



**PLANUL STRATEGIC**  
**AL FACULTĂȚII DE INGINERIE din HUNEDOARA**  
**de dezvoltare instituțională 2021 – 2024**

## 1. INTRODUCERE

Prezentul plan strategic cuprinde principalele linii directoare pentru dezvoltarea facultății în următorii patru ani și este elaborat având la bază:

- Legea Educației Naționale nr. 1/2011
- Carta Universității Politehnica Timișoara
- Planul Strategic ale Universității Politehnica Timișoara, 2021-2024
- Planul Strategic de dezvoltare a Facultății de Inginerie din Hunedoara, 2016-2020
- Planul Managerial de susținere a candidaturii la funcția de Rector al Universității Politehnica Timișoara, Conf. univ. dr. ing. Florin Drăgan, 2020
- Planul managerial pentru candidatura la funcția de decan al Facultății de Inginerie din Hunedoara, Conf. dr. ing. ec. Gelu Ovidiu Tirian
- Planurile manageriale pentru candidaturile la funcțiile de Directori ai Departamentelor de Inginerie Electrică și Calculatoare și, respectiv, Inginerie și Management, depuse de Conf. univ. dr. Ionel Muscalagiu și Șef lucr. univ. dr. ing. Vasile Puțan;
- Experiența managerială a membrilor Consiliului Facultății de Inginerie din Hunedoara.

## 2. MISIUNE

Facultatea de Inginerie din Hunedoara, orientată către învățământul de excelență prin stabilirea unor standarde ale activității educaționale și de cercetare la nivelul celor mai prestigioase facultăți de profil din țară și străinătate, își conturează misiunea pe următoarele planuri:

- generarea și transferul către societate de cunoaștere prin cercetare științifică, dezvoltare și inovare, precum și implicarea atât în stabilirea direcțiilor de dezvoltare a societății în plan local, regional, național, cât și în rezolvarea nevoilor comunității, prin intermediul unor structuri și resurse logistice ale facultății.
- asigurarea formării profesionale de nivel universitar, postuniversitar și în conceptul de învățare pe tot parcursul vieții, în scopul dezvoltării personale, inserției profesionale și satisfacerii nevoii de competență a mediului societal;
- cultivarea, promovarea și apărarea unor valori fundamentale ca: libertatea de gândire, de exprimare și de acțiune, dreptatea, adevărul, echitatea, cinstea, corectitudinea, demnitatea, onoarea.

În vederea îndeplinirii misiunii asumate, valorile cultivate și dezvoltate de comunitatea noastră academică vor fi în concordanță cu valorile fundamentale și principiile afirmate prin misiunea asumată și susținută la nivelul universității, prin însușirea principiilor și valorilor conținute în Carta universității.

Totodată, strategia facultății noastre va fi orientată echilibrat spre oferirea de programe de studii competitive și spre activitatea de excelență în cercetare-dezvoltare-inovare, în conformitate cu strategia adoptată și aplicată la nivelul Universității Politehnica Timișoara, instituție de învățământ superior clasificată în categoria universităților de cercetare avansată și educație.

### 3. OBIECTIVE GENERALE

Obiectivele generale asumate pentru derularea activității în Facultatea de Inginerie din Hunedoara sunt următoarele:

- Consolidarea și modernizarea programelor de studiu existente și analiza înființării, în perspectivă, a unor programe de studiu noi în ciclul de licență și ciclurile superioare, adaptate cerințelor mediului economic și societății, compatibile cu cele ale structurilor academice internaționale.
- Formarea de cadre tehnice cu pregătire universitară în domeniile de studii Inginerie Electrică și calculatoare, Științe Inginerești Aplicate, Ingineria Autovehiculelor, Inginerie și Management, Ingineria Mediului și, respectiv, specializările/programele de studii subsumate acestora.
- Creșterea compatibilității facultății în concordanță cu exigențele integrării în spațiul academic european;
- Asigurarea unui climat de muncă propice și decent pentru membrii comunității academice.

De asemenea, facultatea noastră își propune și în continuare creșterea gradului de flexibilitate în îmbunătățirea ofertei academice și compatibilizarea continuă a procesului educațional în raport cu orientările actuale, avându-se în vedere:

- armonizarea permanentă a conținutului și structurii planurilor de învățământ și a syllabusurilor în conformitate cu strategia și direcțiile de dezvoltare adoptate la nivelul universității;
- dezvoltarea și diversificarea programelor de studii/specializărilor oferite prin masterat, în conformitate cu schimbările determinate de noi oferte educaționale;
- inițierea și încheierea unor acorduri de colaborare academică cu facultăți/departamente care au domenii de studii similare, din universități de prestigiu din țara și străinătate, pentru a dezvolta programe comune de pregătire și a amplifica schimbul de cadre didactice și studenți;
- depunerea și derularea unor noi proiecte de cercetare-dezvoltare, cu finanțare la nivel național și/sau din fonduri europene;
- organizarea de manifestări științifice/conferințe/simpozioane cu participare națională și internațională;
- implicarea cadrelor didactice din facultate ca membri în organisme și organizații naționale cu caracter profesional – didactic și de cercetare;
- dezvoltarea unor parteneriate cu instituții și organizații din domeniul serviciilor sociale, pentru antrenarea studenților și cadrelor didactice în activități de voluntariat derulate în diverse proiecte și programe;
- promovarea imaginii facultății, a ofertei educaționale și de cercetare, inclusiv prin întreținerea și actualizarea permanentă a paginii web a facultății, atât în limba română cât și în limba engleză.

Totodată, în contextul dezvoltării economice naționale și regionale, facultatea noastră va fi în continuare un partener important pentru stabilirea unor relații noi cu mediul economic, asigurând dezvoltarea și consolidarea celor existente, în folosul reciproc al factorilor implicați, deoarece prin structura și calitatea programelor de formare, răspunde unor nevoi reale ale pieței muncii și comunității, pregătind specialiști în domenii de studiu ce acoperă o paleta largă de servicii din domeniul industrial, educațional și administrativ.

În perioada următoare, pe baza experienței acumulate, Facultatea de Inginerie din Hunedoara va continua consolidarea și extinderea relațiilor internaționale cu universități și organisme din spațiul european, atât din țări ale Uniunii Europene, cât și din țări non-UE.

#### 4. LINII DIRECTOARE ALE STRATEGIEI FACULTĂȚII DE INGINERIE DIN HUNEDOARA PE INTERVALUL 2021-2024

Planul strategic al FIH se concretizează într-o serie de inițiative operaționale, grupate în următoarele linii strategice:

- 4.1 Educație. Studenți
- 4.2 Marketing universitar și Alunni
- 4.3 Cercetare științifică, inovare și transfer tehnologic
- 4.4 Resurse umane. Implicarea în comunitate
- 4.5 Resurse financiare
- 4.6 Infrastructură, administrare și servicii suport
- 4.7 Internaționalizare
- 4.8 Imagine și comunicare
- 4.9 Informatizare și Digitalizare
- 4.10 Antreprenoriat și relația cu mediul socio-economic regional. Angajament regional

În cadrul fiecărei linii strategice, în continuare sunt prezentate obiectivele asociate și măsurile propuse pentru îndeplinirea acestora.

##### 4.1 Educație. Studenți

###### Educație

Facultatea de Inginerie din Hunedoara, componentă a Universității Politehnica Timișoara clasificată în categoria universităților de cercetare avansată și educație, își asumă pregătirea absolvenților astfel încât pe parcursul anilor de studiu să acumuleze atât competențe și aptitudini tehnice, cât și competențe și abilități sociale, respectiv competențe și aptitudini organizatorice. În acest sens, în perioada 2021-2024 și în cadrul facultății noastre activitatea didactică trebuie să satisfacă criteriile de calitate conforme normelor educaționale din România dar, totodată, trebuie să urmărească și să contribuie la integrarea europeană a învățământului tehnic din întreaga universitate.

Actualmente, facultatea noastră dispune o ofertă de pregătire academică ce acoperă domeniile de bază ale științelor ingineresti, gestionând programe de studii la nivel de licență, masterat, doctorat și programe de formare continuă, prezentate sintetic după cum urmează:

<b>Domenii de studii de licență</b>		<b>Programe de studii</b>
1. INGINERIA AUTOVEHICULELOR		Autovehicule rutiere
2. INGINERIE ELECTRICĂ ȘI ENERGETICĂ		Inginerie electrică și calculatoare
4. INGINERIE ȘI MANAGEMENT		Inginerie economică în industria chimică și de materiale Inginerie economică în domeniul mecanic
5. ȘTIINȚE INGINEREȘTI APLICATE		Informatică industrială
6. INGINERIA MEDIULUI		Ingineria valorificării deșeurilor
<b>Domenii de studii master</b>		<b>Programe de studii</b>
1. INGINERIE ELECTRICĂ ȘI ENERGETICĂ		Sisteme avansate de utilizare industrială a energiei electrice Tehnici informatice în inginerie electrică
2. INGINERIA MATERIALELOR		Materiale și tehnologii avansate pentru industria autovehiculelor
3. INGINERIE ȘI MANAGEMENT		Ingineria și manag. dezvoltării durabile în industria de materiale Ingineria și managementul sistemelor mecanice
<b>Domeniul fundamental</b>	<b>Domeniul de doctorat</b>	<b>Forma de studii, durata studiilor</b>
Științe ingineresti	Ingineria materialelor Inginerie electrică	- cu frecvență, 3 ani

- **Programe postuniversitare și de formare continuă** : Funcționează prin *Centrul de studii postuniversitare* al FIH, în cadrul Școlii de Studii Postuniversitare a UPT și dispune de un portofoliu de specializări care oferă cursuri în acord cu cerințele pieței și solicitările potențialilor cursanți, reflectând astfel și bunele raporturi pe care facultatea noastră le întreține cu mediul socio-economic.

În acest context, pentru perioada 2021-2024, obiectivele prioritate și activitățile suport aferente ce vor fi desfășurate, sunt:

- Adaptarea și consolidarea programelor de studii existente și dezvoltarea de noi programe de studii (de licență și/sau master), în concordanță cu cerințele identificate pe piața muncii și în vederea creșterii atractivității și competitivității ofertei academice a facultății, ce va trebui să fie focalizată pe specificul companiilor industriale din zonă, dar și în concordanță cu dezvoltarea unor domenii noi.
- Utilizarea tehnologiilor informaționale în procesele de predare-învățare precum și digitalizarea procesului educațional prin utilizarea conceptelor de Digital și Open Education, în acord cu deciziile ce vor fi adoptate la nivelul UPT;
- Derularea de noi programe postuniversitare (de formare și dezvoltare profesională continuă, de perfecționare, de educație permanentă), corelate cu cerințele mediului economic din zonă/regiune;
- Participarea cadrelor didactice din facultate la activități de dezvoltare a competențelor metodice și psiho-pedagogice în cadrul unor module specifice;
- Implicarea mai intensă a cadrelor didactice în activitățile de tutoriere a studenților;
- Actualizarea dotărilor spațiilor destinate activităților didactice cu echipamente multimedia (laptop, videoproiector, sistem de sonorizare) adecvate unui învățământ de tip hibrid;
- Creșterea flexibilității boardurilor de domenii și specializări și dinamizarea activității acestora pentru adaptarea programelor de studii la piața muncii;
- Adaptarea continuă la normele de etică și deontologie academică prin instruirea cadrelor didactice și a studenților, respectiv prin creșterea numărului de verificări de similitudine ale lucrărilor științifice și de finalizare a studiilor;
- Alinierea programelor de studii ce funcționează în FIH la standardele naționale și ale EUA, în vederea integrării complete în Aria Europeană a Învățământului Superior;
- Consolidarea responsabilităților și atribuțiilor comisiilor de calitate de la nivelul facultății și a departamentelor.

## **Studenți**

Și în perioada următoare se va acționa pentru consolidarea centrării pe student a activităților de predare-învățare, ținând seama atât poziția studenților ca beneficiari ai actului educațional, cât și de faptul că utilizarea gradului de satisfacție a acestora constituie un instrument eficient de îmbunătățire a activităților desfășurate în facultate.

În vederea perfecționării funcționării sistemului de parteneriat profesional între studenți și comunitatea academică și, totodată, pentru a veni în întâmpinarea nevoilor studenților, vom considera prioritare următoarele acțiuni:

- Dezvoltarea activităților de tutoriat destinate studenților anului I licență, cu implicarea în aceste activități inclusiv a studenților din anii mai mari, în vederea facilitării integrării și adaptării lor la viața universitară.
- Îmbunătățirea și eficientizarea sistemelor suport pentru studenți, destinate activităților de consiliere și orientare în carieră, activităților de consiliere psihologică, de dezvoltare personală și vocațională;
- Sprijinirea Ligii studenților din facultate în organizarea de activități destinate familiarizării studenților din anul I cu mediul academic, activități sportive sau extra- curriculare, precum și în inițierea de activități și colaborări cu alte organizații studențești din țară și/sau străinătate;

- Responsabilizarea civică a studenților prin încurajarea participării la acțiuni de voluntariat;
- Încurajarea și sprijinirea inițiativelor personale ale studenților și consultarea lor în procese decizionale specifice (funcționare de spații dedicate studiului în Căminul studentesc și Biblioteca FIH, organizare de spații de lectură și agrement, repartizare a studenților în spațiile de cazare, etc).
- Implementarea în facultate a unui mecanism de identificare timpurie a studenților aflați în pericol de abandon, a cauzelor care au condus la o astfel de situație, respectiv de monitorizare a evoluției academice a acestora, în concordanță cu deciziile ce vor fi luate la nivelul universității;
- Sprijinirea studenților în identificarea oportunităților de internship și practică, prin organizarea de evenimente care să aducă în contact studenții cu reprezentanții mediului economic (Zilele Carierei, Facultatea altfel, acțiuni de facilitare a inserției tinerilor absolvenți pe piața muncii, etc.);
- Implicarea studenților, îndeosebi a celor din anii mari și a masteranzilor, în activitățile de cercetare desfășurate de cadrele didactice;
- Încurajarea organizării și funcționării de cercuri științifice studentești și continuarea tradiției de participare la manifestări științifice și concursuri dedicate studenților; stimularea și recunoașterea participării la aceste evenimente și premiarea celor mai bune rezultate;
- Promovarea și încurajarea studenților pentru efectuarea de mobilități studentești de studiu sau practică la universitățile partenere din țară (Asociația Română a Universităților Tehnice - ARUT) sau din străinătate (universități partenere prin programele Erasmus+, CEEPUS);
- Inițierea și stabilirea de protocoale de colaborare cu principalele instituții din municipiu și județ pentru a facilita accesul studenților la evenimente culturale, academice, sociale și sportive prin acordarea de vouchere gratuite sau bilete la preț redus.

## **4.2 Marketing universitar și Alumni**

### **Marketing universitar. Proces de admitere**

Pentru perioada 2021- 2024, Facultatea de Inginerie din Hunedoara își asumă obiectivele de marketing educațional și activitățile aferente procesului de admitere, înscrise în Planul Strategic al Universității Politehnica Timișoara. Totodată, la nivelul facultății, ne propunem derularea de acțiuni specifice, care vor cuprinde:

- Promovarea ofertei educaționale prin dezvoltarea în facultate a unei strategii de comunicare eficiente și furnizarea pe tot parcursul anului a unor informații atât prin presa scrisă și participarea la emisiuni radio și TV, cât și în mediul online (pagina web a facultății, rețele de socializare, etc.).
- Intensificarea relațiilor cu liceele din județul Hunedoara și zonele limitrofe prin acțiuni de tipul: Ziua porților deschise, Săptămâna altfel, Noaptea cercetătorilor europeni, etc, care să cuprindă și activități specifice dedicate elevilor, organizate în cadrul facultății.
- Organizarea de întâlniri periodice cu directorii liceelor, în mod special ai liceelor care reprezintă un bazin tradițional de proveniență a studenților FIH și UPT;
- Organizarea în facultate a unor cursuri pregătitoare de matematică pentru potențialii candidați, pe modelul celor organizate la nivelul UPT;
- Proiectarea și realizarea de materiale de promovare, alături de Biroul de imagine al UPT și Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră al UPT;

- Participarea la târgurile educaționale care au loc în județul Hunedoara și în alte locații din țară.
- Participarea la caravana UPT și realizarea unei caravane proprii, la nivel de facultate, organizată prin Liga Studenților și Oficiul de Consiliere a Studenților, existent în cadrul Facultății de Inginerie din Hunedoara.

### **Absolvenți**

Alături de relația de parteneriat cu studenții, facultatea are ca obiectiv dezvoltarea unei relații puternice de parteneriat și cu absolvenții noștri. În acest sens, ne propunem implicarea absolvenților într-o relație pe termen mediu și lung cu facultatea, atât în vederea susținerii acțiunilor pe care le inițiem, cât și pentru promovarea în societate a instituției noastre. Pentru realizarea acestor obiective se propun următoarele măsuri:

- Dezvoltarea unei baze de date cu absolvenții facultății noastre, structurată pe ani de finalizare a studiilor și a specializării urmate;
- Înființarea unei asociații Alumni a absolvenților FIH, care să constituie cadrul de colaborare dintre facultate și absolvenți, în scopul sprijinirii unor acțiuni benefice facultății;
- Sprijinirea organizării întâlnirilor aniversare ale absolvenților și valorificarea acestor întâlniri, precum și organizarea în facultate a unor evenimente dedicate comunității Alumni.

### **4.3 Cercetare științifică, inovare și transfer tehnologic**

Cercetarea științifică, inovarea și transferul tehnologic reprezintă componente de bază ale activității desfășurate în cadrul Facultății de Inginerie din Hunedoara. Pentru perioada 2021-2024, în concordanță cu obiectivele înscrise în Planul Strategic al Universității Politehnica Timișoara, facultatea noastră își asumă realizarea de acțiuni prin care să contribuie atât la creșterea fondurilor atrase în universitate, cât și la diversificarea serviciilor oferite partenerilor din mediul privat.

Activitatea de cercetare este realizată în mod tradițional în cadrul colectivelor constituite în cele două departamente, Inginerie Electrică și Informatică Industrială (IEII) și Inginerie și Management (IM), prin Centrul de Cercetare Materiale și Tehnologii Industriale (CCMTI) care funcționează în facultate. Aspectele calitative și cantitative ale activității de cercetare științifică, precum și vizibilitatea acesteia pot fi îmbunătățite printr-o strânsă legătură între facultate și departamente. În acest sens ne propunem atât intensificarea conlucrării între cele două departamente, cât și sprijinirea inițiativelor acestora, îndeosebi a celor care se înscriu în tendințele actuale ale direcțiilor prioritare de cercetare, respectiv a celor cu accent pe interdisciplinaritate, relaționate cu constituirea de grupuri de cercetare comune, în jurul unor programe și proiecte majore.

În acest context, obiectivele propuse vor fi realizate prin susținerea următoarelor măsuri și acțiuni:

- Creșterea numărului de publicații științifice în special în reviste indexate Web of Science - Clarivate Analytics cu factor de impact ridicat, cu o preocupare specială pentru cele situate în quartilele Q1 sau Q2;
- Încurajarea participării cadrelor didactice la conferințe științifice naționale și internaționale de prestigiu și creșterea numărului de publicații în colaborare cu autori străini;
- Creșterea numărului de proiecte de cercetare depuse la competițiile pentru proiecte naționale și internaționale;

- Creșterea numărului de proiecte participante la competițiile de cercetare interne din UPT;
- Încurajarea participării tinerilor cercetători la competiții pentru bursele de cercetare doctorală și postdoctorală;
- Atragerea studenților performanți în colectivele de cercetare ale cadrelor didactice;
- Asigurarea continuității și ritmicității în munca de cercetare și sprijinirea formării unor colective de cercetare interdisciplinare, în vederea stabilirii unor direcții de cercetare complexe și orientării cercetării pe teme majore;
- Crearea la nivelul departamentelor și al facultății a unei baze de date a producției științifice, care să faciliteze atât monitorizarea rezultatelor, cât și efectuarea activităților de raportare (întocmirea documentației necesare pentru acreditări, concursuri pe post și gradații de merit, raportări instituționale, etc).
- Sprijinirea și încurajarea publicării de articole în cele două reviste științifice ale facultății, *Annals of Faculty Engineering Hunedoara – International Journal of Engineering* și *Acta Technica Corviniensis – Bulletin of Engineering*, precum și susținerea cadrelor didactice implicate în realizarea acestor reviste;
- Sprijinirea inițiativelor de realizare a unor doctorate în cotutelă, inclusiv prin programe de cercetare internaționale.
- Realizarea unor parteneriate cu mediul economic pentru identificarea unor teme de cercetare comune, identificarea instrumentelor de finanțare și aplicarea pentru finanțare.

#### **4.4 Resurse umane. Implicarea în comunitate**

Strategia facultății privind resursele umane are la bază exigența privind performanța profesională, care condiționează îndeplinirea misiunii FIH și creează premisele aplicării eficiente a politicii de perfecționare profesională, prin recrutarea de personal academic de cea mai bună calitate și perspectivă.

La nivelul facultății și departamentelor, s-au inițiat măsuri de eficientizare a structurilor de personal, atât în ceea ce privește cadrele didactice, cât și celelalte categorii de personal, în condițiile legislației în vigoare. Pentru buna desfășurare a procesului educativ și de cercetare în cadrul facultății noastre, sub aspectul resurselor umane s-a avut în vedere atât activitatea desfășurată de cadrele didactice și personalul didactic auxiliar, cât și implicarea personalului tehnico-administrativ.

Principalele obiective și acțiuni la nivelul Facultății de Inginerie din Hunedoara pentru perioada 2021-2024 sunt:

- Analiza la nivelul celor două departamente din facultate a situației personalului didactic existent, structurată pe categorii de vârstă și pe funcții didactice, precum și evoluția resursei umane existente pe un ciclu scurt (4 ani) sau pe un ciclu mai lung (10 ani), cu previzionarea nevoilor de angajare corelate cu evoluția numărului de studenți raportat la populația școlară pentru aceleași perioade și cu potențialul de dezvoltare, în strânsă legătură cu piața muncii a domeniilor respective;
- Asistarea, împreună cu directorii de departamente și cu sprijin financiar acordat la nivelul universității, a dezvoltării profesionale a cadrelor didactice din facultate, în acord atât cu rezultatele acestora, cât și cu efortul depus pentru realizarea lor (de exemplu, proiecte de cercetare-dezvoltare care obțin un punctaj semnificativ, chiar dacă nu suficient pentru obținerea finanțării);



- Susținerea planului personal de dezvoltare al fiecărui cadru didactic prin sprijinirea promovării în carieră, în corelație cu strategia facultății;
- Sprijinirea membrilor comunității academice (cadre didactice, personal didactic auxiliar, personal nedidactic, personal administrativ) a facultății pentru participarea la cursuri de dobândire sau îmbunătățire a competențelor digitale, în vederea asigurării condițiilor de utilizare corectă și eficientă a uneltelor de educație digitală și a instrumentelor informatice implementate sau în curs de implementare în universitate și facultate;
- Încurajarea și sprijinirea participării personalului didactic și/sau didactic auxiliar la cursuri de formare continuă organizate pentru angajați, pe baza propunerilor avansate la nivelul departamentelor și incluse în planul de formare continuă la nivelul UPT.
- Atragerea și sprijinirea tinerilor valoroși pentru o viitoare carieră didactică;
- Îmbunătățirea permanentă a condițiilor de muncă și asigurarea tehnologiei necesare unei bune desfășurări a procesul didactic și de cercetare;
- Promovarea unei culturi organizaționale bazată pe performanță, etică și probitate morală;
- Colaborarea într-o manieră constructivă cu reprezentanții sindicatului, în beneficiul intereselor angajaților facultății;
- Facilitarea accesului, gratuit sau cu taxă redusă, la unele obiective de interes din municipiul Hunedoara (Castelul Corvinilor, Bazinul de înot, etc) pentru tot personalul FIH, printr-un acord de parteneriat cu Primăria Hunedoara;
- Organizarea unor întâlniri periodice între membrii comunității academice, în cadrul unor evenimente de socializare: „Masa creștinească” și transformarea sa într-un eveniment important, pe măsura Sărbătorii de Crăciun; „Zilele facultății”, acțiune care să contribuie la îmbunătățirea relațiilor sociale între membrii comunității; „Gala excelenței hunedorene la FIH”, eveniment care să reprezinte o ocazie de stimulare prin premiere a performanței profesionale și de cercetare a cadrelor didactice și a studenților din Facultatea de Inginerie din Hunedoara și, totodată, să constituie un eveniment important de promovare a imaginii în comunitatea locală.

#### **4.5 Resurse financiare**

Facultatea de Inginerie din Hunedoara își asumă încadrarea obiectivelor în politicile de gestionare a resurselor financiare stabilite la nivelul conducerii Universității Politehnica Timișoara. Totodată, ținând seama că derularea activităților cadrelor didactice și ale studenților depind esențial de resursele financiare, o prioritate deosebită va fi aceea a identificării de noi surse de finanțare complementară, respectiv: finanțări din proiecte de cercetare aplicativă și transfer tehnologic, finanțări provenite din studii, lucrări și consultanță de specialitate, asistență tehnică, etc.

La nivelul facultății și a celor două departamente, vor fi prioritare următoarele obiective:

- Instituirea unor măsuri de optimizare a cheltuielilor prin: dimensionarea eficientă a activităților din planurile de învățământ și a formațiilor de studiu; economisirea de materiale consumabile; reducerea consumurilor nejustificate la energie electrică, gaze etc.; eficientizarea unor contracte de prestări de servicii, chirii; promovarea unor campanii de protecție a clădirilor și dotărilor.
- Se va proceda la evaluarea costurilor aferente funcționării fiecărui program de studiu și se va proceda la eficientizarea financiară prin mijloace specifice (număr de studenți din grupe/subgrupe, structura și categoriile posturilor didactice și de cercetare, structura statelor de funcțiuni, diverși indicatori care măsoară activitatea de cercetare-dezvoltare, inovare și contractuală, posibilitatea/oportunitatea unor noi programe de studiu, etc.)

- Se va urmări ca fondurile pentru dotarea laboratoarelor cu aparatură, tehnică de calcul și tehnologii didactice actuale să poată fi completate cu finanțare din surse proprii, prin proiecte de cercetare cu finanțare internă și/sau externă, respectiv prin contracte cu agenți economici publici și privați, donații și sponsorizări.
- Va fi inițiată promovarea unor activități de servicii către societate (instituții de stat și private), după analiza eficienței dezvoltării de laboratoare menite a desfășura activități de monitorizare și certificare a calității, de expertizare și de prestare de servicii la cerere, în care să activeze cadre didactice, personal de cercetare și personal tehnic.
- De asemenea, pentru următoarea perioadă ne propunem participarea la competițiile de proiecte derulate de firme private pentru dezvoltarea unor noi laboratoare cu echipamente performante, dedicate îndeosebi programelor de studiu care nu îndeplinesc încă în totalitate criteriile stabilite de organismele de acreditare/evaluare periodică;

#### **4.6 Infrastructură, administrare și servicii suport**

- Facultatea va colabora cu serviciile de specialitate precum și cu comisiile de infrastructură și didactică de la nivelul conducerii UPT în vederea identificării condițiilor optime de întreținere a infrastructurii destinate activităților de învățământ și de cercetare existente, dar și pentru dezvoltarea și extinderea, în funcție de oportunități, a dotărilor și facilităților actuale.

- Strategia gestionării bazei materiale, corelată cu strategia financiară și cu cea managerială, constituie o preocupare majoră a conducerii facultății. O prioritate absolută va fi acordată gestionării eficiente a resurselor materiale ale facultății și departamentelor, fiind vizată îndeosebi modernizarea spațiilor de învățământ și cercetare, respectiv a aparaturii și instalațiilor specifice aferente. În acest sens, facultatea va continua procesul de modernizare a spațiilor existente, prin:

- dotarea și/sau completarea cu aparatură de laborator, instalații și materiale necesare, atât pentru a asigura studenților condițiile optime de desfășurare a activităților didactice, cât și pentru activitățile de cercetare;
- modernizarea și întreținerea dotărilor din sălile de curs, amfiteatre, săli de seminar și laboratoare, pentru asigurarea unor activități de învățământ și cercetare la nivelul exigențelor actuale;
- actualizarea/reabilitarea spațiilor existente în cadrul facultății și clarificarea situației corpului A în vederea stabilirii unei strategii de viitor;
- reamenajarea și sistematizarea curții interioare și a zonelor verzi din incinta facultății, precum și extinderea numărului de locuri de parcare.

- Managementul administrativ la nivelul facultății și al departamentelor va fi orientat către susținerea eforturilor de reducere a birocrăției, prin susținerea implementării în facultatea noastră a obiectivelor și măsurilor înscrise în planul Strategic al UPT, începând cu cele care vizează simplificarea procedurilor și înlocuirea circulației documentelor în format clasic, prin utilizarea instrumentelor digitale, aspecte pe care le considerăm deosebit de importante și cu implicații decisive asupra eficientizării muncii.

- Se va analiza situația existentă la nivelul Căminului studentesc și a Cantinei studentești, în vederea eliminării unor disfuncționalități și a valorificării mai eficiente a potențialului acestora. De asemenea, se va avea în vedere valorificarea exploatării unor spații cum sunt Aula Mare (singura sală funcțională de aceste dimensiuni din municipiu) și Sala de sport a facultății (care poate constitui un punct de atracție important pentru evenimentele sportive din facultate, dar și locale ori zonale).

## 4.7 Internaționalizare

Facultatea de Inginerie din Hunedoara, integrată în rețeaua de parteneriate de colaborare internațională a UPT, beneficiază de managementul relațiilor și cooperărilor internaționale și de dezvoltare a acestora în cadrul sistemului instituțional unitar de asigurare a calității instituit în universitate, prin care extinderea formelor și numărului participărilor în parteneriate, programe, activități și reuniuni internaționale se bazează pe un sistem corect de evaluare, valorificare și diseminare a rezultatelor.

Pentru perioada 2021-2024, cooperarea prin activități academice cu partenerii externi va continua să constituie o preocupare deosebită pentru membrii comunității academice din facultatea noastră, care s-au implicat semnificativ și în acțiunile inițiate la nivelul universității, ce au vizat coordonatele stabilite prin ”*Strategic Plan for the Internationalisation of Education*” (2015-2020). În acest sens, Facultatea de Inginerie din Hunedoara va contribui activ la implementarea strategiei de internaționalizare definită actualmente la nivelul universității pentru o perioadă de 8 ani (2021-2028), adaptată la noile tendințe în domeniu identificate în cadrul directivelor și politicilor europene din domeniul învățământului superior și adoptată prin Planul strategic al Universității Politehnica Timișoara.

Astfel, în perioada 2021-2024, facultatea noastră se va axa pe următoarele priorități:

- Dezvoltarea dimensiunii internaționale a programelor de studii și curriculelor în vederea creșterii compatibilității internaționale, prin dezvoltarea de module de curs și/sau programe de studiu cu predare într-o limbă de circulație internațională, concomitent cu acțiuni specifice de îmbunătățire a abilităților cadrelor didactice pentru predare într-o limbă străină și ale studenților în folosirea vocabularului de specialitate necesar comunicării profesionale.
- Analiza privind potențialul programelor de studii care funcționează în facultate de a atrage studenți din străinătate, precum și privind resursele facultății de a susține un program de studiu în limba engleză, fie la nivel licență, fie pentru master;
- Consolidarea relațiilor bilaterale și de parteneriat aflate în derulare prin acordurile existente și stabilirea de relații noi, prin participarea la programe ale Uniunii Europene și ale altor organisme europene și internaționale.
- Dezvoltarea de colaborări noi în vederea constituirii de parteneriate științifice focalizate pe cercetare, cu universități străine precum și cu instituții și companii din spațiul european.
- Atragerea de experți din companiile străine pentru susținerea de cursuri, traininguri și/sau workshop-uri dedicate adaptării ofertei și conținutul programelor de studii la noile tehnologii implementate în industrie;
- Implicarea activă a cadrelor didactice din FIH în dezvoltarea și actualizarea anuală a unui catalog de cursuri care să faciliteze identificarea disciplinelor recomandate studenților *incoming* care efectuează mobilități de studii în Universitatea Politehnica Timișoara și în facultatea noastră;
- Sprijinirea cadrelor didactice pentru dezvoltarea resurse pedagogice complexe de tip *e-learning* sau *blended-learning* care să favorizeze mobilitățile internaționale în regim *virtual mobility*;
- Asigurarea cadrului organizatoric necesar extinderii tipurilor și numărului de mobilități *outbound* și *inbound* pentru studenți și pentru membrii comunității academice, ținând seama de impactul major al unei experiențe internaționale asupra dezvoltării capacităților individuale. În acest sens, și în continuare ne propunem: efectuarea de mobilități și stagii în străinătate pentru cât mai multe cadre didactice, în misiuni științifice ori didactice, în schimb de experiență ori la

lucrările a diverse foruri, ca reprezentanți ai facultății și universității; facilitarea mobilităților studentești pentru activități didactice, efectuarea de stagii de pregătire practică, elaborarea de proiecte de licență și dizertație, schimburi de experiență, stagii de cercetare în cadrul învățământului doctoral, prin programe cu finanțare europeană (îndeosebi *Erasmus+* și *Central European Exchange Program for University - CEPUS III*).

- Adoptarea unor măsuri organizatorice interne în vederea eficientizării aplicării ”*internaționalizării acasă /internationalisation at home*”, prin acțiuni dedicate asigurării accesului la experiențe internaționale atât studenților, cât și personalului academic care nu beneficiază de activități internaționale tradiționale.
- Oferirea unor experiențe internaționale în interiorul facultății (internaționalizare "*in place*" ) pentru toți studenții din FIH, prin mobilități incoming ale cadrelor didactice din universitățile străine partenere în cadrul proiectelor cu finanțare europeană.
- Promovarea și utilizarea activităților de "*visiting teacher*" , cu participarea unor cadre didactice cu recunoaștere internațională din străinătate pentru susținerea unor discipline de specialitate în FIH și a unor cadre didactice din facultatea noastră pentru activități similare în străinătate.
- Extinderea participării facultății în programele internaționale în domeniul educației, prin depunerea de aplicații în apelurile europene de proiecte educaționale.
- Organizarea de evenimente științifice internaționale în parteneriat cu instituții internaționale de prestigiu (ca, de exemplu, *International Conference on Applied Sciences (ICAS)*, devenită tradițională);
- Creșterea ratei de mobilitate internațională a cadrelor didactice și studenților la manifestări științifice externe.
- Inițierea și derularea de acorduri de cooperare, în calitate de coordonatori de acțiuni și activități, cu instituții de învățământ superior și cercetare din străinătate; stabilirea de contacte în vederea încheierii unor contracte de colaborare benefice cu companii din vest care au pătruns în spațiul economic hunedorean.
- Derularea de acțiuni la nivelul facultății, în vederea sporirii culturii instituționale în ceea ce privește politica de internaționalizare promovată de UPT și responsabilizarea individuală și de echipă a tuturor membrilor comunității noastre academice.

#### **4.8 Imagine și comunicare**

Strategia de imagine și comunicare care va fi pusă în aplicare în perioada 2021-2024 de facultatea noastră va constitui un element de bază în realizarea obiectivelor și implementarea acțiunilor propuse pentru realizarea misiunii asumate de Facultatea de Inginerie din Hunedoara.

Acțiunile specifice planificate vor avea ca scop sporirea vizibilității facultății și vor fi coroborate cu activități de strategie și marketing educațional, fiind prevăzute a se derula cu sprijinul al Departamentului de Comunicare și Imagine al Universității Politehnica Timișoara, care dezvoltă strategia de comunicare cu scopul de a menține reputația și de a spori capitalul de imagine favorabilă de care se bucură prestigioasa noastră universitate.

Principalele măsuri în sprijinul promovării imaginii facultății, se referă la:

- Realizarea paginii WEB a facultății în mod profesional, în limba română și engleză, actualizarea permanentă a acesteia și, totodată, asigurarea accesului de pe dispozitive mobile, în condițiile în care foarte mulți studenți accesează internetul de pe telefon;
- Crearea unui canal de *YouTube* al facultății, precum și folosirea paginii de Facebook pentru promovarea diferitelor evenimente care au loc în facultate;

- Popularizarea mai intensă a celor două conferințe organizate tradițional de facultate (ICAS și Simpozionul Științific Studentesc);
- Inițierea și organizarea unui eveniment local cu participarea principalilor angajatori din zonă, de tipul Târg de joburi (eveniment asemănător celui care se desfășoară la Timișoara - Zilele Carierei);
- Organizarea în cadrul facultății a unor concursuri profesionale de programare, robotică și mecanica autovehiculelor, la care pot să participe și elevi performanți de la liceele din zonă;
- Intensificarea și extinderea ariei de colaborare cu absolvenții facultății, comunitatea locală și regională, mediul economic și de cercetare-dezvoltare-inovare, respectiv cu asociațiile profesionale;
- Dezvoltarea unei strategii de comunicare la nivelul facultății prin furnizarea unor informații în presa scrisă și prin participarea la emisiuni difuzate atât la radio și TV, cât și în mediul online.

Se are în vedere, de asemenea, derularea unor activități care conduc la promovarea și sporirea vizibilității competențelor profesionale a resursei umane de care dispune facultatea, în vederea valorificării prin parteneriate și contracte de colaborare, cercetare-dezvoltare, consultanță și/sau asistență tehnică și tehnologică. În acest sens, în cadrul facultății va funcționa un colectiv responsabil de promovarea imaginii facultății, urmărind o politică de colaborare atât cu instituții academice de același profil, cât și cu companii și agenți economici de stat sau din domeniul privat, pentru identificarea de obiective și preocupări comune, cu potențial de a oferi beneficii reciproce.

#### **4.9 Informatizare și Digitalizare**

În ceea ce privește informatizarea și digitalizarea, alături de obiectivele, inițiativele operaționale și măsurile specificate în cadrul liniilor strategice detaliate anterior, se menționează ca necesară asumarea de către conducerea facultății a gestionării eficiente la nivelul facultății noastre a tuturor acțiunilor derivate din strategia unitară de digitalizare a universității.

De asemenea, se vor avea în vedere acțiuni specifice de instruire a personalului facultății noastre, pentru folosirea diferitelor instrumente software care vor fi puse la dispoziție în cursul implementării în universitate a proceselor de digitizare a documentelor și utilizare a unei registraturi electronice pentru transferul acestora între diferitele entități.

#### **4.10 Antreprenoriat și relația cu mediul socio-economic regional. Angajament regional**

Consolidarea și dezvoltarea legăturilor cu mediul socio-economic reprezintă un deziderat foarte important în asigurarea îndeplinirii misiunii facultății.

Pentru perioada 2021-2024, obiectivele urmărite și măsurile suport asociate pentru realizarea acestora sunt următoarele:

- Constituirea unui Comitet Director Consultativ la nivel de facultate (cu structură și funcționare pe modelul celui existent la nivelul UPT) care să fie format din reprezentanți ai principalilor agenți economici din zonă și reprezentanți ai Facultății de Inginerie din Hunedoara.
- Implicarea Comitet Director Consultativ în realizarea unor întâlniri ale conducerii facultății împreună cu autoritățile locale din județul Hunedoara și județele limitrofe, pentru identificarea nevoilor educaționale și de cercetare din aceste zone și informarea participanților cu privire la posibilitățile de implicare a facultății împreună cu partenerii economici majori în rezolvarea acestor nevoi.

- Realizarea unei oferte a facultății în domeniul activităților de cercetare, consultanței, expertizei tehnice și serviciilor.
- Încheierea de protocoale de cooperare educațională și de cercetare cu un număr cât mai mare de societăți comerciale și agenți economici din zonă.
- Inițierea unor programe de colaborări cu licee și instituții de învățământ preuniversitar din județ, precum și cu agenți economici semnificativi din zonă, pentru efectuarea activităților de practică profesională a studenților.
- Analiza oportunității de colaborare cu firme de profil interesate să desfășoare unele activități în laboratoare didactice și de cercetare ale facultății noastre.
- Realizarea și publicarea unor studii privind inserția absolvenților FIH pe piața muncii.

În ceea ce privește angajamentul regional ne propunem:

- Implicarea Facultății de Inginerie din Hunedoara într-un proces de dezvoltare pe termen lung a municipiului nostru, prin proiecte incluse de Primăria Hunedoara în portofoliul de proiecte SITU-“Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Hunedoara”, pe următoarele arii de interes:
  - Activități Cercetare Dezvoltare Inovare, Transfer tehnologic ;
  - Dezvoltarea ecosistemului antreprenorial și de inovare;
  - Dezvoltarea unei noi identități economice, printr-un nou profil industrial și al serviciilor;
  - Soluționarea problemelor majore de mediu ;
  - Dezvoltarea capitalului uman în Hunedoara;
  - Crearea unui oraș atractiv pentru tineri.
- Continuarea și intensificarea acțiunilor necesare unui parteneriat durabil cu autoritățile locale: Consiliul Județean Hunedoara, Primăria Hunedoara, Primăria Deva, etc., în vederea implicării Facultății de Inginerie din Hunedoara în derularea unor proiecte comune în domeniul cercetării-dezvoltării, inovării, transferului tehnologic, consultanței, asistenței tehnice.

Planul strategic este urmat de planuri operaționale detaliate, structurate pe obiectivele planului strategic și a căror realizare este monitorizată continuu.

Elaborat și adoptat de Consiliul Facultății de Inginerie din Hunedoara, în conformitate cu art. 168 (7) c. din Carta UPT.

DECAN,

Hunedoara, ianuarie 2021

Conf. univ. dr. ing. ec. Gelu-Ovidiu TIRIAN