

PLAN MANAGERIAL

de susținere a candidaturii la funcția de Decan
al Facultății de Arhitectură și Urbanism
Universitatea Politehnica Timișoara

Conf. dr. arh. Cătălina BOCAN

Timișoara
2020

1. Cuvânt înainte

Prezentul plan managerial se alinează la programul managerial al Rectorului Universității Politehnica Timișoara pentru legislatura 2020-2024. Întreaga activitate a Facultății de Arhitectură și Urbanism a Universității Politehnica Timișoara va fi organizată cu respectarea legislației aflate în vigoare, a Cartei UPT și în deplină concordanță cu politica națională și cea europeană în domeniul învățământului superior și al cercetării științifice.

Trebuie ținut cont atât de conjunctura externă mediului academic, respectiv de cea socio-demografică, de promovabilitatea scăzută la Bacalaureat și de orientarea tot mai frecventă către universități din străinătate.

2. Misiunea FAUT

Misiunea fundamentală a Facultății de Arhitectură și Urbanism este dezvoltarea continuă a procesului de învățământ, a activităților de cercetare, proiectare și dezvoltare tehnologică și managerială în concordanță cu evoluțiile care au loc pe plan național și internațional. Facultatea de Arhitectură și Urbanism este permanent deschisă pentru interacțiunea cu mediul profesional economic, social și academic. FAUT deține o multiplă ipostază: furnizor de resursa umană competentă, mediator între partea de cercetarea academică și dezvoltarea armonioasă a mediului construit; poate fi percepută ca liant între partea artistică și cea tehnică a procesului de proiectare și execuție, și, nu în ultimul rând, componenta/membru în consorții/ proiecte educaționale multidisciplinare, transfrontaliere.

3. Obiective strategice

Obiectivele Facultății de Arhitectură și Urbanism reflectă înțelegerea faptului că profesia noastră este în același timp o disciplină intelectuală, o artă și o profesiune tehnică. Ca atare, programul strategic propus are în vedere următoarele:

- Monitorizarea activității didactice și a progresului educațional, în sensul creșterii calității cursurilor predate, referitor la conținut, bibliografie, metode de predare și examinare;
- Coordonarea curriculară a tuturor disciplinelor; revizuirea permanentă a planurilor de învățământ și a conținutului disciplinelor în vederea respectării standardelor de calitate și menținerii unui cadru de dezvoltare bazat pe competențe, conform strategiei europene și naționale de dezvoltare;
- Susținerea și promovarea activității de cercetare, de parteneriate internaționale; diversificarea contractuală și reluarea activității cercetării / proiectării prin școală;
- Încurajarea participării la manifestări științifice și concursuri de profil a cadrelor didactice și studenților, precum și susținerea financiară a lor;
- Îmbunătățirea comunicării între membrii facultății;
- Creșterea vizibilității FAUT în mediu fizic și online.

4. Atingerea obiectivelor

4.1. Managementul programelor de studii

- Analiza periodică (o dată la 2 ani) a curriculelor la toate specializările pentru eliminarea cursurilor redundante și combinarea cursurilor, acolo unde este posibil (același om poate susține aceeași disciplină, la mai multe specialități, în același timp);
- Reformarea / reorganizarea disciplinelor pentru susținerea sistemului 4+2 pentru specializarea Arhitectură, începând cu schimbări punctuale;
- Actualizarea continuă a materialului didactic predat în format bilingv și promovarea lui în mediul online (e-learning, platforma digitală UPT etc.);
- Împărțirea cadrelor didactice pe colective de specialitate (1. Proiectare de Arhitectură și Reprezentări, 2. Istorie, teorie de arhitectură și patrimoniu, 3. Tehnologie și Structură, 4. Urbanism și peisagistică, 5. Amenajări interioare, etc.), care să fie fiecare coordonate de un responsabil, membru în Comisă didactică;
- Întocmirea unui calendar general de activități didactice actualizat permanent pentru o imagine de ansamblu a întregului an universitar.

4.2. Resursa umană (cadre didactice, studenți, absolvenți)

4.2.1. Cadre didactice

- Susținerea participării cadrelor didactice la manifestări științifice, contracte de cercetare, proiecte prin școală, în vederea dezvoltării personale și profesionale a acestora;
- Dozarea uniformă a activităților extradidactice în cadrul colectivului;

- Implicarea activă a Comisiilor de specialitate în rezolvarea problematicilor specifice;
- Comunicarea directă și transparentă a inițiativelor și soluțiilor propuse de echipele de lucru către întregul colectiv didactic;
- Sprijinirea cadrelor didactice pentru obținerea abilitării de conducere de doctorat;
- Încurajarea și facilitarea realizării materialelor didactice scrise, în format tipărit;
- Închegarea colectivului prin activități extrașcolare (de tip teambuilding, etc.)
- Stabilirea unei strategii de recrutare a persoanelor cu aptitudini didactice în colectivul FAUT din rândul studenților, absolvenților și a arhitecților cu recunoaștere și experiența profesională;

4.2.2. Studenți

- Implicarea studenților în activitățile desfășurate în cadrul facultății (promovare, cercetare, concursuri naționale și internaționale, etc.);
- Consilierea și pregătirea studenților în vederea desfășurării unei activități didactice eficiente, a unor practici profesionale, mobilității prin programul Erasmus;
- Stabilirea de comun acord la începutul fiecărui an de studiu a excursiilor cu studenții;
- Colaborarea cu studenții în identificarea problemelor și stabilirea unei ierarhii și a unui plan de măsuri ce va fi implementat anual;

4.2.3. Absolvenți

- Analiza performanțelor post universitare a absolvenților;
- Menținerea comunicării cu aceștia;
- Implicarea lor în activități de promovare FAUT, programe stagii de pregătire (de tip internship și practică), mentorat de după absolvire, expoziții ale acestora, programe de pregătire continuă, expoziții FAUT etc.

4.2.4. Personal auxiliar

- Suplimentarea personalului auxiliar în vederea eficientizării activităților specifice de secretariat, administrare, arhivare și promovare;
- Asigurarea unor condiții optime de desfășurare a activității.

4.3. Cercetare

4.3.1. Activitate publicistică

- Participarea/ implicarea cadrelor didactice la manifestări științifice și de specialitate cu impact;
- Transpunerea activității didactice în articole și materiale publicate;
- Susținerea editării publicației "Journal of Architecture, Urbanism and heritage (Jauh)";
- Promovarea publicației "Journal of Architecture, Urbanism and heritage (Jauh)".

4.3.2. Participare și organizare de evenimente de comunicare a rezultatelor științifice

- Creșterea vizibilității evenimentelor științifice existente (COHESION, sesiunile de comunicare studențești) și dezvoltarea unor proiecte noi;
- Elaborarea unei baze de dată cu calendar care să cuprindă informații despre conferințe, jurnale indexate la care cadrele didactice pot participa;
- Organizarea și coordonarea de congrese naționale/internaționale, manifestări profesionale cu caracter extracurricular, concursuri de proiecte studențești în străinătate și/în țară, workshopuri și masterclass, în străinătate/în țară.

4.3.3. Centru și proiecte de cercetare

- Împărțirea cadrelor didactice pe direcții de cercetare (1. Proiectare de Arhitectură și Reprezentări, 2. Istorie, teorie de arhitectură și patrimoniu, 3. Tehnologie și Structură, 4. Urbanism și peisagistică, 5. Amenajări interioare, etc.), care să se regăsească și în centrul de cercetare;
- Întărirea școlii doctorale prin abilitarea cadrelor didactice;
- Încheierea unor contracte de cercetare cu mediu de afaceri sau al altor entități publice, care să susțină activitatea științifică a centrului de cercetare;
- Încheierea contractelor de cercetare în derulare și promovarea lor.

4.4. Promovare și interoperabilitate (local, național, internațional)

4.4.1. Promovare

- Realizarea unei strategii de marketing educațional de actualitate în vederea eficientizării procesului de recrutare a viitorilor studenți prin activități pe termen lung, mediu și scurt:
 - Continuarea Concursului pentru viitori studenți “Hâns Fackelmann” (termen mediu);
 - Organizarea unor activități de tip workshop multidisciplinar/ școli de vară dedicate elevilor aflați în clasele a XI-a (termen scurt);
- Comunicarea constantă și fidelizarea “școlilor de pregătire” independente și instituționalizate (licee de profil din arealul bazinului de selecție);
- Alinierea sistemului de admitere FAUT la celelalte școli de arhitectură, la nivel internațional;
- Realizarea unei strategii coerente pentru conținutul (identitate vizuală, text etc.) de pe platformele de socializare (Facebook, Instagram etc.) pentru asigurarea prezenței constante în mediul virtual al FAUT;
- Crearea unui spațiu expozițional fizic și virtual, actualizat permanent după un program prestabilit de expoziții cu lucrări/ proiecte ale studenților, ale cadrelor didactice și/ sau studii elaborate în FAUT;
- Organizarea unor expoziții itinerante în liceele de profil din țară;
- Organizarea unei expoziții anuale a FAUT cu cele mai bune realizări;
- Continuarea elaborării publicațiilor Student trends și Student trends diplome cu cele mai bune proiecte studențești;
- Promovarea programelor de master în rândul absolvenților și a altor persoane din domenii conexe interesați de perfecționare profesională.

4.4.2. Interoperabilitate

- Asocierea/ colaborarea cu ale entități similare (universități, primării, asociații, organizații nonprofit sau profesionale) în vederea demarării unor activități comune de interes pentru societate;
- Relația cu mediul economic prin stabilirea unor parteneriate durabile cu firme de proiectare, producători și furnizori de servicii/ produse specifice domeniului de studii în vederea asigurării pregătirii profesionale a studenților și absolvenților.

4.5. Resursa materială și digitală

- “Atelier 2.0” - Inventarierea și evaluarea capacității spațiilor destinate activităților didactice existente și a celor necesare, identificarea unor noi oportunități de ocupare și valorificarea spațiilor disponibile în Patrimoniul UPT, dotarea acestora conform nevoilor specifice FAUT;
- “Maker@FAUT” - Amenajarea unui spațiu de tip atelier de machetare (Makerspace) - plot, cut, print;
- www.arh.upt.ro - realizarea unui nou site, bilingv;
- “FAUTonline” - Arhiva/ biblioteca digitală - implementare sistem informațional;
- Colaborare cu BCUPT pentru actualizarea fondului de carte cu publicații de specialitate în concordanță cu syllabusurile disciplinelor.

Timișoara
28.07.2020

Conf.dr.arh. Cătălina BOCAN