

PLANUL OPERAȚIONAL
al
UNIVERSITĂȚII „POLITEHNICA” DIN
TIMIȘOARA

2013

CUPRINS

1.Introducere	1
2.Misiunea Universității “Politehnica” dinTimișoara	1
3. Activități în domeniul asigurării și evaluării calității în UPT	1
4. Planul operațional privind procesul de învățământ	2
5. Planul operațional cu privire la resursele umane	10
6. Planul operațional privind cercetarea științifică	13
7. Planul operațional privind colaborările academice internaționale ale universității	18
8. Planul operațional privind biblioteca și activitatea de documentare	21
9. Planul operațional privind imaginea și comunicarea	23
10. Planul operațional privind activitatea managerială	25
ANEXE	31

1. INTRODUCERE

Planul operațional al Universității “Politehnica” din Timișoara pentru anul 2013 este elaborat în acord cu Planul Strategic pentru perioada 2013 – 2016, aprobat de Senatul UPT în 25.04.2013. El continuă în principiu linia definită de planul strategic menționat și de planurile operaționale ale anilor anteriori.

2. MISIUNEA UNIVERSITĂȚII

Universitatea „Politehnica” din Timișoara, universitate de cercetare avansată și educație, una dintre școlile românești de învățământ superior cu tradiție și recunoaștere în plan național și internațional, s-a adaptat în permanență cerințelor de competență academică ale societății, prin implicarea continuă în cercetare și inovare în domenii specifice și prin asigurarea formării profesionale superioare, de nivel universitar și postuniversitar. Purtătoare de valori fundamentale, misiunea actuală a universității reflectă deopotrivă și preocuparea pentru viitorul societății.

Potrivit Cartei actuale, misiunea asumată de UPT este:

- a) să genereze, respectiv să transfere către societate cunoaștere prin cercetare științifică avansată, cercetare, dezvoltare și inovare, respectiv prin diseminare a rezultatelor prin publicare și / sau implementare,
- b) să asigure formare profesională superioară, de nivel universitar -după caz: în paradigma Bologna, pe toate cele trei cicluri ale acesteia -licență, masterat, doctorat- sau în sistem reglementat special-, precum și de nivel postuniversitar și în conceptul de învățare pe tot parcursul vieții, în scopul dezvoltării personale și inserției profesionale a individului și în scopul satisfacerii nevoii de competență a mediului societal,
- c) să contribuie la stabilirea direcțiilor de dezvoltare a societății, în plan local, regional, național și internațional,
- d) să cultive, să promoveze și să apere valorile fundamentale cristalizate pe parcursul evoluției omenirii: libertatea de gândire, de exprimare și de acțiune, dreptatea, adevărul, echitatea, cinstea, corectitudinea, demnitatea, onoarea.

3. ACTIVITĂȚI ÎN DOMENIUL EVALUĂRII ȘI ASIGURĂRII CALITĂȚII

Demersurile UPT în domeniul evaluării și asigurării calității vor viza, pe de-o parte procesele de bază și procesele suport, iar pe de altă parte desfășurarea procesuală a activităților care compun fiecare proces în parte. Integrarea UPT în arealul European al învățământului superior va continua prin participarea universității la noi proiecte derulate de MEN în cooperare cu EUA.

În domeniul procesului didactic UPT va avea în vedere faptul că în anul 2013 se găsește la începutul unui nou ciclu de reacreditări și că, potrivit recomandările EUA este necesar să își întărească portofoliul cu oferte de programe în limbi străine. De

asemenea, o prioritate o reprezintă actualizarea modului de realizare de către studenți a evaluării procesului didactic și activității cadrelor didactice.

Statutul de universitate de cercetare științifică avansată și educație obținut de UPT obligă universitatea, în situația actuală de austeritate economico-financiară, la adoptarea unei politici de orientare în mai mare măsură a cercetării științifice pe teme de cercetare aplicativă cerute în mod nemijlocit de piață, pe bază de contracte întreprinse cu firme. Cercetarea doctorală trebuie, de asemenea, să aibă în vedere această orientare.

În plan managerial UPT va pune un accent sporit pe analiza efectuată de management care trebuie reglementată la nivelul tuturor entităților universității (Consiliu de Administrație, facultăți și departamente) în contextul creat de noua Cartă a universității.

Procesele suport destinate funcționării administrative și economico-financiare a universității vor urmări asigurarea operativității și diminuarea volumului de muncă.

CEAC-UPT (Comisia de evaluare și asigurare a calității din UPT) și DGAC (Direcția generală de asigurare a calității) se vor implica în elaborarea de politici în domeniul calității, acțiuni de monitorizare, audituri interne, dezvoltarea de noi proceduri pentru procese și activități critice, asigurarea vizibilității UPT prin intermediul site-ului acesteia prin postarea permanentă de informații relevante.

Planul de audit în domeniul calității pe anul 2013 va cuprinde acțiuni destinate: i) Asigurării calității procesului de învățământ pentru „disciplinele de domeniu” la ciclul licență, sub aspectul bazei materiale, documentării și capacității de a utiliza cunoștințele prin rezolvarea de aplicații; ii) Analiza inserției profesionale a absolvenților UPT pe piața muncii; iii) Analiza activității de practică tehnologică din cadrul programelor UPT; iv) Includerea recomandărilor Comisiei EUA referitoare la cercetare în planuri UPT - implementare și rezultate produse.

4. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

4.1 Programe de studii

Ținând cont de cerințele Legii nr. 1/2011, legea educației naționale și ale Legii nr. 288/24.06.2004, privind organizarea învățământului superior, programele de studii universitare din Universitatea “Politehnica” din Timișoara se desfășoară pe trei cicluri:

- 1. Ciclul I – Studii universitare de licență:** cu o durată a studiilor de 3 – 4 ani, fiecare program având asociat un număr de minimum 180 și maximum 240 de credite transferabile;
- 2. a. Ciclul II – Studii universitare de master:** cu o durată a studiilor de 2 ani, fiecare program având asociat un număr de 120 de credite de studiu transferabile;

b. Ciclul I + II – Studii universitare de licență și master: comasate într-un program unitar cu durata de 6 ani, căruia îi corespunde un număr de 360 de credite transferabile;

3. Ciclul III – Studii universitare de doctorat: cu o durată de 3 ani.

4.1.1 Ciclul I – Studii universitare de licență

Activitatea educațională în cadrul UPT se desfășoară pe programe de studii acreditate sau autorizate provizoriu. Oferta de domenii/specializări pentru admiterea în anul universitar 2013-2014 este prezentată mai jos:

Domeniu fundamental	Formă, durată, nr. credite	Domeniu de ierarhizare	Specializare
Științe inginerești	Învățământ la zi, 4 ani, 240 credite	Ingineria sistemelor, calculatoare și tehnologia informației	Calculatoare (în lb. română)
			Calculatoare (în lb. engleză)
			Automatică și informatică aplicată
		Inginerie chimică	Ingineria substanțelor anorganice și protecția mediului
			Chimia și ingineria substanțelor organice, petrochimie și carbochimie
			Chimie alimentară și tehnologii biochimice
			Știința și ingineria polimerilor
			Știința și ingineria materialelor oxidice și nanomateriale
		Ingineria mediului	Ingineria și protecția mediului în industrie
			Ingineria sistemelor biotehnice și ecologice
		Inginerie civilă și instalații	Inginerie civilă (în lb. engleză)
			Inginerie civilă (în lb. germană)
			Instalații pentru construcții
			Căi ferate, drumuri și poduri
			Construcții civile, industriale și agricole
			Amenajări și construcții hidrotehnice
			Inginerie sanitară și protecția mediului
		Îmbunătățiri funciare și dezvoltare rurală	
		Inginerie geologică. Inginerie geodezică	Măsurători terestre și cadastru
		Inginerie electronică și telecomunicații	Electronică aplicată
			Tehnologii și sisteme de telecomunicații (în lb. română)
			Tehnologii și sisteme de telecomunicații (în lb. engleză)
Inginerie electrică și energetică	Electrotehnică		
	Ingineria sistemelor electroenergetice		

		Inginerie și management	Inginerie economică în domeniul electric, electronic și energetic
			Inginerie economică în industria chimică și de materiale
			Inginerie economică industrială
			Inginerie economică în construcții
		Inginerie mecanică	Vehicule pentru transportul feroviar
			Sisteme și echipamente termice
			Mașini și sisteme hidraulice și pneumatice
			Mașini și instalații pentru agricultură și industrie alimentară
			Inginerie mecanică
		Inginerie industrială	Ingineria sudării
			Tehnologia construcțiilor de mașini
			Mașini unelte și sisteme de producție
		Ingineria materialelor	Știința Materialelor
			Ingineria procesării materialelor
			Ingineria elaborării materialelor metalice
		Științe ingineresti aplicate	Inginerie medicală
			Informatică industrială
		Inginerie aerospațială, autovehicule, transporturi	Autovehicule rutiere
			Ingineria transporturilor și a traficului
Mecatronica și robotică	Mecatronica		
	Robotică		
Ingineria transporturilor	Ingineria transporturilor și a traficului		
Învățământ la distanță, 4 ani, 240 credite	Inginerie electronică și telecomunicații	Tehnologii și Sisteme de telecomunicații	
Arhitectură	Învățământ la zi, 6 ani, 360 credite	Arhitectură și urbanism	Arhitectură
	Învățământ la zi, 3 ani, 180 credite	Arhitectură și urbanism	Mobilier și amenajări interioare
Științe sociale și politice	Învățământ la zi, 3 ani, 180 credite	Științe ale comunicării	Comunicații și relații publice
		Științe administrative	Administrație publică
		Limbi moderne aplicate	Traducere și interpretare
Științe exacte	Învățământ la zi, 3 ani, 180 credite	Informatică	Informatică

	Învățământ la distanță, 3 ani, 180 credite	Informatică	Informatică
--	---	-------------	-------------

În conformitate cu directivele Planului Strategic al Universității „Politehnica” din Timișoara pentru perioada 2012-2016, se va urmări îndeplinirea mai multor obiective:

1. Acreditarea/evaluarea periodică a programelor de studii aflate în derulare și care necesită, conform reglementărilor în vigoare, evaluarea de către ARACIS;
2. Revizuirea curriculum-urilor și syllabus-urilor în limitele conferite de normele ARACIS, în spiritul adaptării continue a ofertei de specializări la cerințele mediului socio-economic și asigurării compatibilității ei cu aquis-ul european;
3. Monitorizarea, în acest context, a activității Board-urilor constituite la nivel de domeniu/specialitate, cu privire la asistarea Consiliului Facultății în definirea și menținerea la zi, în acord cu cerințele societății, a competențelor și cunoștințelor pe care universitatea și le propune pentru absolvenții specializării gestionată de respectiva facultate;
4. Alocarea preferențială de număr de locuri finanțate de la bugetul de stat, pentru acele programe de studii de real interes pentru mediul economic regional și național;
5. Continuarea procesului de corelare a programelor analitice ale diferitelor discipline din planul de învățământ al specializărilor;
6. Analizarea procesului de examinare a studenților, urmărindu-se stabilirea unui raport optim, ținându – se seama și de cerințele specifice, între disciplinele încheiate cu examen și cu evaluare distribuită ca metode de evaluare a cunoștințelor, competențelor și abilităților dobândite de student.

Situația studenților este prezentată în **Anexele [4.1.1.1](#) – [4.1.1.2](#) – [4.1.1.3](#)**.

4.1.2 Ciclu II – studii universitare de master

În anul universitar 2012 – 2013 funcționează un număr de 63 de programe de master pentru anul I respectiv 60 de programe pentru anul II.

Pentru admiterea 2013 oferta de programe de master este prezentată mai jos:

Facultatea	Specializarea
Arhitectură	Urbanism și amenajarea teritoriului
	Tendențe, materiale și tehnologii noi în arhitectura de interior*
Automatică și Calculatoare	Computer Engineering
	Software Engineering
	Information Technology

Automatică și Calculatoare	Automotive Embedded Software
	Sisteme informatice în îngrijirea sănătății
	Ingineria sistemelor automate
	Sisteme informatice aplicate în producție și servicii
	Tehnologii informatice
Chimie Industrială și Ingineria Mediului	Ingineria și managementul mediului în industrie
	Tehnologii de proces nepoluante
	Ingineria compușilor anorganici și protecția mediului**
	Micro și nanomateriale**
	Chimie alimentară aplicată***
	Controlul și avizarea produselor alimentare***
	Chimia și ingineria proceselor organice***
Construcții	Structuri
	Infrastructuri pentru transporturi
	Sisteme de fundare pentru construcții speciale
	Proiectarea avansată a structurilor metalice și compozite**
	Advanced Design of Steel and Composite Structures**
	Reabilitarea construcțiilor
	Dezvoltare durabilă. Audit energetic și securitate
	Evaluarea și dezvoltarea proprietăților imobiliare
	Optimizarea exploatarea sistemelor de inginerie sanitară și protecția mediului
	Optimizarea sistemelor hidrotehnice
	Inginerie și reabilitare rurală durabilă
	Cadastru și evaluarea bunurilor imobile
	Optimizarea și modernizarea sistemelor de instalații
Electronică și Telecomunicații	Electronica sistemelor inteligente
	Ingineria rețelelor de telecomunicații
	Tehnici avansate în electronică
	Electronica biomedicală
	Tehnologii multimedia
	Communication Networks/Traitement de signal
Electrotehnică și Electroenergetică	Electrotehnică și electronică de putere
	Conducerea sistemelor electroenergetice
	Energii regenerabile – Energii solare
Management în Producție și Transporturi	Management antreprenorial în administrarea afacerii
	Ingineria și managementul competitivității
	Ingineria și managementul sistemelor logistice

Mecanică	Materiale și tehnologii avansate
	Inginerie integrată
	Procedee productive de sudare în mediu de gaze protectoare
	Ingineria calității în mecatronică și robotică
	Sisteme robotice cu inteligență artificială
	Ergoinginerie în mecatronică
	Ingineria sistemelor de propulsie pentru autovehicule
	Tehnici avansate în transportul rutier
	Sisteme feroviare moderne
	Sisteme integrate pentru fabricație agroalimentară
	Managementul calității proceselor tehnologice
	Ingineria resurselor regenerabile de energie
	Hidrodinamica mașinilor și sistemelor hidromecanice
	Energoecologie în domeniul termic și vehiculelor de transport
	Ingineria relațiilor de muncă, sănătate și securitate în muncă
	Inginerie mecanică avansată
	Dinamica și vibrațiile mașinilor și utilajelor
	Implanturi, proteze și evaluare biomecanică
	Advanced Materials and Technologies*
	Computer Aided Design of the Advanced Mechanical System*
Metode și tehnici statistice în sănătate și în cercetarea clinică	
Inginerie din Hunedoara	Tehnici informatice în ingineria electrică
	Sisteme avansate de utilizare industrială a energiei electrice
	Ingineria și managementul sistemelor mecanice
	Ingineria și managementul dezvoltării durabile în industria de materiale
	Materiale și tehnologii avansate pentru industria autovehiculelor
Științe ale Comunicării	Comunicare, relații publice și media digitală

*Sub rezerva încheierii la timp a procesului de acreditare.

**Se va activa acel program care are număr maxim de admiși confirmați.

*** Se va activa acel program care are număr maxim de admiși confirmați.

În următoarea perioadă se va urmări:

1. Acreditarea urgentă a două programe de studii de master în limba engleză; documentația aferentă a fost transmisă la ARACIS;
2. Elaborarea altor propuneri de programe de studii de master în limba engleză;
3. Creșterea semnificativă a ponderii cercetării în activitatea desfășurată de studenți în cadrul programelor de master care să asigure atât dezvoltarea

- abilităților de cercetător cât și creșterea vizibilității naționale și internaționale, în domeniul cercetării, a UPT;
4. Extinderea numărului de cursuri distincte și programe de studii cu predare în limba engleză în scopul atragerii studenților din alte țări precum și în scopul dezvoltării și consolidării cadrului care să permită participarea UPT la programe europene în domeniul educației;
 5. Continuarea corelării curriculei celor două cicluri de studii: licență și master;
 6. Promovarea de către Consiliile facultăților a acelor programe de master ce prezintă interes pentru piața muncii și a celor cu caracter multidisciplinar.

4.1.3. Studii universitare de doctorat

Universitatea "Politehnica" din Timișoara este și în prezent, una dintre cele mai importante instituții organizatoare de doctorat în domeniile științelor ingineresti și științelor exacte din România. Această afirmație este pe deplin susținută de valoarea corpului de 152 conducători științifici de doctorat, de infrastructura și baza materială pentru cercetarea doctorală de care dispune universitatea, precum și de valoarea tezelor de doctorat susținute și atestate în integralitatea lor de CNATDCU, de distincțiile obținute, de implicarea în activități de doctorat în cotutelă cu universități de prestigiu din străinătate și din țară.

Universitatea a obținut și în anul 2012 finanțare nerambursabilă în cadrul POSDRU. În majoritate proiectele se încadrează în Programul Operațional Sectorial: Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013; domeniul major de intervenție 1.5: „Programe doctorale și postdoctorale în sprijinul cercetării”:

- „Prin Burse Doctorale spre cercetarea de nivel european” (Beneficiar UPT, Parteneri: U. Craiova și U. Oradea), Proiect strategic ID 50783, Contract POSDRU/88/1.5/S/50783;
- „Spre cariere de cercetare prin studii doctorale” (Beneficiar UPT, Parteneri: U. Oradea și U. Pitești), Proiect strategic ID 77265, Contract POSDRU/CPP107/DMI1.5/S/77265;
- „Școala doctorală în sprijinul cercetării în context european” (Beneficiar UPT, Partener: U.V.T.), Proiect strategic ID 13798, Contract POSDRU/21/1.5/G/13798;
- „Performanță prin postdoctorat pentru integrarea în aria europeană de cercetare” (Beneficiar: Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" din Iași, Partener: UPT), Proiect strategic ID 57649, Contract POSDRU/89/1.5/S/57649;
- „Dezvoltarea și susținerea de programe postdoctorale multidisciplinare în domenii tehnice prioritare ale strategiei naționale de cercetare – dezvoltare – inovare (Beneficiar: Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, Partener: UPT), Proiect strategic ID 52603, Contract POSDRU/89/1.5/S/52603.

Toate aceste proiecte au sprijinit în proporție de peste 70% cercetarea doctorală din universitate, constatându-se o creștere calitativă și cantitativă a implicării doctoranzilor în cercetare.

Totodată proiectele au creat o deschidere deosebită pentru participarea doctoranzilor la manifestări științifice și relaționare cu universități din străinătate. În anul 2013, UPT va reînnoi documentația necesară pentru continuarea obținerii de finanțare în cadrul proiectelor neîncheiate. Aceste programe vor contribui și în continuare la consolidarea școlilor doctorale din cadrul IOSUD UPT și la creșterea calității studiilor doctorale.

Structura actuală a învățământului doctoral din UPT este prezentată în [Anexa 4.1.3.1](#). Se poate constata că la 01.01.2013 se aflau în derularea stagiului de doctorat 444 de doctoranzi, dintre care 153 în regim cu taxă. În anul 2012 au fost susținute 109 teze de doctorat și toate au fost confirmate de CNATDCU.

Pentru anul 2013 se va avea în vedere:

- creșterea ponderii doctoratului cu frecvență;
- creșterea suportului instituțional pentru dezvoltarea studiilor doctorale în acord cu potențialul științific al UPT;
- consolidarea bazei materiale și de documentare și a infrastructurii pentru cercetare pentru studiile doctorale;
- atragerea unui număr sporit de doctoranzi din străinătate;
- valorificarea rezultatelor obținute prin cercetarea doctorală prin:
 - publicare în reviste internaționale cu factor de impact;
 - participare la manifestări științifice de prestigiu din străinătate;
 - participare la proiecte internaționale de cercetare – dezvoltare;
- abordarea unor teme cu caracter interdisciplinar, o parte semnificativă dintre studiile doctorale urmând a fi coordonate în cotutelă internațională sau națională.

O atenție specială va fi acordată recrutării de doctoranzi cu frecvență, derulării în condiții optime a stagiilor de doctorat și finalizării, la termenele asumate, a tezelor de doctorat, în vederea atragerii celor mai valoroși tineri doctori în comunitatea academică a universității.

4.1.4 Cursuri postuniversitare de perfecționare

În anul 2013 se va urmări creșterea numărului de programe de studii postuniversitare de perfecționare prin ofertarea lor către firme și companii locale și naționale.

4.2 Măsuri generale pentru îmbunătățirea procesului de învățământ

Pentru anul 2013 sunt prevăzute următoarele măsuri generale:

1. Implicarea mai activă a prorectorului de resort, cu sprijinul Comisiei proces de învățământ din cadrul Senatului și a Consiliilor facultăților în îmbunătățirea

- calitativă a procesului educațional și a activităților Board-urilor domeniilor/specializărilor;
2. Promovarea accentuată în procesul de învățământ a tehnologiilor educaționale moderne, bazate pe tehnică de calcul;
 3. Atragerea firmelor și companiilor în activități specifice procesului de învățământ prin susținerea materială a acestuia, prin implicarea lor în activitățile de practică, licență, disertație și doctorat și prin colaborarea cu acestea în dezvoltarea unor noi programe de master; este necesară depunerea tuturor eforturilor pentru conștientizarea de către firme și companii a importanței implicării lor în procesul de învățământ;
 4. Promovarea intensivă a UPT în cadrul elevilor de la liceu în scopul atragerii lor; se vor evidenția posibilitățile profesionale și sociale oferite de către UPT;
 5. Promovarea UPT în străinătate, în scopul atragerii de studenți străini; în acest scop este necesară sprijinirea programelor de studii în limbi străine precum și creșterea numărului lor;
 6. Implicarea mai activă a studenților, prin organizațiile lor, atât în creșterea calității procesului de învățământ cât și în promovarea imaginii UPT;
 7. Diversificarea ofertei educaționale prin propunerea de programe de studii de master în limba engleză, programe de studii cu frecvență redusă și programe de studii postuniversitare;
 8. Promovarea intensivă a programelor de studii cu frecvență redusă și a programelor de studii postuniversitare în special în mediul economic.

5. PLANUL OPERAȚIONAL CU PRIVIRE LA RESURSELE UMANE

5.1. Prin structurile de conducere academică, universitatea va sprijini atât păstrarea și perfecționarea personalului academic existent cât și atragerea în universitate a tinerilor cu aptitudini didactice și de cercetare validate și pregătire profesională de cea mai bună calitate, prin crearea unui climat în care oamenii să se poată dezvolta la capacitatea maximă, fiind prevăzute și mijloacele de recunoaștere și recompensare a activității desfășurate.

Se va urmări atragerea tinerilor absolvenți, cu pregătire profesională de cel mai înalt nivel, spre cariera universitară, prin scoaterea la concurs și ocuparea posturilor didactice vacante. O atenție specială va fi acordată recrutării de doctoranzi cu frecvență, derulării în condiții optime a stagiilor de doctorat și finalizării, la termenele asumate, a tezelor de doctorat, în vederea atragerii celor mai valoroși tineri doctori în comunitatea academică a universității.

În perioada decembrie 2012- martie 2013 a fost definitivat concursul pentru ocuparea a două posturi de profesor universitar, cu titularizare începând cu sem. I al anului universitar 2013-2014.

UPT are în vedere propunerea de scoatere la concurs în sem. II al anului universitar 2012-2013 a unui nr. de 40 de posturi didactice vacante, cu următoarea structură: 3 posturi de profesor universitar, 6 posturi de conferențiar universitar, 20 de posturi de șef de lucrări/lector universitar și 12 posturi de asistent universitar, pentru care concursurile se vor organiza după publicarea posturilor vacante în Monitorul Oficial al României.

În anul 2013 se finalizează cele 4 proiecte, enumerate mai jos, cu finanțare nerambursabilă în cadrul Programului Operațional Sectorial: Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013:

- Racordarea programelor de studii doctorale la studiile doctorale europene (suport pentru susținerea a 78 de doctoranzi cu frecvență); Proiect strategic ID 50783, Contract POSDRU/88/1.5/S/50783;
- Școala doctorală în sprijinul cercetării în context european;
- Burse Postdoctorale: Performanță prin postdoctorat pentru integrarea în Aria Europeană de Cercetare, Beneficiar: Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" din Iași, Partener: Universitatea "Politehnica" din Timișoara, în cadrul Programului Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007–2013; Axa prioritară 1: "Educație și formare profesională inițială de calitate în sprijinul dezvoltării și creșterii economice"; Domeniul major de intervenție 1.5: "Programe doctorale și postdoctorale în sprijinul cercetării". Proiect strategic ID 57649; Contract POSDRU/89/1.5/S/57649. În cadrul proiectului, UPT îi revine finanțarea pentru 15 burse postdoc;
- Burse Postdoctorale: Performanță prin postdoctorat pentru integrarea în Aria Europeană de Cercetare, Beneficiar: Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, Partener: Universitatea "Politehnica" din Timișoara, în cadrul Programului Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007–2013; Axa prioritară 1: "Educație și formare profesională inițială de calitate în sprijinul dezvoltării și creșterii economice"; Domeniul major de intervenție 1.5: "Programe doctorale și postdoctorale în sprijinul cercetării". Contract POSDRU/89/1.5/S/52603. În cadrul proiectului, UPT îi revine finanțarea pentru 18 burse postdoc.

UPT va întreprinde demersuri pentru a accesa fonduri MEN/UEFISCDI, suport pentru programe doctorale și postdoctorale.

O atenție deosebită va fi acordată asigurării unei structuri de personal, pe vârste și funcții didactice, care să corespundă standardelor interne ale universității, standardelor naționale de acreditare și standardelor europene în domeniu.

Structura și dinamica posturilor didactice, auxiliar didactice și nedidactice, se prezintă în [Anexa 5.1.1](#).

Din datele prezentate, rezultă preocuparea permanentă pentru atragerea tinerilor absolvenți; astfel, în ultimii ani, numărul personalului didactic sub 35 de ani s-a menținut continuu la un nivel ridicat.

5.1.2. Perfecționarea continuă a sistemului de promovare a cadrelor didactice, bazată pe calitate și performanță, este în continuare, un obiectiv principal, astfel încât într-un viitor foarte apropiat să se realizeze alinierea deplină la standardele din spațiul european al învățământului superior și cercetării științifice.

Sunt aprobate de Senatul U.P.T. și operaționale:

- Metodologia de aprobare a menținerii calității de titular în învățământ/cercetare după împlinirea vârstei de pensionare;
- Metodologia de conferire a titlului onorific al UPT după împlinirea vârstei de pensionare

O preocupare permanentă este și perfecționarea personalului auxiliar didactic și nedidactic. Se întocmesc anual noi fișe de evaluare a performanțelor individuale care conțin criteriile de evaluare, atât pentru funcțiile de execuție cât și pentru cele de conducere.

Planul anual de formare profesională a personalului din universitate, pentru anul 2013 conține peste 60 de cursuri la care pot accede toate categoriile de angajați ai universității: cadre didactice, personal didactic auxiliar și nedidactic atât cu funcții de conducere cât și cu funcții de execuție.

5.1.3. Universitatea trebuie să ia în considerare în perioada imediat următoare că schimbările și dezvoltările semnificative produse prin impactul noilor tehnologii educaționale și a modernizării procesului de învățământ, pot avea consecințe în privința structurii de personal. Cu certitudine, va apărea, ca cerință imperativă, necesitatea reorientării personalului spre sectoarele aflate în dezvoltare.

5.1.4. Repartizarea fondurilor de la buget se va face în continuare, în conformitate cu procedura aprobată de Senatul UPT, în funcție de numărul studenților procesați de fiecare facultate sau departament independent și pe baza indicatorilor de calitate agreeți de MEN, CNFIS, UPT. De la aplicarea acestui regulament, s-a constatat o preocupare continuă a conducerilor facultăților, departamentelor și catedrelor, pentru raționalizarea cheltuielilor, astfel încât să se realizeze achitarea integrală și la timp a drepturilor salariale, angajaților universității, chiar dacă unele structuri academice vor fi în continuare sprijinite suplimentar din fondurile universității. Se preconizează diminuarea treptată a acestui sprijin ca urmare a măsurilor de eficientizare a activității în aceste structuri.

În vederea încadrării cheltuielilor de personal în bugetul aprobat de minister pentru anul universitar 2012/2013, pe baza indicatorilor de calitate CNFIS, Senatul a luat o serie de măsuri care să asigure:

- reducerea posturilor didactice vacante la facultățile și departamentele independente care au avut cheltuieli mai mari decât fondurile alocate de la buget, sau realizate din venituri proprii. Această reducere s-a realizat după o analiză temeinică și riguroasă a numărului de studenți din formațiile de studiu, a

disciplinelor care se desfășoară cu un număr mic de studenți și a dimensionării seriilor de predare.

- Pe parcursul anului universitar 2012-2013 împlinesc vârsta legală de pensionare un număr de 25 de cadre didactice.
- din categoria personalului auxiliar didactic, administrativ și nedidactic, 18 persoane împlinesc vârsta de pensionare;
- numărul total de posturi din UPT a scăzut față de anul universitar 2011/2012 fiind redus în special numărul de posturi vacante în vederea utilizării în condiții optimale a resurselor financiare alocate cheltuielilor de personal din totalul veniturilor proprii ale universității.

Va exista preocuparea pentru acordarea de tichete de masă pentru angajații universității, în măsura în care legislația în vigoare și veniturile proprii ale universității vor permite acest lucru.

În anul 2013 se va trece la aplicarea noilor reglementari privind salarizarea personalului din învățământ. Diferențierea salariilor bazată pe criterii de performanță profesională va constitui un obiectiv major și prioritar în politica privind resursele umane, în anul 2013.

5.1.5. Pentru realizarea obiectivelor referitoare la resursele umane, sunt avute în vedere următoarele acțiuni:

- Analizarea și adoptarea unei structuri optime a posturilor didactice și din administrație, în concordanță cu cerințele, prioritățile și obiectivele finanțării centrate pe student;
- Promovarea unei politici de formare și perfecționare care să permită mobilitatea internă și reorientarea personalului spre alte domenii de activitate, în cazul restructurării sau desființării de posturi;
- Evaluarea calității activității desfășurate de personalul UPT și salarizarea în acord cu aceasta;

5.1.6. Și în anul 2013, UPT va face toate eforturile pentru asigurarea plății burselor din programele POSDRU până la decontarea acestor cheltuieli.

6. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

Acțiunile definite prin Planul Operațional implementează și dezvoltă obiectivele cuprinse în Planul Strategic al UPT. În anul 2013 se va pune accent pe acele componente ale Planului Strategic prezentate și detaliate în continuare.

6.1. Promovarea unei politici de responsabilizare, dezvoltare și integrare internațională în ceea ce privește cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică.

6.1.1. Realizarea unei baze de date interactive cu producția științifică, transparentă și utilizabilă pentru raportare și verificare;

Prin "producție științifică" se înțelege totalitatea elementelor de raportare care definesc activitatea UPT în ansamblu și a cercetătorilor din UPT și care se folosesc în ierarhizarea rezultatelor acestora în diverse contexte, cum ar fi acordarea gradajilor de merit.

Baza de date va fi accesibilă permanent cadrelor didactice și cercetătorilor din UPT atât pentru consultare cât și pentru actualizare, care va fi obligatorie. Se va stabili, pe cât posibil, un format complet pentru raportare, conținând toate câmpurile necesare astfel încât să nu fie necesare rapoarte ulterioare din partea cadrelor didactice sub formatele variate în care acestea se cer. În aceste condiții, utilizarea bazei de date va deveni obligatorie și va constitui unica sursă de informații pentru conducerea UPT în vederea luării deciziilor referitoare la ierarhizarea rezultatelor angajaților UPT. Utilizarea bazei de date în acest scop nu va începe însă înainte ca toți utilizatorii să fie siguri de funcționarea sa fiabilă.

UPT va asigura mijloacele informatice, financiare și de personal necesare funcționării continue și fiabile a acestei baze de date.

UPT va realiza și publica periodic rapoarte asupra cercetării științifice din centrele de cercetare, facultăți, catedre și departamente, va verifica corectitudinea autoevaluărilor și va utiliza datele obținute în orientarea cercetării.

6.1.2. Activarea la nivelul UPT a unei structuri care să consilieze centrele și colectivele de cercetare în vederea accesării de granturi de cercetare, în primul rând din cele oferite de Consiliul European pentru Cercetare, programul european de cercetare FP7 și programul de cercetare al Uniunii Europene, Orizont 2020;

Domeniile de cercetare se bazează atât pe necesitățile științifice și tehnologice ale momentului, cât și pe experiența cadrelor didactice în domeniile lor de specializare, fără a fi neglijată orientarea spre domenii exploratorii. Consiliul de Administrație urmărește stimularea diversificării formelor de participare la activități de cercetare științifică, atât cu organismele de finanțare naționale (MECTS, Academia Română, UEFISCDI, alte ministere și agenții), cât și cu organismele internaționale (Comisia Europeană prin programul PC7, fundații, firme și alte organisme). Universitatea gestionează începând cu anul 2006 realizarea a 3 platforme pentru cercetări interdisciplinare, în care își desfășoară activitatea inclusiv masteranzi și doctoranzi. Dintre centrele de cercetare, unul este acreditat la nivel de Centru de Excelență, trei sunt acreditate ca Centre Naționale, iar 24 sunt acreditate intern în UPT.

Este necesară crearea unei structuri logistice cu personal calificat corespunzător care să se ocupe, la nivel de UPT, cu administrarea logistică a resurselor (financiar, achiziții, recrutări de personal și angajări, contractări, aspecte legislative etc.) din faza de pregătire a proiectelor până la raportările finale și cu evidența publicațiilor asociate, inclusiv angajarea auditării; este necesar ca UPT să inițieze și perfecteze un contract, cu tarife negociate, cu o firmă de audit, care să se reia la fiecare 2-3 ani.

Strategia pe termen lung a universității include și bugetarea independentă a unui Centru de Management și Consiliere pentru activitatea de Cercetare-Dezvoltare, având în vedere că fără un efort financiar substanțial (cel puțin de început de

activitate) nu pot fi obținute rezultate comparabile cu cele de pe plan European și mai ales mondial. Cercetătorii trebuie să ajungă să desfășoare cu prioritate activitatea pentru care s-au specializat, aspectele administrative (inclusiv de achiziție și valorificare) trebuind să fie făcute de un corp de specialiști administrativi.

Pe durata anului 2013, UPT va sprijini participarea membrilor comunității științifice la noile proiecte lansate la nivel național sau internațional.

6.1.3. Susținerea și monitorizarea ICER, a Centrelor și Platformelor de Cercetare din punctul de vedere al bazei materiale, modului de organizare și funcționare, sustenabilității, producției științifice, formării de resursă umană pentru cercetare și contribuției la dezvoltarea locală și regională;

În vederea dezvoltării unei culturi instituționale adecvate în cercetare, Universitatea "Politehnica" din Timișoara va sprijini consolidarea activității centrelor de cercetare. Vor fi depuse eforturi pentru transformarea treptată a acestora - pe măsura afirmării lor științifice - în Centre de Excelență în cercetarea științifică, care să grupeze personalități științifice ale comunității academice și tineri cercetători aspiranți la performanțe științifice, centre capabile să desfășoare activități de cercetare științifică pe scară largă și să formeze resurse umane specializate în domenii avansate.

Strategia adoptată de către Consiliul de Administrație are drept scop declarat acreditarea a cel puțin unui centru de cercetare pentru fiecare domeniu de licență care funcționează în universitate

În 2013 și în perioada următoare, Universitatea "Politehnica" din Timișoara va urmări înființarea de noi structuri de cercetare orientate spre domeniile de cercetare identificate drept prioritare pe plan European și în care UPT dispune de competențele și resursele umane necesare implicării.

În jurul centrelor de cercetare, cu sprijinul departamentelor de profil, vor fi dezvoltate specializările de master și școlile de doctorat care să beneficieze de pe urma culturii instituționale dezvoltate în aceste organisme. Organizarea, perfecționarea și susținerea activității acestor școli doctorale va constitui o prioritate a UPT.

Veniturile suplimentare obținute prin competiție interuniversitară în urma aplicării sistemului de indicatori de calitate a activității de cercetare sunt alocate descentralizat facultăților, departamentelor/catedrelor și centrelor de cercetare, în vederea consolidării colectivelor care au contribuit la atragerea resurselor suplimentare (proporțional cu contribuția adusă). Ele sunt folosite pentru stimularea cu prioritate a colectivelor cu realizări notabile, pentru consolidarea dotărilor cu echipamente, publicarea și valorificarea rezultatelor prin participare la manifestări științifice de prestigiu

UPT va susține cu prioritate activitățile de cercetare în domeniile de vârf, care s-au dovedit solicitate de economie, fără a neglija însă cercetarea fundamentală

6.2. Dezvoltarea capacității și competențelor de transfer tehnologic ale universității.

6.2.1. Consolidarea și dezvoltarea de parteneriate cu mediul economic în vederea implementării și transferului de know-how tehnico-științific.

Una dintre funcțiile de bază ale universității o constituie implicarea în dezvoltarea regiunii din care face parte, nu numai prin producția de forță de muncă înalt calificată dar și prin participarea la rezolvarea problemelor sociale, economice și de altă natură ce se ivesc. În timp ce în alte domenii UPT este puternic ancorată în dezvoltarea regională, colaborarea tehnică existentă cu industria din zonă se cere ameliorată.

Recent s-a înființat Comitetul Director al UPT compus din reprezentanți importanți ai mediului economic din regiunea Timișoarei, fapt ce denotă interesul universității în implicarea în problematica economică a acesteia.

UPT va dezvolta în continuare parteneriatele cu mediul economic în vederea adâncirii cunoașterii reciproce și a problemelor specifice și în vederea demarării unei colaborări pe plan tehnic sustenabile economic, care să fie în interesul ambelor părți. Având în vedere orientarea spre producție a industriei din zonă, este probabil că această colaborare potențială se poate desfășura mai ales la nivel tehnologic, prin oferta de aparatură și competențe în operarea acesteia a căror achiziție ar fi neeficientă pentru întreprinderi. Rezultă că această colaborare se poate realiza doar de către laboratoarele foarte bine dotate din punct de vedere tehnic, cum sunt cele în construcție în cadrul ICER. Finalizarea institutului și construcția celorlalte structuri de cercetare preconizate constituie o prioritate și din acest punct de vedere. Cercetătorii din UPT vor fi stimulați să aprofundeze colaborarea cu industria din zonă prin aprecierea corespunzătoare a contractelor cu terți în evaluarea activității în vederea acordării gradațiilor de merit și în normarea didactică

6.2.2. Acordarea de consiliere, susținere logistică și financiară pentru brevetarea rezultatelor cercetării, crearea de start-up-uri sau spin-off-uri inovante.

Unul dintre obiectivele de maximă importanță pentru Universitatea "Politehnica" din Timișoara este creșterea capacității de administrare a activității de cercetare, crearea premiselor pentru înființarea unui Centru de Transfer Tehnologic al UPT, obiectiv de maximă importanță pentru Universitatea "Politehnica" din Timișoara în perioada imediat următoare.

Se vor încuraja cercetătorii și grupurile de cercetare afirmate pe plan internațional cu scopul de a dezvolta domenii competitive și eventual noi și de a trasa direcții de cercetare capabile să obțină finanțare internațională. Constituie o prioritate strategică extinderea utilizării suportului oferit de tehnologia informației, care poate exercita o influență profundă în creșterea calității activității de cercetare.

Se va constitui un *sistem de premiere* a produselor, tehnologiilor și brevetelor rezultate ca urmare a activității de cercetare desfășurate în UPT în funcție de *aplicabilitatea economică* a acestora măsurată prin *veniturile* pe care produsele, tehnologiile și brevetele le aduc agenților economici care le produc sau utilizează.

6.3. Susținerea cercetării științifice de mare performanță.

6.3.1. Acordarea de granturi suport pentru publicarea rezultatelor cercetării în reviste și conferințe cu prestigiu rezultat pe bază de indicatori scientometrici de calitate.

UPT va continua buna practică începută în anii anteriori de a sprijini financiar diseminarea rezultatelor de cercetare obținute în universitate prin publicare în reviste de prestigiu și prin comunicare la conferințe internaționale de prestigiu, indexate ISI. Acordarea granturilor va ține cont de corelația dintre statutul profesional și vârsta aplicatului și relevanța publicației sau conferinței obiect al aplicației.

6.3.2. Stimularea doctoranzilor și asistenților în vederea publicării în reviste cu factor de impact și participării la conferințe de prestigiu, cu vizibilitate ISI și SCOPUS.

Facultățile, departamentele, centrele și colectivele de cercetare vor sprijini angrenarea cât mai largă a tinerilor în activitatea de cercetare și participarea lor în activitatea publicistică. Deoarece în cadrul activității de cercetare științifică contractuală se constată o participare relativ redusă a studenților, facultățile și departamentele trebuie să atragă în cadrul granturilor sau a contractelor de cercetare studenții din anii terminali. Participanții vor constitui candidați doctorali potențiali. În acest context, se va urmări ca un număr cât mai mare din dizertațiile susținute la programele de master să fie finalizate prin lucrări publicate în reviste sau în volumele unor conferințe, simpozioane naționale sau internaționale. Departamentele și facultățile UPT vor sprijini financiar această activitate.

Școala masterală ar trebui să se coaguleze în programe tematice mai largi și mai puține, dar cu o mai largă desfășurare pe tematici cu obiective specializate în semestrul trei și în temele de dizertații. Este necesară o politică de finanțare stimulativă a dizertațiilor (prin proiectele de cercetare, câștigate, dobândite, sau susținute de UPT pe linii tematice prioritare) și introducerea premiilor de excelență.

Este oportună organizarea de sesiuni anuale pentru lucrări de cercetare masterale și doctorale: lucrările evidențiate se pot și premia, iar participarea cu lucrări bazate pe teme de dizertații, tratate corespunzător, pot fi recunoscute în examenul final.

Se pot dedica numere speciale ale buletinelor UPT cu selecții de lucrări, iar cele mai bune lucrări ar putea fi popularizate prin site-ul UPT, TeleU, postere, pentru o cât mai bună vizibilitate în UPT și în mediile liceale, etc.

În vederea afirmării tinerilor cercetători, în cadrul UPT va fi sprijinită conducerea prin cotutelă a tezelor de doctorat, acordarea unor facilități legate de efectuarea unor stagii de pregătire a tinerilor doctoranzi, realizării și finalizării studiilor doctorale la universități de prestigiu din UE, pe baza unor burse naționale sau internaționale obținute prin competiție.

6.3.3. Premiarea performanței în cercetare prin ponderea semnificativă atribuită în criteriile de acordare a gradațiilor de merit și de excepționalitate, maniera de normare a activității didactice și de cercetare și premiarea, pe bază de competiție, a cercetătorilor din UPT cu cele mai multe publicații în reviste ISI.

Scopul activității de cercetare științifică este descoperirea de cunoștințe noi, iar modul de comunicare a acestora constă în publicarea de articole în reviste de prestigiu, ceea ce, la ora actuală, înseamnă reviste indexate și cotate ISI. De aceea, rezultatele activității de cercetare științifică din UPT se vor aprecia în principal prin numărul publicațiilor care se regăsesc în reviste cotate ISI. Sunt de asemenea importante și numărul publicațiilor care se prezintă la congrese mondiale, conferințe, simpozioane și workshop-uri gurate de organizații profesionale internaționale; numărul articolelor prezentate și publicate la conferințe științifice naționale cu participare internațională, publicate în Buletinul Științific al Universității și în alte reviste de specialitate românești; calitatea monografiilor și tratatelor publicate la edituri de prestigiu din țară recunoscute de CNCSIS sau la edituri străine. UPT va realiza și disemina rapoarte asupra activității publicistice din universitate. Realizarea rapoartelor va fi facilitată de crearea bazei de date în care toți cercetătorii care publică rezultate sub egida UPT își vor înregistra publicațiile.

Pe de altă parte sunt relevante mijloacele și personalul care susțin activitatea de cercetare:

- valoarea resurselor financiare atrase prin participarea la competiții internaționale sau naționale de finanțare a temelor de cercetare;
- valoarea resurselor financiare atrase prin obținerea de contracte de cercetare-proiectare-consultanță-asistență tehnică direct din economie;
- numărul și calitatea colaborărilor de cercetare internațională inițiate;
- numărul doctoranzilor angrenați în activitatea de cercetare a centrelor și departamentelor;
- numărul tezelor de doctorat finalizate în cadrul activităților de cercetare ale centrelor și departamentelor.

În evaluarea activității de cercetare se va urmări corelația care există între mijloacele folosite și rezultatele obținute.

7.PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND COLABORĂRILE ACADEMICE INTERNAȚIONALE ALE UNIVERSITĂȚII

7.1.Obiective și activități suport privind relațiile externe/ internaționalizarea

- Pentru dezvoltarea și internaționalizarea serviciilor suport destinate studenților internaționali:
 - va fi elaborat ghidului de integrare a studentului străin la studii complete și procedura de lucru privind: analiza dosarelor de aplicație; înscrierea la studii; cazarea în spațiile UPT; obținerea (extinderea) periodică a vizei de ședere; familiarizarea cu mediul academic (facultate, bibliotecă) și socio-cultural (baze sportive, campus, servicii administrative) local; înregistrarea în serviciile medicale specifice studenților; obținerea unei adrese de e-mail, a accesului la serviciile

specifice; găsirea soluțiilor rapide pentru probleme de tipul „How do I?/ Cum să procedez pentru...?”.

Perioada: iunie-iulie 2013.

- va fi introdus programul de voluntariat studentesc tip „Buddy”, după modelul universităților americane, britanice, etc; constituirea corpului studentesc de voluntari; instruirea voluntarilor.

Perioada: iunie-octombrie 2013

- va fi generalizat programul de tutoriat academic asigurat de cadre didactice pentru fiecare student internațional la studii complete sau temporare.

Perioada: iunie-octombrie 2013

- va fi analizată oportunitatea unor burse proprii ale UPT acordate studenților cetățeni ai altor state de etnie diferită decât română.

Perioada: iunie-octombrie 2013

- Pentru îmbunătățirea modului de comunicare și răspus la solicitările studenților internaționali, va fi propus și analizat un plan de cursuri practice de comunicare în limba engleză, cunoștințe de bază de limba engleză; abilități de comunicare orală și scrisă pentru personalul din serviciile administrative.

Perioada: iunie- septembrie 2013

- Pentru comunicarea inter-instituțională internațională și pentru integrarea optimă a studenților internaționali:
 - va fi elaborată versiunea în limba engleză a unui set de documente instituționale: regulamente, coduri și norme de conduită specifice, adeverințe, foi matricole, contracte studentești, și va fi decisă introducerea acestora în circulația oficială a documentelor din UPT.

Perioada: septembrie-octombrie 2013;

Vor fi actualizate și unde este cazul, realizate, paginile web ale UPT și ale facultăților care furnizează informații utile studenților internaționali:

Perioada: iulie- octombrie 2013.

7.2.Obiective și activități pentru creșterea nivelului de participare a UPT la programe internaționale de schimburi și mobilități academice

- Pentru consolidarea relațiilor internaționale ale UPT, vor fi formate grupuri de lucru pe arii geografice, vor fi formulate obiective specifice și vor fi definite căile de acțiune (analiza oportunității, evaluarea rezultatelor pe ultimul an, noi relații, extindere-diversificare a celor existente)

Perioada: iunie-noiembrie 2013.

- Pentru integrarea rapidă a absolvenților UPT în comunitatea europeană și pentru încadrarea studenților și corpului profesoral în parteneriate academice vizând atât dezvoltarea individuală cât și dezvoltarea instituțională prin programe de studiu comune de tip joint-degree, programe de dublă diplomă, cotutele doctorale, și crearea sau afilierea la rețele și consorții academice internaționale, vor fi evaluate

actualele activități și vor fi sprijinite facultățile, departamentele și școala doctorală pentru derularea optimă a celor existente precum și pentru inițierea unora noi.

Perioada: pe tot parcursul anului 2013.

- Vor fi semnate sau reînnoite acordurile bilaterale pentru viitorul program „Erasmus for All” (2014-2020) vizând educația, formarea profesională, tineretul și sportul:

Perioada: octombrie- decembrie 2013.

- Va crește gradul de implicare și profesionalism al personalului DMCI cu scopul de a iniția și oferi consultanță în depunerea mai multor aplicații pentru programe europene în domeniul educației; prin implicarea activă a promotorilor din facultăți și departamente, se va ținti depunerea cel puțin a unei aplicații pe fiecare departament

Perioada: pe tot parcursul anului 2013.

- Va fi pregătit, promovat și derulat programul de mobilități Erasmus outgoing pentru studenți și staff, cu realizarea cifrei din candidatura UPT pentru 2013-14:

- Minim 100 de studenți în mobilități de studii;
- Minim 120 de studenți în mobilități de practică;
- Minim 70 de cadre didactice în mobilități de predare;
- Minim 25 de persoane în formare profesională.

Perioada: pe tot parcursul anului 2013.

- Vor fi dezvoltate mobilitățile incoming Erasmus și non-Erasmus, pentru atingerea unui număr de minim 100 de studenți incoming în anul universitar 2013-14 prin:

- Consilierea studenților în pregătirea și derularea mobilităților;
- Desemnarea unui profesor coordonator pentru fiecare student incoming;
- Asigurarea cazării studenților incoming în spațiile UPT;
- Consilierea și monitorizarea studenților incoming Erasmus-Mundus;

Perioada: pe tot parcursul anului 2013.

- Va fi derulat programul EILC 2013-14 (finanțat din grant Erasmus) prin care se oferă gratuit cursuri intensive de limba română studenților Erasmus incoming:

Perioada: mai- septembrie 2013.

- Va fi derulat și finalizat studiul de impact al mobilităților Erasmus outgoing în rândul studenților proprii:

Perioada: aprilie- septembrie 2013.

- Va fi pregătit studiul de impact al mobilităților de predare și formare profesională pentru personalul academic și neacademic:

Perioada: noiembrie- decembrie 2013.

- Va fi dezvoltată oferta de cursuri și programe de studii cu predare în limba engleză și/sau în alte limbi de circulație internațională și de participare a universităților

noastre la masterate internaționale, cu promovarea acestora pe plan internațional (web-site, broșuri, flyer-e):

Perioada: mai- septembrie 2013.

Va fi dezvoltată activitatea de „visiting teacher” pe perioade de 1-2 semestre cu participarea unor cadre didactice de renume, din străinătate pentru susținerea unor discipline de specialitate în UPT și a unor cadre didactice din universitatea noastră în străinătate pentru activități similare, astfel încât în următorii doi ani să existe minim un incoming visiting teacher pe fiecare program de licență, respectiv master.

8. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND BIBLIOTECA ȘI ACTIVITATEA DE DOCUMENTARE

Anul 2013 este un an de cotitură în activitatea Bibliotecii UPT, mutarea în noul sediu precum și aducerea în stare de funcționare a instituției constituind activități primordiale desfășurate de personalul bibliotecii, pe parcursul întregului an. Mutarea colecțiilor presupune nu doar relocarea resurselor documentare în noua clădire, ci și reorganizarea acestora în totalitate. Introducerea unor servicii moderne și creșterea continuă a calității serviciilor oferite, având ca scop alinierea acestora la noile realități din școala românească și europeană, participarea la activitatea didactică și de cercetare științifică prin asigurarea suportului info-documentar necesar, constituie preocupări constante ale Bibliotecii UPT.

8.1. Elaborarea logisticii de mutare precum și mutarea propriu-zisă reprezintă prioritatea absolută și efortul colectiv al personalului Bibliotecii UPT. Aceasta presupune mai multe etape importante: adunarea documentelor aparținând aceluiași colecții dar dispuse în diferitele locații, așezarea în cutii în ordinea dispunerii în noile locații, transportul cutiilor, efectuarea modificărilor de evidență, igienizarea documentelor, așezarea la raft a publicațiilor, verificarea stocurilor de carte și publicații periodice precum și alte operațiuni conexe.

Stabilirea **necesarului de dotări pentru toate spațiile** aferente Centrului de documentare, formare continuă și transfer tehnologic reprezintă un pas important de finalizat înaintea mutării propriu-zise.

8.2. În noua bibliotecă se are în vedere:

- punerea la dispoziție a unor **spații** adecvate **pentru studiu individual sau în grup;**
- asigurarea funcționării unor spații de studiu cu orar prelungit;
- **crearea și dezvoltarea unor noi funcționalități** care să asigure servicii aliniate standardelor europene;
- punerea în funcțiune a sistemului de **securizare a documentelor bibliografice, bazat pe RFID;**

- continuarea asigurării cu **tag-uri RFID** a documentelor, pentru implementarea serviciilor de autoîmprumut și autorestituire, vizând creșterea vitezei de deservire și de inventariere a acestora;
- **extinderea sistemului de acces liber** la colecții.

8.3. Pe lângă efortul preponderent de mutare a colecțiilor, se are în vedere **continuarea activităților curente** din Bibliotecă, pentru **îmbogățirea fondului documentar** și a **serviciilor oferite utilizatorilor**:

- se urmărește creșterea cantitativă și calitativă a achiziției de resurse bibliografice, optându-se pentru dezvoltarea **colecției de documente electronice și online**, precum și a **bazelor de date full-text**, pe Internet;
- luând în considerare resursele financiare limitate ale universității, Biblioteca își propune achiziția de resurse bibliografice printr-o **selecție riguroasă a achiziției** de documente, cu preponderență publicații de specialitate, pe baza solicitărilor beneficiarilor și completarea bazei de date cu donații, obținute prin schimb de la partenerii de schimb și de la departamentele din universitate;
- va continua activitatea de identificare de noi **parteneri de schimb** interbibliotecar din țară și străinătate și de noi **resurse de informare și documentare gratuite** pe Internet;
- se va pune accent, în continuare, pe **dezvoltarea bibliotecii virtuale**, prin completarea bazei de date bibliografice cu publicații on-line și full text ale universității: anuare, buletine științifice și informative, cursuri on-line, teze de doctorat, rezumate ale tezelor de doctorat, rapoarte de cercetare etc.

8.4. Se va urmări, în continuare, **atragera unui număr cât mai mare de utilizatori**, prin:

- introducerea și dezvoltarea unor **servicii noi**;
- posibilitatea **solicitării de fotocopiere directă**, prin programul de bibliotecă;
- **extinderea serviciilor info-documentare**, cu accent pe dezvoltarea serviciilor de referințe;
- punerea la dispoziție on-line, (cu parolă sau pe bază de IP) de la alte locații, a resurselor pe suport electronic din Bibliotecă;
- organizarea unor sesiuni de instruire a bibliotecarilor privitor la serviciul **SDI** (Selective Dissemination of Information) și promovarea acestuia în cadrul U.P.T.;
- **instruirea permanentă** a utilizatorilor bibliotecii, în vederea dezvoltării abilităților de căutare a informațiilor bibliografice în bazele de date electronice on-line și de pe CD-ROM;
- **monitorizarea cerințelor utilizatorilor**, ca parte a politicii de dezvoltare a Bibliotecii;
- **măsurarea și evaluarea serviciilor** oferite de Bibliotecă;
- **creșterea vizibilității**, a gradului de promovare a resurselor și serviciilor oferite.

8.5. Va continua **procesul de informatizare** a activităților specifice, prin implementarea unor funcții noi ale modulelor deja utilizate, atât la Biblioteca U.P.T., cât și la Biblioteca Filială a Facultății de Inginerie din Hunedoara.

8.6. La fel de importantă este **crearea condițiilor pentru exploatarea resurselor informaționale și IT la nivel național și internațional**, în vederea:

- partajării resurselor informaționale din Bibliotecă;
- participării la consorții care să faciliteze accesul la baze de date full-text;
- participării la catalogarea partajată a documentelor;
- asigurării securității bazelor de date exploatare;
- asigurării vitezei de acces corespunzătoare, datorat volumului crescând de informații on-line, din întreaga rețea Intranet a U.P.T.

8.7. Mutarea în sediul nou al bibliotecii precum și introducerea unor servicii noi, impune **creșterea numerică a personalului**, și în aceeași măsură, **instruirea continuă** a celui existent:

- personalul fără studii de specialitate va fi sprijinit, în continuare, în susținerea masteratului în biblioteconomie;
- se va asigura instruirea permanentă a personalului, prin studiu individual, prin participarea la activități cu specific biblioteconomic și cursuri de specialitate de scurtă durată;
- va fi încurajată participarea personalului la schimburi de experiență pe plan local, național sau internațional prin mobilități;
- vor fi organizate seminarii în vederea diseminării informațiilor de specialitate de ultimă oră.

9. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND IMAGINEA ȘI COMUNICAREA

Felul în care fiecare individ în parte percepe instituția noastră contribuie la alcătuirea imaginii Universității *Politehnica* din Timișoara. Astfel, stabilirea unei comunicări interne și externe eficiente se prefigurează ca fiind unul dintre obiectivele prioritare ale universității pentru 2013. În vederea asigurării acestei comunicări eficiente și construirii unei imagini favorabile sunt necesare o serie de acțiuni concrete, coerente și atent coordonate:

- Crearea unei imagini coerente, vizibile și recognoscibile, atât în plan național, cât și în plan internațional, prin adoptarea unor norme de identitate vizuală obligatorii pentru toate materialele produse în interiorul universității sau cu scopul de a se asocia cu numele universității.

În acest sens se va elabora un manual de identitate vizuală ce va fi diseminat în cadrul tuturor structurilor din universitate. Manualul va include prevederi specifice

pentru toate elementele ce vor trebui să se regăsească în cadrul materialelor de informare, dar și ca parte integrantă a canalelor de comunicare (ex. site-ul universității, site-urile facultăților și celorlalte centre și departamente parte integrantă a universității, indiferent de natura lor).

Totodată, se vor pregăti condițiile de creare a unui departament de branding și imagine în scopul asigurării transpunerii în practică a tuturor elementelor grafice sau de text și al avizării tuturor materialelor de informare elaborate pentru a transmite un mesaj al instituției, asigurându-se astfel coerența imaginii universității.

Se vor inscripționa echipamentele mobile aflate în baza logistică a universității și se vor elabora o serie de materiale (pixuri, USB, șepci, hanorace etc) care vor contribui la promovarea imaginii universității în rândul studenților, dar și în afara campusului. Aceste articole vor contribui și la consolidarea identității proprii a studenților prin sentimentul de apartenență la structura universitară.

- Asigurarea comunicării mesajului universității către un număr cât mai mare de potențiali factori interesați.

Creșterea vizibilității universității prin elaborarea unor materiale de interes, cu arie tematică largă și care să ajungă la un număr cât mai mare de persoane interesate. În acest sens se va elabora un newsletter în care se vor promova acțiunile și evenimentele organizate de universitate, alte manifestări organizate de terți dar care pot fi de interes pentru studenți și personalul universității, informații de interes pentru studenți sau angajați, informații despre sursele de finanțare existente și despre modul în care acestea pot fi atrase etc.

Creșterea vizibilității universității în plan internațional prin participarea la târguri, prin întemeierea de parteneriate cu structuri omoloage din străinătate pentru mobilitatea studenților și cadrelor didactice, integrarea universității în platforme de prezentare a ofertelor educaționale, dezvoltarea unor pachete atractive pentru studenții internaționali, atragerea unor cadre didactice străine care să devină parte a personalului didactic al UPT, participarea la conferințe internaționale etc.

Creșterea prezenței universității în spațiul virtual prin utilizarea tuturor canalelor accesibile și a rețelelor disponibile, precum Facebook, Twitter, LinkedIn, GooglePlus, Blogspot etc, însă fără a periclita coerența mesajului transmis și a imaginii proiectate.

Realizarea unei rețele de puncte de informare (totemuri) în puncte strategice ale campusului care să orienteze studenții și alte persoane interesate .

Dezvoltarea TeleU ca mijloc de comunicare în masă, creșterea calității programelor difuzate de aceasta, atât la nivel de conținut, cât și la nivel de imagine și sunet. Comunicarea prin TeleU prezintă o serie de avantaje, printre care viteza de transmitere a informațiilor de interes, accesul facil la programele TeleU prin internet, dar și numărul mare de persoane la care ajunge informația.

Organizarea unei structuri menite să faciliteze comunicarea cu mediul exterior, inclusiv selecția și formarea unui purtător de cuvânt care să reprezinte universitatea în comunicarea cu mediul socio-economic.

- Încurajarea dialogului cu mediul preuniversitar în vederea orientării absolvenților de liceu înspre continuarea studiilor în domenii tehnice sau ingineresti menite să sprijine dezvoltarea și inovarea în mediul socio-economic.

Încheierea unor parteneriate cu licee prin intermediul cărora universitatea să își poată comunica oferta educațională, să prezinte facilitățile oferite studenților, respectiv oportunitățile oferite de studiile tehnice.

Organizarea unor acțiuni în licee menite să promoveze universitatea, să ofere informații despre admitere și să soluționeze nelămuririle elevilor, astfel încât admiterea la facultate să nu li se mai pară un proces birocratic și anevoios.

Înființarea unui grup de potențiali studenți la UPT în care să fie integrați elevii de clasa a XII-a care să primească informații periodice care să îi ajute să cunoască și să înțeleagă avantajele opțiunii de a-și continua studiile în domeniile diverse oferite de UPT.

- Consolidarea relației cu mediul socio-economic în vederea asigurării corelării ofertei educaționale cu nevoile reale ale pieței.

Încheierea de parteneriate cu reprezentanții mediului socio-economic din regiune prin intermediul cărora universitatea să poată să își culeagă informațiile relevante chiar de la factorii interesați.

În baza parteneriatelor încheiate, oferirea de oportunități de practică sau internship-uri pentru studenți, asigurându-se astfel echilibrul între componenta teoretică și cea aplicativă a procesului educațional, dar și un prim contact al studentului cu piața muncii.

Obținerea de informații cu privire la posturile vacante din cadrul companiilor partenere și transmiterea lor către studenți în vederea creșterii gradului de ocupare al tinerilor, studenți sau absolvenți.

Realizarea de proiecte de cercetare împreună cu reprezentanții mediului socio-economic, proiecte cu finanțare publică sau privată, care să valorifice cunoștințele și experiența cercetătorilor din cadrul universității prin obținerea de rezultate aplicabile în economie.

10. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND ACTIVITATEA MANAGERIALĂ

10.1. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND RESURSELE FINANCIARE

Realizarea obiectivelor de învățământ și cercetare cuprinse în planul operațional 2013 implică asigurarea unui buget sustenabil și fundamentat pe o evaluare obiectivă în raport cu sursele de finanțare identificate în interiorul universității, precum și ținând cont de sursele atrase din mediul exterior al acesteia, la nivel național și internațional.

Conducerea universității își propune următoarele măsuri în domeniul financiar, care să fie în concordanță cu obiectivele generale ale universității:

- Creșterea veniturilor proprii rezultate din taxe de studii prin măsuri de promovare a condițiilor de învățământ, sociale și cultural-sportive asigurate de universitate;
- Multiplicarea și diversificarea cursurilor de pregătire și perfecționare profesională sau promovarea de noi servicii educaționale cu taxă prin intermediul Centrului de Educație Permanentă;
- Menținerea colaborărilor și inițierea unor noi protocoale de colaborare cu universități din alte țări în domeniul învățământului și cercetării universitare și în vederea întocmirii unor proiecte cu finanțare externă;
- Atragerea unor surse suplimentare de finanțare prin activității de cercetare dezvoltare și inovare, în parteneriat cu instituții naționale și internaționale;
- Valorificarea rezultatelor cercetării și a studiilor efectuate în cadrul unor manifestări științifice, publicare în volume și în reviste de prestigiu din țară și din străinătate;
- Aplicarea la diverse proiecte și atragerea de fonduri europene nerambursabile;
- Gestionarea judicioasă a fondurilor financiare încasate;
- Preocuparea susținută pentru menținerea și îmbunătățirea indicatorilor de calitate stabiliți de către Ministerul Educației Naționale, în scopul menținerii universității în grupul universităților de elită, care să asigure o finanțare de bază suplimentară;

Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2013 (global), cuprinzând toate sursele de finanțare previzionate și defalcat pe trimestre este prezentat în [Anexa nr.10.1.1](#).

Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2013 (VP), cuprinzând sursele de finanțare realizate din venituri proprii este prezentat în [Anexa nr.10.1.2](#).

10.2. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND GESTIONAREA BAZEI MATERIALE

Gestionarea bazei materiale a Universității "Politehnica" din Timișoara se referă la structura patrimonială existentă în anul 2013 (la reabilitarea structurală și funcțională a clădirilor, la repararea și întreținerea construcțiilor, instalațiilor și a centralelor termice) și la investițiile pentru realizarea unor noi spații de învățământ, documentare, activități practice de cercetare științifică și transfer tehnologic.

10.2.1. Planul de investiții pentru realizarea unor noi spații de învățământ, documentare, cercetare științifică, transfer tehnologic, practică, activități sportive, cazare și masă.

Universitatea "Politehnica" din Timișoara, își propune în anul 2013 (în conformitate cu Planul strategic pe perioada 2013-2016) următoarele investiții (conform datelor prezentate în [Anexa 10.2.1](#)):

- ✓ finalizarea lucrărilor la obiectivul de investiții început în anul 2006 „Extindere spații de învățământ și cercetare la Centrul de Documentare, Formare Continuă și Transfer Tehnologic” și lansarea procedurilor de achiziție a dotărilor aferente obiectivului;
- ✓ continuarea lucrărilor la obiectivul de investiții „Sală de sport polivalentă” inițiat în 2010 și aflat în execuție;
- ✓ studiul de fezabilitate și elaborarea proiectului tehnic de execuție la obiectivul Institutul de cercetări în Sisteme Inteligente de Transport.

10.2.1.1. Centrul de documentare, formare continuă și transfer tehnologic (CDFCTT)

Având în vedere faptul că biblioteca UPT se află în acest moment într-un spațiu inadecvat atât din punct de vedere tehnic cât și funcțional (clădirea în care se află biblioteca la ora actuală a făcut obiectul unei cereri de retrocedare și a fost retrocedată proprietarului de drept în anul 2006), s-a impus încă din anul 2005 promovarea unei noi investiții care să satisfacă cerințele legate de buna funcționare a unei biblioteci moderne în cadrul unui centru complex de documentare, formare continuă și transfer tehnologic (ținându-se cont de strategia de dezvoltare a acestei activități ca o componentă de bază a procesului de instruire).

Lucrările la obiectivul CDFCTT au fost demarate în anul 2006, fondurile principale pentru finanțare fiind asigurate de la bugetul de stat și o parte redusă din veniturile proprii ale Universității "Politehnica" din Timișoara. În acest moment lucrarea se află în curs de execuție, fiind realizată în proporție de cca. 91 % din valoarea de investiție pentru lucrări de construcții – montaj și are termenul de predare în 2013.

Conducerea universității consideră această investiție ca o prioritate absolută în ceea ce privește politica investițională în perioada următoare.

10.2.1.2. Sală de sport polivalentă – Baza sportivă nr. 2

Lucrarea (sală de sport polivalentă cu 2200 de locuri) face parte din planul de dezvoltare a Bazei Sportive nr.2, în corelație cu strategia educațională a Universității "Politehnica" din Timișoara, iar susținerea acestei investiții va face ca desfășurarea activităților sportive pentru studenți și pentru întreaga comunitate academică să se desfășoare într-un spațiu adecvat, dotat corespunzător și dimensionat în concordanță cu numărul mare de studenți ai universității.

Universitatea „Politehnica” din Timișoara are în vedere identificarea unor soluții de asociere în parteneriat public-public sau public-privat cu instituții publice sau private pentru finalizarea construcției sălii de sport. Această asociere are ca scop finalizarea lucrărilor până la 30.06.2014 și creșterea capacității sălii polivalente de la 2200 locuri la minim 2500 locuri, în vederea omologării pentru desfășurarea de competiții sportive internaționale.

10.2.2. Planul lucrărilor de reabilitare a clădirilor existente

Universitatea "Politehnica" din Timișoara, își propune în anul 2013 (în conformitate cu Planul strategic pe perioada 2013-2016 următoarele lucrări de reabilitare (conform datelor prezentate în [Anexa 10.2.2](#)):

- ✓ finalizarea următoarelor lucrări de reabilitare:
- ✓ clădirea atelierului de întreținere din str. C.Porumbescu nr.38;
- ✓ clădirea administrativă din cadrul Facultății de Inginerie Hunedoara;
- ✓ continuarea lucrărilor de reabilitare spații de învățământ:
- ✓ sala de sport din cadrul Facultății de Inginerie Hunedoara;
- ✓ laboratorul de tratamente termice;
- ✓ departamentele CMMC, CCI și CCFCT;
- ✓ continuarea lucrărilor de reabilitare cămine și cantine: căminul 23 G și 25 G.
- ✓ actualizarea Studiului de fezabilitate și elaborarea proiectului tehnic de execuție la obiectivul conținând spațiile administrative și garajul auto al UPT;

Reabilitarea **clădirii administrative** din cadrul Facultății de Inginerie Hunedoara a fost începută în anul 2007 și este realizată în proporție de 75%. Personalul administrativ care își desfășura activitatea în aceste spații a fost repartizat în diferite locații, colaborarea între servicii fiind îngreunată.

Reabilitarea **clădirii atelierului de întreținere** a fost începută în anul 2007 și este realizată în proporție de 75%. În prezent atelierul de întreținere are sediul în clădirea fostei biblioteci, clădire retrocedată. Rămânerea în spațiile actuale ar presupune **achitarea unei chirii**, ceea ce afectează dramatic bugetul instituției noastre.

Reabilitarea spațiilor destinate **Laboratorului de Tratamente Termice** din cadrul Facultății de Mecanică, a fost începută în anul 2008. Aceste spații sunt destinate în scop didactic și de cercetare.

Reabilitarea **sălii de sport** din cadrul Facultății de Inginerie Hunedoara a fost începută în anul 2007. Studentii acestei facultăți își desfășoară activitățile sportive în spații închiriate.

Reabilitarea **căminelor 23G și 25G** a fost începută în anul 2008. Prin închiderea parțială a căminelor s-a redus numărul de locuri de cazare, fiind necesară suplimentarea numărului de locuri în celelalte cămine.

Reabilitarea spațiilor **Departamentelor CMMC, CCI și CCTFC** din cadrul Facultății de Construcții a fost începută în anul 2009. Aceste spații sunt destinate în scop didactic și de cercetare.

Universitatea "Politehnica" din Timișoara, își propune în anul 2013 finalizarea cât mai multor obiective din cele amintite mai sus.

10.2.3. Planul lucrărilor de reparații capitale a clădirilor existente

Universitatea "Politehnica" din Timișoara, își propune în anul 2013 (în conformitate cu Planul strategic pe perioada 2013-2016) continuarea și finalizarea lucrărilor de reparații capitale la Facultatea de Construcții ([Anexa 10.2.3](#))

În anul 2013 se vor efectua și reparații curente la toate obiectivele la care se impune o intervenție urgentă, ca urmare a deteriorărilor apărute în decursul timpului sau a unor avarii ce apar în mod accidental.

10.2.4. Planul de reabilitare a instalațiilor și a centralelor termice.

O componentă esențială a infrastructurii tehnice, care asigură buna funcționare a întregii activități o reprezintă centralele și rețelele de instalații (termice, electrice, apă -canal), centralele și rețelele de telefonie, etc. Durata de viață a acestor instalații este limitată în timp, iar gradul lor de îmbătrânire și uzură a unora este deosebit de avansat, de aceea se impune ca o prioritate schimbarea sau intervenția în regim de urgență asupra unora.

Astfel, în anul 2013 se vor continua lucrările la obiectivele începute și se vor ataca alte obiective în funcție de existența resurselor și de gradul de urgență.

În anul 2013 se vor continua și lucrările de dotare a căminelor UPT cu sisteme de protecție și pază electronice, de tipul celor instalate deja la 12 din căminele Universității "Politehnica" din Timișoara.

10.2.5. Planul de dezvoltare a dotărilor materiale din universitate

Universitatea "Politehnica" din Timișoara deține o importantă bază materială constituită din instalații, utilaje și echipamente de laborator și de cercetare, din rețele de comunicații și din mașini unelte, care deservește atât activitatea didactică și de cercetare cât și cea din domeniul social.

Această componentă a bazei materiale a fost creată în decursul timpului prin preocuparea și efortul întregului personal al universității și cu suportul financiar combinat: din resurse bugetare și din veniturile complementare atrase de către universitate.

Universitatea "Politehnica" din Timișoara își propune pentru anul 2013:

- ✓ Întreținerea, repararea și modernizarea dotărilor materiale existente;
- ✓ Completarea și dezvoltarea bazei existente cu componente noi, moderne, în directă corespondență cu necesitățile unui învățământ superior modern și la nivelul exigențelor învățământului european.
- ✓ Finalizarea achizițiilor de echipamente din cadrul Proiectului Institutul de Cercetări pentru Energii Regenerabile finanțat din Programul Operațional Sectorial – Creșterea Competitivității Europene – axa prioritară 2.
- ✓ Atragerea unor potențiali colaboratori pentru realizarea în parteneriat a unor obiective de investiții.

Universitatea "Politehnica" din Timișoara s-a preocupat și continuă eforturile pentru a întreține, repara și dezvolta baza materială existentă, iar din cele prezentate mai sus se poate remarca faptul că această strategie poate fi îndeplinită în totalitate doar printr-o susținere financiară importantă atât de la buget cât și prin atragerea unor resurse financiare complementare.

10.2.6. Situația juridică a patrimoniului UPT

În anul 2013 se vor intensifica eforturile pentru finalizarea acțiunilor de reglementare juridică a patrimoniului UPT.

În acest sens Universitatea "Politehnica" din Timișoara va continua demersurile legale la instituțiile administrative competente, pentru finalizarea acțiunii de intabulare a tuturor obiectivelor (imobilelor) avute în proprietate sau în folosință.

ANEXE

UNIVERSITATEA „POLITEHNICA” DIN TIMIȘOARA

Numărul de studenți în anul universitar 2012-2013
raportați la 01.10.2012
BUGET+TAXĂ
români+străini

Facultate	Licență		Total Licență	Master		Total Master	Total Licență+Master
	Lb. română	Lb. străină		Lb. română	Lb. străină		
Arhitectură	703	0	703	45	0	45	748
Automatică și Calculatoare	1170	50	1220	156	246	402	1622
Automatică și Calculatoare*	377	0	377	49	0	49	426
Chimie Industrială și Ingineria Mediului	173	0	173	63	0	63	236
Chimie Industrială și Ingineria Mediului**	255	0	255	98	0	98	353
Construcții	1405	262	1667	565	42	607	2274
Electronică și Telecomunicații	1006	194	1200	290	50	340	1540
Electrotehnică și Electroenergetică	667	0	667	278	0	278	945
Management în Producție și Transporturi	691	0	691	218	0	218	909
Management în Producție și Transporturi ***	110	0	110	0	0	0	110
Mecanică	1266	0	1266	723	0	723	1989
Inginerie Hunedoara	644	0	644	267	0	267	911
Științe ale Comunicării	337	0	337	0	0	0	337
TOTAL	8804	506	9310	2752	338	3090	12400

*studenți la Informatică

**studenți la Ingineria Mediului

***studenți la Științe Administrative

UNIVERSITATEA „POLITEHNICA” DIN TIMIȘOARA

Numărul de studenți in anul universitar 2012/2013 raportați la 01.10.2012-BUGET
români+străini

Facultate	Licență		Total Licență	Master		Total Master	Total Licență +Master
	Lb. română	Lb. străină		Lb. română	Lb. străină		
Arhitectură	522	0	522	42	0	42	564
Automatică și Calculatoare	1037	50	1087	146	227	373	1460
Automatică și Calculatoare*	161	0	161	45	0	45	206
Chimie Industrială și Ingineria Mediului	145	0	145	62	0	62	207
Chimie Industrială și Ingineria Mediului **	236	0	236	94	0	94	330
Construcții	974	181	1155	516	41	557	1712
Electronică și Telecomunicații	674	176	850	278	47	325	1175
Electrotehnică și Electroenergetică	584	0	584	246	0	246	830
Management în Producție și Transporturi	628	0	628	215	0	215	843
Management în Producție și Transporturi ***	102	0	102	0	0	0	102
Mecanică	1099	0	1099	686	0	686	1785
Inginerie Hunedoara	611	0	611	267	0	267	878
Științe ale Comunicării	281	0	281	0	0	0	281
TOTAL	7054	407	7461	2597	315	2912	10373

*studenți la Informatică

**studenți la Ingineria Mediului

***studenți la Științe Administrative

UNIVERSITATEA „POLITEHNICA” DIN TIMIȘOARA

Numărul de studenți in anul universitar 2012/2013
raportați la 01.10.2012-TAXĂ
români+străini

Facultate	Licență		Total Licență	Master		Total Master	Total Licență+ Master
	Lb.română	Lb.străină		Lb. română	Lb. străină		
Arhitectură	181	0	181	3	0	3	184
Automatică și Calculatoare	133	0	133	10	19	29	162
Automatică și Calculatoare*	216	0	216	4	0	4	220
Chimie Industrială și Ingineria Mediului	28	0	28	1	0	1	29
Chimie Industrială și Ingineria Mediului **	19	0	19	4	0	4	23
Construcții	431	81	512	49	1	50	562
Electronică și Telecomunicații	332	18	350	12	3	15	365
Electrotehnică și Electroenergetică	83	0	83	32	0	32	115
Management în Producție și Transporturi	63	0	63	3	0	3	66
Management în Producție și Transporturi ***	8	0	8	0	0	0	8
Mecanică	167	0	167	37	0	37	204
Inginerie Hunedoara	33	0	33	0	0	0	33
Științe ale Comunicării	56	0	56	0	0	0	56
TOTAL	1750	99	1849	155	23	178	2027

*studenți la Informatică

**studenți la Ingineria Mediului

***studenți la Științe Administrative

STRUCTURA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI DOCTORAL
- situația la 01.01.2013 -

Nr. crt.	Facultatea	Domeniul fundamental	Domeniul de doctorat	Forma de studii			Total
				Cu frecv.	Fără frecv. cu taxă	Cu frecv. cu taxă	
1	Automatică și Calculatoare	Științe inginerești	Ingineria sistemelor	18	12	2	32
			Calculatoare și tehnologia informației	23	12	2	37
2.	Construcții	Științe inginerești	Inginerie civilă	44	37	3	84
3.	Arhitectură	Științe umaniste și arte	Arhitectură și urbanism	19	-	2	21
4.	Chimie Industrială și Ingineria Mediului	Matematică, informatică și științe naturale	Chimie	3	-	1	4
			Inginerie chimică	24	5	3	32
		Științe inginerești	Ingineria materialelor	5	3	-	8
5.	Electrotehnică și Electroenergetică	Științe inginerești	Inginerie electrică	14	4	2	20
			Inginerie energetică	11	4	1	16
6	Electronică și Telecomunicații	Științe inginerești	Inginerie electronică și telecomunicații	26	12	1	39
7.	Mecanică	Științe inginerești	Inginerie mecanică	49	19	4	72
			Ingineria materialelor	13	-	-	13
			Inginerie industrială	13	8	-	21
			Calculatoare și tehnologia informației	-	1	-	1
8.	Management în Producție și Transporturi	Științe inginerești	Inginerie și management	21	10	1	32
9.	Facultatea de Inginerie Hunedoara	Științe inginerești	Ingineria materialelor	8	4	-	12
TOTAL				291	131	22	444

**STRUCTURA ȘI DINAMICA POSTURILOR DIDACTICE,
AUXILIAR DIDACTICE ȘI NEDIDACTICE**

Anul universitar		Număr posturi didactice			% posturi ocupate din total	Profesori și conferențieri		Personal didactic sub 35 de ani		Promovari personal didactic	Număr personal TESA			Plecări prin pensionare	
		Total	Ocupate	Vacante		Total posturi ocupate	%	Total	%		Auxiliar didactic	Nedidactic	Social	Didactic	Alt personal
2000	2001	1180	891	289	75,5	364	40,9	260	29,5	137	229	402	239	20	44
2001	2002	1165	896	269	76,9	362	40,4	264	30,0	100	230	404	239	13	39
2002	2003	1171	876	242	74,8	368	42,0	266	30,4	74	234	423	246	10	22
2003	2004	1206	877	329	72,7	358	40,8	273	31,1	79	241	424	249	10	21
2004	2005	1154	866	288	75,0	339	39,1	287	33,1	106	305	328	282	28	24
2005	2006	1030	883	147	85,7	319	36,1	258	29,2	130	300	312	291	32	34
2006	2007	1003	769	234	76,6	310	40,3	224	29,1	55	303	319	277	35	28
2007	2008	1107	851	256	76,8	311	36,5	278	32,7	72	318	335	252	9	48
2008	2009	1118	792	326	70,8	302	38,1	227	28,6	66	343	322	258	25	37
2009	2010	1040	764	276	73,4	297	38,8	191	25	0	330	313	255	19	31
2010	2011	947	716	231	75,6	283	39,5	149	20,8	0	336	269	239	35	30
2011	2012	976	699	277	71,6	259	37	125	17,8	70	317	249	210	16	32
2012	2013	966	711	255	73,6	248	34,8	139	19,5	42	302	228	199	25	18

**BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI GLOBAL pe anul 2013
(PROVIZORIU)**

Nr.crt.	Denumirea indicatorilor	Anual	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV
I.	Sold initial la 01 ianuarie 2013	13.607.988	X	X	X	X
1	TOTAL VENITURI, din care:	219.234.669	54.808.668	54.808.668	54.808.666	54.808.667
1.1.	Sume primite MECS - finantare de baza (la nivelul 90% din contractului institutional pe anul 2012)	62.924.563	15.731.141	15.731.141	15.731.141	15.731.140
1.2.	Venituri proprii obtinute din taxe si activitati desfasurate de institutiile de invatamant superior	27.000.000	6.750.000	6.750.000	6.750.000	6.750.000
1.3.	Alte venituri proprii + donatii si sponsorizari	2.500.000	625.000	625.000	625.000	625.000
1.4.	Proiecte cu finantare din fonduri externe nerambusabile (FEN) POSTADERARE	72.000.000	18.000.000	18.000.000	18.000.000	18.000.000
1.5.	Venituri din activitatea de cercetare stiintifica, proiectare, consultanta si expertiza	28.500.000	7.125.000	7.125.000	7.125.000	7.125.000
1.6.	Alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala, din care:	17.310.106	4.327.527	4.327.527	4.327.525	4.327.527
a)	reparatii capitale	0				
b)	subventii pentru camine si cantine	6.270.714	1.567.679	1.567.679	1.567.678	1.567.678
c)	dotari si alte investitii	0				
d)	burse (90% din valoarea anului 2012)	6.931.630	1.732.907	1.732.907	1.732.907	1.732.909
e)	alte forme de protectie sociala a studentilor (90% din valoarea anului 2012)	957.762	239.441	239.441	239.440	239.440
f)	alocatii pentru obiective de investitii	3.150.000	787.500	787.500	787.500	787.500
g)	alocatii pentru procurari calculatoare	0	0	0	0	0
h)	subventii cazare studenti	0	0	0	0	0
1.7.	Venituri proprii camine- cantine	9.000.000	2.250.000	2.250.000	2.250.000	2.250.000
2	TOTAL CHELTUIELI, din care : (rd. 2 = rd. 1)	219.234.669	54.808.668	54.808.668	54.808.666	54.808.667
2.1.	Cheltuieli pentru activitatea de baza (rd. 2.1 =< rd. 1.1 + rd. 1.2 + rd. 1.3)	92.424.563	23.106.141	23.106.141	23.106.141	23.106.140
2.4.	Proiecte cu finantare din fonduri externe nerambusabile (FEN) POSTADERARE (rd. 2.4 >= rd. 1.4)	72.000.000	18.000.000	18.000.000	18.000.000	18.000.000
2.5.	Cheltuieli pentru activitatea de cercetare stiintifica, proiectare, consultanta si expertiza (rd. 2.5 = rd. 1.5)	28.500.000	7.125.000	7.125.000	7.125.000	7.125.000
2.6.	Cheltuieli din alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala, din care: (rd. 2.6 = rd. 1.6)	17.310.106	4.327.527	4.327.527	4.327.525	4.327.527
a)	cheltuieli pentru reparatii capitale	0	0	0	0	0
b)	subventii pentru camine si cantine studentesti	6.270.714	1.567.679	1.567.679	1.567.678	1.567.678
c)	cheltuieli pentru dotari si alte investitii, consolidari, reabilitari	0	0	0	0	0
d)	cheltuieli pentru burse	6.931.630	1.732.907	1.732.907	1.732.907	1.732.909
e)	cheltuieli pentr alte forme de protectie sociala	957.762	239.441	239.441	239.440	239.440
f)	cheltuieli pentru obiective de investitii	3.150.000	787.500	787.500	787.500	787.500
g)	cheltuieli pt alocatii procurari calculatoare	0	0	0	0	0
h)	subventii cazare studenti	0	0	0	0	0
2.7.	Cheltuieli pentru camine si cantine studentesti (rd. 2.7 = rd. 1.7)	9.000.000	2.250.000	2.250.000	2.250.000	2.250.000
II.	Sold final la 31 decembrie 2013 (rd. II = rd. I)	13.607.988	X	X	X	X

**BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI (venituri proprii) pe anul 2013
(PROVIZORIU)**

Denumire indicator	Cod	Anual	din care:			
			Trim.I	Trim.II	Trim.III	Trim.IV
A	B	1	2	3	4	5
TOTAL VENITURI din care:	00.01.10	130.000.000	32.500.000	32.500.000	32.500.000	32.500.000
Sold initial	00.01					0
VENITURI CURENTE	00.02.10					0
VENITURI FISCALE	00.03.10					0
IMPOZITE SI TAXE PE BUNURI SI SERVICII	00.04.10					0
ALTE IMPOZITE SI TAXE PE BUNURI SI SERVICII	12.10	0	0	0	0	0
Alte impozite si taxe generale pe cifra de afaceri	12.10.50					0
ACCIZE	14.10.10					0
TAXE PE SERVICII SPECIFICE	15.10	0				0
Impozite pe spectacole	15.10.01					0
VENITURI NEFISCALE	29.00.10					0
VENITURI DIN PROPRIETATE	30.00					0
Venituri din concesiuni si inchirieri	30.10.05					0
Alte venituri din proprietate	30.10.50					0
VENITURI DIN DOBANZI	31.10	0				0
Alte venituri din dobanzi	31.10.03					0
VANZARI DE BUNURI SI SERVICII	33.00.10	57.000.000	14.250.000	14.250.000	14.250.000	14.250.000
VENITURI DIN PRESTARI DE SERVICII SI ALTE ACTIVITATI	33.10	57.000.000	14.250.000	14.250.000	14.250.000	14.250.000
Taxe si tarife pentru analize si servicii efectuate	33.10.04					
Taxe si alte venituri in invatamant	33.10.05	17.000.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000
Venituri din prestari servicii	33.10.08	10.000.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Contributii pentru tabere si turism scolar	33.10.15					
Venituri din valorificarea produselor proprii	33.10.16	1.500.000	375.000	375.000	375.000	375.000
Venituri din cursuri de calificare profesionala	33.10.17					
Venituri din serbari si spectacole	33.10.19					
Venituri din cercetare	33.10.20	28.500.000	7.125.000	7.125.000	7.125.000	7.125.000
Alte venituri din prestari de servicii si alte activitati	33.10.50					0
AMENZI PENALITATI SI CONFISCARI	35.10					0
Alte amenzi si penalitati	35.10.50					0
DIVERSE VENITURI	36.10					0
Alte venituri	36.10.50					0
TRANSFERURI VOLUNTARE (în afară	37.10	1.000.000	250.000	250.000	250.000	250.000

Denumire indicator	Cod	Anual	din care:			
			Trim.I	Trim.II	Trim.III	Trim.IV
A	B	1	2	3	4	5
de subvenții)						
Donatii si sponsorizari	37.10.01	1.000.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Alte transferuri voluntare	37.10.50					0
VENITURI DIN CAPITAL	39.00.10					0
VENITURI DIN VALORIFICAREA UNOR BUNURI	39.10					0
Venituri din valorificarea bunurilor institutiilor publice	39.10.01					0
Alte venituri din valorificarea unor bunuri	39.10.50					0
SUBVENTII DE LA BUGETUL DE STAT	42.00					0
Subventii (cofinantare si TVA proiecte din FEN)	42.00.39					0
SUME PRIMITE DE LA UNIUNEA EUROPEANA	45.10.10	72.000.000	18.000.000	18.000.000	18.000.000	18.000.000
FEDR	45.10.01.10	42.000.000	10.500.000	10.500.000	10.500.000	10.500.000
FSE	45.10.02.10	30.000.000	7.500.000	7.500.000	7.500.000	7.500.000
FEADR	45.10.04.10					
Programe instrumente de preaderare IPA	45.10.07					
Alte facilitati si instrumente postaderare	45.10.16.10					
Mecanismul financiar SEE	45.10.17.10					

TOTAL CHELTUIELI din care:		130.000.000	32.500.000	32.500.000	32.500.000	32.500.000
10. Cheltuieli de personal	10	21.200.000	5.300.000	5.300.000	5.300.000	5.300.000
20. Bunuri si servicii	20	15.000.000	3.750.000	3.750.000	3.750.000	3.750.000
30. Dobanzi	30	0				0
51. Transferuri intre unitati ale administratiei publice	51	0				0
55. Alte transferuri	55	0				0
56. Proiecte cu finantare din fonduri europene nerambursabile (FEN)	56	72.000.000	18.000.000	18.000.000	18.000.000	18.000.000
din care:						
56.01 Fondul European de Dezvoltare	56.01	42.000.000	10.500.000	10.500.000	10.500.000	10.500.000

56.02 Fondul Social European	56.02	30.000.000	7.500.000	7.500.000	7.500.000	7.500.000
56.04 Fondul European Agricol de dezvoltare Rurala	56.04					0
56.07 Programe, Instrumente de Asistenta Preaderare	56.07					0
56.16 Alte instrumente si facilitati postaderare	56.16					0
56.17 SEE Hydropower	56.17					0
57. Asistenta sociala	57	400.000	100.000	100.000	100.000	100.000
59. Alte cheltuieli	59	700.000	175.000	175.000	175.000	175.000
70. Cheltuieli de capital	70	20.700.000	5.175.000	5.175.000	5.175.000	5.175.000
						0
80. Imprumuturi	80					0
81. Rambursari de credite	81					0
84. Plati efectuate in anii precedenti si recuperate in anul curent	84					0

SITUAȚIA INVESTIȚIILOR PE ANUL 2013

Obiectivul	Contract Nr./an	Valoare actualizata contract 31.12.2012	TOTAL plati până la data de 31.12.2012 lei	Rest de executat lei	Stadiul fizic		Termen P.I.F
					%	Scurtă descriere	
1	2	3	4	5	6	7	8
TOTAL			73.906.092,87	37.983.907,13			
din care							
Obiective de investiții în continuare		111.890.000,00	73.906.092,87	37.983.907,13			
Ext. sp.inv.la C.D.E.C.T.T		90.962.000,00	62.851.572,98	28.110.427,02	69		2016
Ext. sp.inv.la C.D.E.C.T.T	15924/19.12.2005	63.163.337,30	53.344.419,94	9.818.917,36	84	executie	iul.2013
bransament gaz C.D.E.C.T.T.	1312/31.01.2011	79.367,95	79.347,95	0,00	100	executie	
placare trepte C.D.E.C.T.T.	7251/24.05.2011	691.626,27	691.624,01	2,26	100	executie	
alimentare en.el C.D.E.C.T.T.	693/26.11.2010	1.305.375,28	1.305.328,79	0,00	100	executie	
deviere cablu en.el.C.D.E.C.T.T.		38.351,36	38.351,36	0,00	100	executie	
actualizare proiect drum C.D.E.C.T.T.(+taxe)		79.950,00	79.950,00	0,00	100		
dotari		4.958.368,16	4.958.368,16	0,00	100		
alte cheltuieli		2.354.182,77	2.354.182,77	0,00	100		
Sala polivalenta		20.928.000,00	11.054.519,89	9.873.480,11	53		2015
Sala polivalenta	12611/10.09.2010	18.367.535,64	10.271.945,53	8.095.590,11	56	executie	sept.2013
proiectare		518.364,00	518.364,00	0,00	100	proiect	
alte cheltuieli		264.210,36	264.210,36	0,00	100		

SITUAȚIA LUCRĂRILOR DE REABILITARE IMOBILE PE ANUL 2013

Obiectivul	Contract Nr./an	Valoare actualizata contract 31.12.2012	TOTAL plati până la data de 31.12.2012 lei	Rest		Stadiul fizic		Termen
				de executat lei	%	Scurtă descriere	P.I.F	
1	2	3	4	5	6	7	8	
Reabilitare imobile								
Reabilitare spatii de invatamant								
Fac.Ing. Hunedoara - sala sport	iunie 2007	3.145.941,51	968.968,74	2.176.972,77	31	executie	martie 2013	
Cladire atelier - str. C.Porumbescu nr.34	16838/17.10.2007	2.897.692,88	2.187.166,20	710.526,68	75	executie	dec.2013	
Corp adm. Fac.Ing. Hunedoara	19898/26.11.2007	1.901.438,13	1.414.082,96	487.355,17	74	executie	aug.2013	
Constructii CMMC,CCI,IGCCT	3651/25.03.2009	11.425.418,76	1.237.283,60	10.188.135,16	11	executie	martie 2013	
Fac.Mecanica - supretaj.lab.trat.termice	16434/07.10.2008	2.529.294,26	1.481.170,60	1.048.123,66	59	executie	ian.2014	
Reabilitare si amenajare spatii administrative si garaj auto		100.000,00		100.000,00		proiectare	2013	
Reabilitare camine cantine								
Camin 14C	14442/16.09.2008	3.545.800,56	3.508.906,47	36.894,09	99	executie	ian.2013	
Camin 23G	12917/19.08.2008	2.232.768,16	1.021.242,12	1.211.526,04	46	executie	ian.2014	
Camin 25G	13035/26.08.2008	2.308.802,52	1.081.391,40	1.227.411,12	47	executie	ian.2014	
Camin 2C - instalatii electrice		600.000,00		600.000,00		executie	2014	
Camin 2 MV instalatie electrica, retea de date		600.000,00		600.000,00		executie	2014	

[\[back\]](#)

ANEXA 10.2.3.

SITUAȚIA LUCRĂRILOR DE REPARAȚII CAPITALE PE ANUL 2013

Obiectivul	Contract	Valoare	TOTAL plati	Rest	Stadiul fizic		Termen
	Nr./an	actualizata contract 31.12.2012	până la data de 31.12.2012 lei	de executat lei	%	Scurtă descriere	P.I.F
1	2	3	4	5	6	7	8
Reparatii capitale							
Facultatea de Constructii	15353/08.10.2007	8.377.789,77	6.822.399,60	1.555.390,17	81	executie	aug.2013