

PLAN MANAGERIAL

pentru ocuparea, prin concurs, a funcției de Decan al Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică pentru mandatul 2020 - 2024

Prezentul plan managerial se alinează la programul managerial al Rectorului Universității Politehnica Timișoara și reflectă viziunea proprie asupra strategiei de dezvoltare a Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică.

Întreaga activitate a facultății va fi organizată cu respectarea legislației aflată în vigoare, a Cartei U.P.T. și în deplină concordanță cu politica națională și cea europeană în domeniul învățământului superior și al cercetării științifice.

În mandatul 2016 - 2020, Decanul - alături de Prodecan și cu sprijinul Consiliului Facultății - trebuie:

- Să găsească locul potrivit pe care facultatea noastră îl poate ocupa în angrenajul dezvoltării generale a comunității pe care o deservește;
- Să cuantifice care este aportul de progres pe care poate să-l genereze în această direcție;
- Să aleagă calea cea mai scurtă și eficientă pentru atingerea țelurilor urmărite.

1. Punctul de plecare. Contextul actual.

Puncte slabe:

- Prezența episodică la cursuri a unor studenți cu tendință de creștere spre anii mari;
- Mulți studenți manifestă o reală lipsă de interes în promovarea examenelor;
- Un număr semnificativ de studenți se angajează încă din anul 2 al studiilor de licență, acest lucru generând efecte nefavorabile (lacune în pregătirea profesională, dificultăți în finalizarea studiilor și chiar abandon școlar);
- Multe lucrări de licență/disertație au o calitate discutabilă;
- Participarea dezinteresată la studiile masterale a unui număr semnificativ de studenți;
- Numărul doctoranzilor este în continuare mic;

- Mobilitățile de studiu și practică ale studenților sunt puține ca număr;
- Numărul cadrelor didactice tinere este în continuare scăzut;
- Numărului de angajați din sectorul nedidactic este scăzut;
- Dezinteres pentru mobilitățile de predare și formare a personalului didactic;
- Participarea redusă a personalului didactic la programele de formare pe întreg parcursul vieții;
- Interesul scăzut în rândul cadrelor didactice pentru activitatea științifică.

Puncte tari:

- Există o activitate de tutoriat eficientă pentru studenții din anul 1 licență;
- Există un mecanism eficient de compensare a cunostințelor de bază de matematică și fizică ale studenților admiși în anul 1;
- Există colaborări cu alte universități și firme private care vizează activitatea didactică și de cercetare a studenților;
- Rata de angajabilitate a studenților este ridicată;
- Existența unui corp profesoral calificat;
- A crescut considerabil rata de promovare a cadrelor didactice;
- A crescut semnificativ numărul conducătorilor de doctorat;
- Activitatea științifică a cadrelor didactice este recunoscută internațional prin publicații cotate ISI și BDI;
- Facultatea dispune de un site cu o structură modernă;
- Există parteneriate funcționale cu universități și companii din țară și străinătate;
- Activitatea secretariatului facultății este performantă.

2. Rolul și obiectivele Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică

Rolul Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică este acela de a urmări cu atenție și responsabilitate pregătirea viitorilor specialiști în domeniile inginerie electrică și inginerie energetică, punând la dispoziția departamentelor aferente acestor domenii, programe de studii universitare pentru nivelele de studii de tip licență, master și doctorat.

Obiectivul principal urmărit de facultate este acela de a crea specialiști pentru asigurarea dezvoltării economice a țării, prin oferta de educație tehnico-științifică de înaltă calitate dată studenților. Facultatea trebuie să asigure o educație completă studenților, astfel încât să aceștia să aibă șanse reale de succes pe piața muncii.

În același timp, Facultatea trebuie să producă atât prin corpul său profesoral, cât și prin studenți, o cercetare științifică avansată, a cărei rezultate să fie diseminate către societate prin publicații și aplicații practice industriale.

Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică gestionează două programe de studiu de nivel licență, unul în domeniul „Inginerie Electrică” și unul în domeniul „Inginerie Energetică”, ambele de categorie A.

Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică, aparținând Universității POLITEHNICA Timișoara, are obligația de a-și menține și consolida această poziție de top în ierarhizarea programelor de studii prin dezvoltarea colaborărilor sale atât cu alte facultăți și departamente similare din țară și străinătate, cât și, în special, cu mediul economic corespunzător profilelor departamentelor a căror programe de studii le coordonează.

3. Managementul programele de studii universitare

În prezent, învățământul superior european urmărește atât transmiterea de cunoștințe, cât și dobândirea de competențe pentru tinerii care frecventează această formă de educație.

De aceea, și programele de studiu pe care facultatea le pune la dispoziția studenților trebuie să fie astfel concepute încât să asigure atât transmiterea cunoștințelor, cât și însușirea competențelor aferente domeniului de formare profesională, fapte care să asigure recunoașterea internațională a diplomelor obținute de absolvenți.

a) Programele universitare de studiu de nivel licență

- Se vor menține, în continuare, cele două programe de studiu de nivel licență, în specializările „*Electrotehnică*” și „*Ingineria Sistemelor Electroenergetice*”. Având în vedere criteriile ARACIS, la prima specializare pot fi admiși anual până la 110 studenți, în timp ce a doua specializare permite școlarizarea a maxim 120 studenți.
- Admiterea în ciclul de licență se va face pe baza concursului de dosare. Pentru asigurarea numărului de studenți, se va menține și îmbunătății acțiunea de promovare a imaginii facultății în liceele din zona de vest a țării, prin deplasări ale unor echipe de cadre didactice și studenți la respectivele licee în scopul prezentării facultății, înscrieri ale elevilor la concursuri profesionale organizate de facultate, vizite efectuate de către elevi în laboratoarele facultății, organizarea zilelor „*porților deschise*” etc.
- Se va continua și îmbunătății programul de pregătire oferit studenților din anul I care au deficiențe la disciplinele de matematică și fizică.
- Se vor revizui și moderniza periodic planurile de învățământ și syllabus-urile disciplinelor de studiu, în scopul creșterii calității procesului didactic (direcționat îndeosebi pentru asigurarea competențelor de bază ale profesiei, prin consolidarea disciplinelor fundamentale și de domeniu).
- Se va pune un accent mult mai mare pe asigurarea unui nou conținut practicii studenților.
- Se va urmări modul în care se desfășoară examenele studenților, accentuându-se ideea ca examenele la unele discipline de specialitate să se desfășoare în forma orală.

- Se vor organiza, în continuare, acțiuni de evaluare de către studenți a prestației cadrelor didactice, precum și a conținutului disciplinelor.
- O mai mare atenție se va acorda conținutului lucrărilor de licență, astfel încât acestea să fie orientate, mai ales, spre dezvoltarea competențelor specifice domeniilor de studiu.
- Se vor organiza excursii de studii la obiectivele economice din județ și din țară.
- Vor continua acțiunile de evaluare a absolvenților noștri de către firmele angajatoare, având ca rezultat creșterea ofertelor de locuri de muncă.
- Se vor continua acțiunile de colaborare și de întreținere de relații permanente cu conducerea companiilor de profil electric și energetic, cu scopul identificării nevoilor de competențe și cunoștințe necesare absolvenților.

b) Programele universitare de studiu de nivel master

- În spiritul continuării și aprofundării specializărilor de la ciclurile de licență, în cadrul facultății se vor derula, în continuare, cele două programe de studii universitare ale școlii masterale, după cum urmează:
 - ✚ Electrotehnică și electronică de putere;
 - ✚ Conducerea sistemelor electroenergetice
- Cifra de școlarizare pentru ansamblul celor două programe masterale se va menține la minimum 85 de locuri/an.
- Se vor reconfigura programele de master conform cu noile cerințe ale A.R.A.C.I.S., care prevăd trei tipuri de master: de aprofundare, interdisciplinare - de cercetare și complementare.
- Este necesară o ofertă elastică privind conținutul programelor de masterat în vederea adaptării acestora la cererea de formare profesională identificată pe piața muncii;
- Se vor încuraja mobilitățile internaționale pentru studenții masteranzi.
- Se vor organiza mastere în parteneriat inter-universitar internațional, cu diplomă de tip double-degree;
- Crearea unui program de master în limba engleză.
- Integrarea celor mai buni studenți în proiectele și contractele de cercetare științifică ale cadrelor didactice, în vederea atragerii acestora la studiile doctorale și în activitatea didactică.

c) Programele universitare de studiu de nivel doctorat

- Programul universitar de studiu de nivel doctorat se va reorganiza în concordanță cu noul Cod al studiilor universitare de doctorat, precum și cu Regulamentul instituțional adoptat în acest sens de Senatul U.P.T..
- Se va pune accent pe desfășurarea de cercetări aplicative și teoretice în domeniile de vârf sau cu un accentuat caracter interdisciplinar (prin doctorate în cotutelă cu parteneri din țară și străinătate)

- Se va încuraja și sprijini formarea de noi conducători de doctorat, astfel încât să se constituie o școală doctorală cât mai puternică. În acest sens vor fi susținute cadrele didactice tinere care îndeplinesc condițiile de abilitare să pregătească și să susțină, în următorii 2 ani, examenul de abilitare pentru a putea deveni conducători de doctorat. Îndeplinirea acestei condiții ar permite ca în școala / divizia doctorală a facultății să poată fi înscriși cca. 30 studenți doctoranzi, ceea ce ar reprezenta un real suport pentru activitățile de cercetare din departamente și pentru asigurarea evoluției viitoare în timp a corpului profesoral al departamentelor din cadrul facultății.
- Se impune și o intensă acțiune mediatică pentru atragerea de studenți doctoranzi din străinătate.
- Se vor căuta surse de finanțare (altele decât cele oferite de UPT) pentru participarea studenților doctoranzi la manifestări științifice din străinătate, precum și pentru publicarea rezultatelor cercetărilor acestora.

4. Managementul educațional și asigurarea calității programelor de studii

- Se va urmări cu atenție deosebită modul în care departamentele își vor moderniza laboratoarele prin achiziționarea de materiale didactice moderne, necesare dezvoltării părții aplicative a fiecărei discipline.
- Stimularea „excelenței” studențești prin premiarea (cu fonduri obținute din sponsorizări) studenților cu performanțe de excepție:
 - ⬇ în activitatea de cercetare sau
 - ⬇ în cadrul manifestărilor științifice sau
 - ⬇ concursurilor studențești (profesionale, culturale, sportive).
- Sprijinirea financiară a departamentelor pentru dotarea cu echipamente și tehnologii moderne de comunicare în procesele de predare și învățare.
- Se va urmări ca lucrările de laborator și cursurile aferente tuturor disciplinelor să fie disponibile în format electronic și să fie distribuite studenților.
- Se va impune modernizarea unor cursuri și introducerea de cursuri noi, în conformitate cu programele universităților de prestigiu din lume.
- Vor fi susținute și se vor organiza cursuri postuniversitare în colaborare cu mediul industrial și economic al zonei Banatului.
- Vor fi susținute programele post doctorale.
- Atragerea celor mai performanți studenți prin încadrarea lor în colectivele de cercetare, prin măsuri de stimulare și recompensare a activității educaționale și de cercetare depuse, pentru continuarea activității de doctorat, didactică și de cercetare în cadrul UPT.
- Intensificarea măsurilor de reducere a ratei de abandon a studenților din primii ani de studii prin „profesionalizarea” sistemului tutorial.
- Susținerea studenților cu dificultăți materiale prin acordare de burse de sprijin din venituri atrase din mediul privat.
- Monitorizarea continuă a îndeplinirii standardelor de calitate impuse.

5. Susținerea activității de cercetare și de publicistică științifică

- Nivelul înalt de ierarhizare obținut de facultate prin intermediul celor două departamente obligă, în continuare, sprijinirea activității de cercetare și de valorificare a acestora prin publicistica științifică practică la nivelul internațional cel mai înalt. Pentru aceasta se va avea în vedere găsirea de resurse pentru valorificarea rezultatelor cercetării prin susținerea de proiecte finanțate din fonduri structurale sau transfrontaliere și prin încurajarea formării de echipe de cercetare interdisciplinare.
- Se va continua organizarea de manifestări științifice la nivelul facultății cu o mai mare deschidere spre participarea internațională.
- Va fi editată, în continuare, publicația „Journal of Electrical Engineering” și reluat dacă e posibil „Buletinul științific al U.P.T., Secția Energetică”.
- Se va păstra tradiția găzduirii în facultate a acțiunilor științifice organizate de Academia Română, Academia Oamenilor de Știință din România, Academia de Științe Tehnice și mai ales manifestările din cadrul „Zilelor Academice Timișene”.
- Vor fi sprijinite activitățile de brevetare și protecție a proprietății industriale și intelectuale.
- Vor fi sprijinite participările la târguri și expoziții naționale și internaționale.

6. Relația cu mediul economic

- Se va continua organizarea Workshop-ului "ET-EE JOB".
 - ✚ Un prim scop al workshop-ului este de a oferi firmelor posibilitatea să-și prezinte în fața viitorilor absolvenți ai facultății oferta de locuri de muncă.
 - ✚ Al doilea scop al workshop-ului este adaptarea curriculei aferentă programelor de studii din domeniile Inginerie electrică și Inginerie energetică la cerințele pieței, prin colaborarea directă dintre conducerea Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică și reprezentanții principalelor firme din regiunea de vest a României.
- Negocierea și încheierea unor convenții cu firme pentru finanțarea înființării / modernizării unor laboratoare din facultate.
- Colaborarea cu marile companii pentru participarea specialiștilor acestora la procesul educativ, în cadrul unor acorduri de parteneriat.

7. Relația cu studenții, și serviciile pentru studenți

- Asigurarea libertăților academice și încurajarea opiniilor studenților și ale Ligii Studenților (LSFEE);

- Menținerea dialogului permanent cu studenții și Liga Studenților (continuarea întâlnirilor lunare);
- Se va încuraja implicarea reprezentanților studenților în structurile cu rol de proiectare, monitorizare a activității didactice (Board-uri, Consiliul facultății, Senat, CEAC) și de perfecționare a calității actului de predare.
- Asigurarea unei participări active a studenților la procesul de decizie, evaluare academică și promovare a imaginii facultății;
- Se va continua organizarea Sesiunii de Comunicări Științifice Studențești. Scopul evenimentului este de a oferi studenților posibilitatea de a prezenta cele mai deosebite realizări, rezultate în urma cercetărilor desfășurate sub coordonarea cadrelor didactice.
- Vor fi susținute, în continuare implicările Ligii Studenților din facultate în activitățile social-culturale și sportive, cum sunt: „Descoperă Electro”, „Balul bobocilor”, „Cupa Poli”, „Simulează-ți angajarea” care urmărește educarea studenților pentru viața postuniversitară etc.
- Vor fi sprijinite organizările de excursii tematice, de traininguri privind voluntariatul, relațiile publice etc.
- Se vor susține, în continuare acțiunile Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră pentru ghidarea parcursului profesional al studenților și pentru informarea lor privind oportunitățile de carieră.
- Urmărirea traseului profesional al absolvenților și implicarea acestora în viața internă a facultății.

8. Marketing educațional

Scopul tuturor acțiunilor de promovare va fi acela de inoculare în conștiința publică a imaginii Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică. Pentru atingerea acestui scop se vor desfășura următoarele acțiuni:

- Promovarea mult mai „agresivă” web și prin rețele de socializare (Facebook, Twitter etc.) a facultății, în limbile română și engleză.
- Materialele privind prezentarea facultății vor fi reactualizate periodic.
- Se va continua acțiunea de promovare a facultății în zona de vest a țării prin deplasarea echipelor mixte formate din cadre didactice și studenți la liceele importante din orașele acestei zone pentru a prezenta facultatea și departamentele aferente.
- Vor fi organizate emisiuni de prezentare a acțiunilor facultății la "Teleuniversitatea".
- Utilizarea tuturor acțiunilor organizate de facultate și LSFEE (concursul profesional de idei „Intelligent Electricity Generation”, Cupa Poli etc.) pentru promovarea imaginii facultății;
- Implicarea absolvenților în promovarea imaginii facultății.

9. Internaționalizarea programelor de studii oferite de facultate. Relații internaționale.

- Creșterea graduală a compatibilității internaționale a programelor de studii.
- Creșterea numărului de programe și cursuri predate în limba engleză.
- Vor fi sprijinite proiectele de colaborare internațională pe programe de studiu de tip diplomă comună (Joint Degree) și diplomă dublă (Double Diploma).
- Creșterea numărului de studenți străini prin aplicarea unui set de măsuri de promovare a facultății.
- Creșterea numărului de participanți în mobilitățile în străinătate de scurtă durată pentru studenți și staff.
- Facultatea va continua colaborările internaționale cu universitățile partenere: Universitatea "Paul Sabatier" din Toulouse, Universitatea de Tehnologie Chimică și Metalurgie din Sofia, Universitatea din Limoges – Institutul Universitar de Tehnologie din Limousin, Universitatea de Tehnologie și Economie din Budapesta, Institutul Național Politehnic din Grenoble, Universitatea din Aalborg, Universitat Politecnica de Catalunya din Barcelona, Politecnico di Torino, Universitatea Tehnică Națională din Atena, Institutul Tehnologic Național Costa Rica, Institutul Tehnologic din Tokyo, Universitatea din Cassino, Universitatea din Novi Sad, Université d'Artois etc.
- Se va urmări realizarea de colaborări științifice cu personalități marcante din străinătate, care, pe lângă o creștere substanțială a vizibilității facultății să permită și acordarea de titluri de „Profesor onorific” sau „Doctor Honoris Cauza”.

10. Gestiunea patrimoniului și resurselor umane și materiale ale facultății

În prezent, gestionarea resurselor umane revine, în principal, departamentelor. Totuși, având în vedere că între programele de studii și calitățile umane ale celor care le pun în aplicare trebuie să existe o bună corelare se impune ca la nivel de arbitru, facultatea să urmărească cu atenție corecta simbioză între programe și aplicatorii lor. În acest sens considerăm că se impun următoarele:

- Asigurarea unei ierarhizări piramidale corecte a gradelor didactice ale corpului profesoral, fapt ce impune, ca o primă necesitate, întinerirea corpului didactic cu absolvenți talentați;
- Asigurarea unor venituri decente tuturor categoriilor de personal (didactic, didactic auxiliar și nedidactic, care să stimuleze munca și dorința de promovare;
- Promovarea treptelor didactice, la îndeplinirea condițiilor de promovare;
- Respectarea Regulamentului Intern și a Codului deontologic și de etică al U.P.T.;
- Perfecționarea profesională periodică a personalului facultății, prin cursuri sau stagii de formare profesională.

În ce privește gestionarea resurselor materiale ale facultății se impune susținerea activităților de întreținere, reabilitare, consolidări ale patrimoniului imobiliar, dezvoltarea infrastructurii de educație, cercetare prin accesarea de fonduri din proiecte cu finanțare europeană sau prin parteneriate cu agenții economici.

Găsirea de sponsori pentru modernizarea laboratoarelor reprezintă o prioritate a facultății. De asemenea toate sălile de curs rămase neamenajate vor fi dotate corespunzător .

Timișoara, la 27.08.2020

Prof. dr. ing. Doru VĂȚĂU