



**UNIVERSITATEA POLITEHNICA TIMIȘOARA  
FACULTATEA DE INGINERIE DIN HUNEDOARA**



## **PLAN MANAGERIAL**

**pentru susținerea candidaturii la funcția de DECAN al  
Facultății de Inginerie din Hunedoara  
Universitatea Politehnica Timișoara  
2020-2024**

**Conf.univ.dr.ing.ec. Gelu-Ovidiu TIRIAN**

**Hunedoara  
2020**

## Cuprins

1. Context și viziune	2
2. Management strategic și academic	3
3. Managementul resurselor umane	5
4. Managementul activităților de cercetare	6
5. Studenți și absolvenți	7
6. Internaționalizare	8
7. Marketing universitar, imagine și comunicare	9
8. Management administrativ, financiar și investițional	11
În loc de Concluzii	12

## 1. Context și viziune

Planul managerial prezintă o viziune proprie, dar este în același timp în concordanță cu viziunea strategică a rectorului Universității Politehnica Timișoara, exprimată în planul managerial al domniei sale. Planul este elaborat ținând cont de locul și rolul Facultății de Inginerie în județul Hunedoara și în regiunea de Vest, facultatea fiind parte componentă a Universității Politehnica Timișoara.

### *Trecut și prezent*

Institutul de Subingineri din Hunedoara a luat ființă în anul 1970 funcționând prin cursuri de zi (3 ani) și seral (4 ani), având două specializări, Metalurgie și Electromecanică. Până în anul 1974, Institutul de Subingineri din Hunedoara a fost subordonat Institutului de Mine din Petroșani, iar începând din anul universitar 1974-1975, a fost integrat Institutului Politehnic "Traian Vuia" din Timișoara. Facultatea de Inginerie din Hunedoara (FIH) și-a început activitatea în anul universitar 1990-1991, prin transformarea Institutului de Subingineri, organizând cursuri de zi pentru ingineri cu durata studiilor de 5 ani. În cadrul facultății, începând cu anul universitar 1993-1994, a luat ființă și forma de învățământ de scurtă durată (Colegiu), care a funcționat până în anul universitar 2005-2006. În anul universitar 1997-1998 a luat ființă forma de învățământ Master. În anul universitar 2005-2006 s-a trecut la sistemul Bologna, cu durata studiilor ingineresti de 4 ani. Actualmente pe lângă cele două cicluri (licență și master) la FIH se organizează și studii doctorale. Astfel, în cadrul celor două departamente existente în facultate, funcționează șase programe de studii la ciclul licență, cinci programe la master și studii doctorale în două domenii.

### *Viziune pentru viitor*

Ținând cont de tradiția Facultății de Inginerie din Hunedoara, trebuie avută în vedere o viziune strategică de actualitate, în concordanță cu valorile profesionale și morale ale societății de astăzi. Factorii esențiali în ceea ce înseamnă creșterea performanței universitare constau în dezvoltarea unui corp profesoral performant și recunoscut ca atare, resurse adecvate și un management eficient.

Corelat cu obiectivele enunțate la nivelul universității, pentru Facultatea de Inginerie din Hunedoara se vor avea în vedere următoarele obiective și acțiuni considerate a fi prioritare:

- ✓ Corelarea procesului educațional cu nevoile existente pe piața muncii;
- ✓ Creșterea rolului comunicării și al tehnologiilor informației în procesele de predare-învățare;
- ✓ Atragerea unor absolvenți cu performanțe spre o carieră universitară;
- ✓ Recrutarea viitorilor studenți din licee de prestigiu din județul Hunedoara, dar nu numai;
- ✓ Îmbunătățirea și eficientizarea sistemelor suport pentru studenți (consilierea și orientarea în carieră, tutoriat, sprijinirea Ligii studenților);
- ✓ Consolidarea reputației locale, naționale și internaționale a facultății;

- ✓ Intensificarea eforturilor pentru dezvoltarea de laboratoare realizate în parteneriat cu firme de profil;
- ✓ Analiza fezabilității în vederea realizării unui program de studiu, în limba engleză ;
- ✓ Promovarea facultății ca centru de cercetare;
- ✓ Identificarea și dezvoltarea unor noi direcții de cercetare de actualitate;
- ✓ Valorificarea infrastructurii didactice și de cercetare a facultății;
- ✓ Intensificarea și dezvoltarea parteneriatelor cu agenții economici zonali și naționali, în vederea dezvoltării unor proiecte comune;
- ✓ Implicarea activă a membrilor facultății în organizații profesionale naționale și internaționale;
- ✓ Dinamizarea și eficientizarea parteneriatelor instituționale cu licee, facultăți și universități (din țară și din străinătate);
- ✓ Încurajarea și sprijinirea inițiativelor personale ale cadrelor didactice și ale studenților;
- ✓ Asigurarea unui mediu propice desfășurării activităților didactice și de cercetare pentru cadre didactice și studenți;
- ✓ Asigurarea unui climat de participare activă a membrilor comunității la viața acesteia, precum și asigurarea unui mediu de încredere, deschidere, transparență și non conflictual;
- ✓ Consultarea cadrelor didactice și a studenților în procesele decizionale importante;
- ✓ Asigurarea transparenței în procesele decizionale în general, a celor legate de promovare și gradații de merit în mod special, precum și de management al facultății;
- ✓ Promovarea valorilor eticii, dreptății și egalității de șanse;
- ✓ Elaborarea unei strategii unitare de digitalizare a facultății, corelată cu strategia de digitalizare a universității.

## **2. Management strategic și academic**

*Managementul strategic* se va concentra pe ceea ce înseamnă identitatea facultății de Inginerie din Hunedoara, privită atât ca entitate independentă, cât și ca facultate componentă a Universității Politehnica Timișoara.

Sistemul de învățământ superior din România este supus unor provocări iminente, în primul rând reducerea populației școlare cu circa 40% până în 2025 comparativ cu anul 2005. La nivelul județului Hunedoara, principala zonă de selecție a viitorilor studenți, se manifestă aceeași scădere a natalității și a populației școlare, în perspectivă populația județului Hunedoara e prognozată să scadă până în anul 2025, comparativ cu 2005 cu peste 20%.

Reducerea prognozată a populației tinere exprimă pericolul unui deficit de candidați la admitere în următoarea perioadă de timp, iar pe termen scurt și mediu trebuie găsite soluții viabile în vederea

atragerii de candidați și din alte județe, printr-o viziune strategică și o promovare corespunzătoare. Trebuie avute în vedere mutațiile privind specificul companiilor industriale din zona, precum și dezvoltarea în ritm rapid a unor noi domenii adaptate evoluției tehnologice actuale.

Managementul strategic privind planul de adaptare a ofertei educaționale a facultății, în concordanță cu cerințele pe piața muncii, va fi discutat și analizat în Consiliul facultății.

*Managementul academic* este axat pe creșterea atractivității și competitivității ofertei academice a Facultății de Inginerie din Hunedoara, atât la ciclul de licență cât și de masterat. Oferta academică trebuie focalizată pe specificul companiilor industriale din zonă, dar și în concordanță cu dezvoltarea unor noi domenii.

Pentru aceasta se au în vedere anumite acțiuni și anume:

- ✓ Adaptarea planurilor de învățământ;
- ✓ Actualizarea conținutului disciplinelor;
- ✓ Utilizarea tehnologiilor informaționale în procesele de predare-învățare;
- ✓ Centrarea pe student a activităților de predare-învățare;

Creșterea calității programelor de studiu trebuie să aibă în vedere formarea competențelor profesionale, dar și dezvoltarea capacităților de comunicare, creativitate și inovare, de adaptare la schimbare. Toate aceste aspecte coroborate reprezintă de fapt condiții absolut necesare pentru a facilita inserția socio-profesională a absolvenților.

Facultatea trebuie să continue și să-și dezvolte rolul său de furnizor de formare continuă, prin intermediul Centrului de Studii Postuniversitare, pentru reactualizarea competențelor dobândite în formarea inițială și dezvoltarea a noi competențe profesionale.

#### *Asigurarea calității*

Universitatea Politehnică Timișoara are implementat și dezvoltat un sistem de Management al Calității în vederea creșterii performanțelor didactice și de cercetare. DGAC la nivelul universității, Comisiile de evaluare și asigurarea calității la nivelul facultății și la nivelul departamentelor, contribuie la asigurarea respectării standardelor de performanță impuse în universitatea noastră. Principalele obiective pe care le propun în ceea ce privește asigurarea calității, în cadrul facultății noastre sunt:

- ✓ Identificarea pârghiilor prin care performanțele facultății pot fi crescute;
- ✓ Analiza anuală a calității obținute în programele de studii organizate în cadrul facultății;
- ✓ Evaluarea periodică a programelor de studii de licență, masterat;
- ✓ Dicuții individuale ale decanului cu tinerele cadre didactice cu privire la calitatea procesului de învățământ;
- ✓ Îmbunătățirea sistemului de mentorat și a rezultatelor acestuia.

### 3. Managementul resurselor umane

Una din preocupările conducerii trebuie să fie, alături de îndeplinirea unor obiective de performanță, dezvoltarea profesională și personală a oamenilor din facultate, dar și asigurarea unei atmosfere colegiale care să descurajeze dezvoltarea sau întreținerea de stări conflictuale.

Pentru a putea ridica standardele calitative ale facultății noastre este nevoie, în primul rând, de resursă umană de calitate, care poate realiza performanța academică (didactică și de cercetare).

Principalele acțiuni, care vor constitui baza strategiei viitoare în acest sens, sunt următoarele:

- ✓ Atragerea și sprijinirea tinerilor valoroși pentru o viitoare carieră didactică;
- ✓ Susținerea planului personal de dezvoltare al fiecărui cadru didactic tânăr prin sprijinirea promovării în carieră, în corelație cu strategia facultății;
- ✓ Susținerea și promovarea cadrelor didactice performante, cu realizări deosebite, atât în activitatea didactică cât și de cercetare. În cadrul condițiilor de promovare trebuie avut în vedere efortul depus pentru scrierea de proiecte de cercetare-dezvoltare care obțin un punctaj semnificativ, chiar dacă nu suficient pentru obținerea finanțării. Trebuie ținut cont și de implicarea în diferite tipuri de activități care se desfășoară în beneficiul departamentelor și al facultății;
- ✓ Îmbunătățirea permanentă a condițiilor de muncă și asigurarea tehnologiei necesare unei bune desfășurări a procesului didactic și de cercetare;
- ✓ Promovarea unei culturi organizaționale bazată pe performanță, etică și probitate morală;
- ✓ Întâlniri periodice cu întreg personalul din facultate (didactic, nedidactic, auxiliar) prin organizarea unor evenimente de socializare;
- ✓ Colaborarea într-o manieră constructivă cu reprezentanții sindicatului, în beneficiul intereselor angajaților facultății;
- ✓ Facilitarea intrării în mod gratuit la unele obiective turistice importante din Hunedoara (Castelul Corvinilor), precum și obținerea unei legitimații de acces gratuit la Bazinul de înot, pentru tot personalul FIH, printr-un parteneriat cu Primăria Hunedoara;
- ✓ Organizarea evenimentului intitulat „Masa creștinească” și transformarea sa într-un eveniment important, pe măsura Sărbătorii de Crăciun;
- ✓ Organizarea unui eveniment care să se intituleze „Zilele facultății”, eveniment care să îmbunătățească relațiile colegiale cât și relațiile cadrelor didactice cu studenții;
- ✓ Organizarea în fiecare an a unui eveniment care generic să se intituleze „Gala excelenței hunedorene la FIH”, eveniment care să reprezinte o ocazie importantă de premiere a performanței profesionale și de cercetare atât a cadrelor didactice cât și a studenților din Facultatea de Inginerie din Hunedoara, și care să constituie un eveniment de imagine în comunitatea locală.

#### 4. Managementul activităților de cercetare

*Cercetarea științifică* reprezintă una din componentele de bază ale activității desfășurate în cadrul Facultății de Inginerie din Hunedoara. Activitatea de cercetare este realizată în mod tradițional în cadrul celor două departamente, Inginerie Electrică și Informatică Industrială (IEII) și Inginerie și Management (IM), și în cadrul centrului de cercetare existent, Centrul de Cercetare Materiale și Tehnologii Industriale (CCMTI). Calitatea și cantitatea activității de cercetare științifică, precum și vizibilitatea acesteia pot fi îmbunătățite printr-o strânsă legătură între facultate și departamente. În acest sens, îmi propun să conlucrez îndeaproape cu cele două departamente, să fiu deschis la inițiativele acestora. În conformitate cu tendințele actuale, este necesară identificarea direcțiilor prioritare de cercetare cu accent pe interdisciplinaritate și pe constituirea de grupuri de cercetare comune în jurul unor programe și proiecte majore.

În acest context îmi propun să susțin următoarele măsuri și acțiuni:

- ✓ Creșterea numărului de publicații științifice în special în reviste indexate Web of Science - Clarivate Analytics cu factor de impact ridicat, cu o preocupare specială pentru cele situate în quartilele Q1 sau Q2;
- ✓ Încurajarea participării cadrelor didactice la conferințe științifice naționale și internaționale prestigioase;
- ✓ Creșterea numărului de publicații în colaborare cu autori străini;
- ✓ Creșterea numărului de proiecte de cercetare depuse la competițiile de cercetare naționale și internaționale;
- ✓ Creșterea numărului de proiecte participante la competițiile de cercetare interne din UPT;
- ✓ Încurajarea participării tinerilor cercetători la competiții pentru bursele de cercetare doctorală și postdoctorală;
- ✓ Formarea și sprijinirea unor colective de cercetare interdisciplinare în vederea stabilirii unor direcții de cercetare complexe și orientarea cercetării pe teme majore;
- ✓ Atragerea studenților performanți în cadrul colectivelor de cercetare;
- ✓ Asigurarea continuității și ritmicității în munca de cercetare;
- ✓ Crearea unei baze de date la nivelul departamentelor și al facultății a producției științifice, care să ușureze activitățile de raportare pentru acreditări, promovări, gradații de merit, raportări instituționale.
- ✓ Sprijinirea și încurajarea publicării de articole în revistele facultății, precum și susținerea colegilor care se ocupă de aceste reviste;
- ✓ Sprijinirea unor programe de cercetare internaționale printre care și sprijinirea unor doctorate în cotutelă.

## 5. Studenți și absolvenți

*Studenții* trebuie să fie priviți ca parteneri de dialog și trebuie să fie în centrul preocupărilor noastre, iar deciziile facultății în ceea ce-i privește trebuie să fie luate în interesul lor.

Vizavi de relația cu studenții propun o serie de măsuri, care în opinia mea sunt importante, și care ne ajută să consolidăm parteneriatul cu aceștia:

- ✓ Asigurarea dialogului permanent cu studenții, cu Liga Studenților din Facultatea de Inginerie din Hunedoara și Oficiul de Consiliere a Studenților din cadrul CCOC prin stabilirea unor întâlniri periodice a studenților cu decanul facultății, care generic să se numească „Întalnirea studenților cu decanul” și care să reprezinte un punct de reper în ceea ce înseamnă rolul și locul studenților în viziunea strategică de evoluție a facultății.
- ✓ Încurajarea exprimării opiniilor studenților și ale reprezentanților acestora;
- ✓ Sprijinirea evenimentelor de carieră în cadrul universității, precum și crearea unor asemenea evenimente în cadrul facultății;
- ✓ Dotarea Ligii Studenților (LSH) cu logistica necesară unei funcționări eficiente (mobilier, calculatoare, imprimantă, etc.);
- ✓ Sprijinirea participării studenților în acțiuni de voluntariat studentesc atât în activități educaționale cât și sociale;
- ✓ Susținerea Oficiului de Consiliere a Studenților și a Ligii Studenților din cadrul facultății în toate acțiunile pe care le vor întreprinde;
- ✓ Promovarea și sprijinirea studenților merituoși precum și încurajarea absolvenților cu cele mai bune rezultate profesionale să devină cadre didactice;
- ✓ Încurajarea și sprijinirea participării studenților la programe de mobilități studentești;
- ✓ Încurajarea și sprijinirea dezvoltării de cercuri de cercetare studentești în cadrul unor laboratoare dedicate;
- ✓ Promovarea în rândul studenților a unor valorilor de referință în societate cum ar fi: cultura muncii, corectitudinea, moralitatea, spiritul civic și democratic, toleranța, generozitatea, respectul de sine și față de semenii;
- ✓ Stabilirea unor protocoale de colaborare cu Primăria Hunedoara astfel încât să se acorde gratuitate studenților care circulă cu transportul public local, de asemenea accesul studenților la Bazinul de înot și la Ștrandul municipal să se facă la un preț redus sau în mod gratuit;
- ✓ Încurajarea și susținerea participării studenților la Sesiuni de Comunicări Științifice Studentești organizate atât în facultate cât și pe plan național;
- ✓ Organizarea de concursuri studentești în facultate, pe diverse tematici, în colaborare cu Liga Studenților;



- ✓ Sprijinirea studenților pentru organizarea unor evenimente studențești de tradiție (Balul bobocilor, Caravana „Ajută satul”);
- ✓ Sprijinirea studenților pentru reluarea sau inițierea unor activități culturale și sportive (corul facultății, campionatul de fotbal, campionat de volei, etc.);
- ✓ Dezvoltarea serviciilor de consiliere psihologică dedicate studenților pentru diminuarea fenomenului de abandon școlar, sau pentru a rezolva problemele cu care aceștia se confruntă pe parcursul anilor de studii;
- ✓ Consultarea și implicarea studenților în decizii legate de spațiile de cazare;
- ✓ Crearea unui spațiu dedicat studiului în Căminul studențesc;
- ✓ Crearea unui spațiu de lectură și agrement destinat studenților, spațiu de tip „BiblioTech Cafe” (asemănător celui de la Biblioteca UPT), poate chiar prin atragerea unui partener privat.

Se impune ca pe lângă relația de parteneriat cu studenții, facultatea să dezvolte o relație de parteneriat și cu absolvenții noștri. Facultatea trebuie să implice absolvenții într-o relație pe termen mediu și lung cu aceasta, pentru susținerea acțiunilor acesteia, precum și pentru promovarea în societate. Pentru realizarea acestor obiective se propun următoarele măsuri:

- ✓ Dezvoltarea unei baze de date, cu absolvenții facultății noastre, structurată pe ani de finalizare a studiilor și specializări absolvite;
- ✓ Sprijinirea înființării unei asociații Alumni a absolvenților FIH, care să constituie cadrul de colaborare dintre facultate și absolvenți, în scopul sprijinirii unor acțiuni benefice facultății;
- ✓ Organizarea întâlnirilor aniversare ale absolvenților;
- ✓ Organizarea unor evenimente dedicate comunității Alumni.

## **6. Internaționalizare**

Facultatea de Inginerie din Hunedoara trebuie să fie deschisă pentru noi provocări în ceea ce privește colaborarea internațională și deși marea majoritate a acțiunilor în sensul internaționalizării pot fi întreprinse numai cu sprijinul UPT, FIH trebuie să aibe și propriile inițiative în acest sens, concretizate prin următoarele acțiuni:

- ✓ Sprijinirea organizării în continuare a tradiționalei conferințe International Conference on Applied Sciences (ICAS);
- ✓ Încurajarea și sprijinirea participării cadrelor didactice ca și cadre didactice invitate, sau în cadrul unor colective de cercetare la universități de prestigiu din străinătate;
- ✓ Atragerea unor personalități științifice de prestigiu străine pentru a susține prelegeri științifice sau ca și cadre didactice invitate;

- ✓ Sprijinirea și analizarea acordurilor de cooperare internațională pe care le are Facultatea de Inginerie din Hunedoara, realizarea unei baze de date cu rezultatele acestora și cu persoanele de contact pentru fiecare acord;
- ✓ Extinderea cooperării cu noi universități pentru a facilita creșterea numărului de studenți și cadre didactice în mobilități Erasmus sau similare;
- ✓ Realizarea unui eveniment de tipul „Zilele mobilității la FIH” prin care să fie prezentate ofertele de mobilitate precum și experiențele trăite de cadrele didactice și de studenți în anii anteriori;
- ✓ Cooperarea mai strânsă cu Biroul de Relații Internaționale al UPT;
- ✓ O analiză cu privire deopotrivă la domeniile de studiu care pot atrage studenți din străinătate, și la resursele facultății, pentru a susține un program de studiu în limba engleză, fie pentru licență, fie pentru master;
- ✓ Recrutarea studenților de pe piața asiatică, în mod special din China. Aici poate fi menționat faptul că am inițiat o serie de colaborări cu două Universități din China și am demarat semnarea unor protocoale de colaborare instituțională. De asemenea, menționez faptul că în decursul acestui an universitar am efectuat demersurile necesare pentru începerea unui curs de limba și cultura chineză, adresat deopotrivă studenților și cadrelor didactice din facultate.

## **7. Marketing universitar, imagine și comunicare**

Facultatea de Inginerie din Hunedoara își asumă principiile și obiectivele enunțate în Planul Managerial al Rectorului UPT relativ la marketingul universitar, imagine și comunicare.

*Întărirea și promovarea imaginii Facultății de Inginerie din Hunedoara este absolut necesară în acest moment, în conextul concurenței tot mai acerbe de pe piața educațională impunându-se luarea unor măsuri imediate, care în principal se referă la:*

- ✓ Promovarea mai agresivă a identității de imagine a facultății prin toate mijloacele posibile;
- ✓ Intensificarea relațiilor cu liceele din județul Hunedoara și zonele limitrofe prin acțiuni de tipul: Ziua porților deschise, Săptămâna altfel, Noaptea cercetătorilor europeni, etc;
- ✓ Întâlniri periodice cu directorii liceelor, în mod special ai liceelor care reprezintă un bazin important pentru FIH și UPT;
- ✓ Organizarea și participarea la evenimentele locale (științifice, culturale, sociale, sportive);
- ✓ Proiectarea și realizarea de materiale de promovare, alături de Departamentul de Comunicare și Imagine al UPT, precum și a Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră;
- ✓ Realizarea paginii WEB a facultății în mod profesional, precum și actualizarea permanentă a acesteia, dar și dezvoltarea versiunii în limba engleză. Este absolut necesară și optimizarea

pentru ușurarea accesului de pe dispozitivele mobile, în condițiile în care foarte mulți studenți accesează internetul de pe telefon;

- ✓ Crearea unui canal de YouTube al facultății, precum și folosirea paginii de Facebook pentru promovarea diferitelor evenimente care au loc în facultate;
- ✓ Popularizarea mai intensă a celor două conferințe organizate tradițional de facultate (ICAS și Simpozionul Științific Studentesc);
- ✓ Crearea unui eveniment local cu participarea principalilor angajatori din zonă (Târg de joburi - eveniment asemănător celui care se desfășoară la Timișoara - Zilele Carierei);
- ✓ Organizarea unor cursuri pregătitoare de matematică pentru potențialii candidați, pe modelul celor organizate la nivelul UPT;
- ✓ Organizarea în cadrul facultății a unor concursuri profesionale de programare, robotică și mecanică auto, la care pot să participe și elevi de liceu performanți;
- ✓ Dezvoltarea unei strategii de comunicare la nivelul facultății prin furnizarea unor informații în presa scrisă și prin participarea la emisiuni difuzate la radio și TV cât și în mediul online.

*Promovarea ofertei educaționale se va realiza prin:*

- ✓ Participarea la caravana UPT și chiar realizarea unei caravane proprii (la nivel de facultate), organizată prin Liga Studenților și Oficiul de Consiliere a Studenților, existent în cadrul Facultății de Inginerie din Hunedoara;
- ✓ Utilizarea instrumentelor online (pagina web a facultății, rețele de socializare, etc.);
- ✓ Participare la târgurile educaționale care au loc în județul Hunedoara și nu numai.

*Intensificarea și dezvoltarea legăturilor cu mediul economic trebuie să fie privit ca un deziderat extrem de important care se poate concretiza prin:*

- ✓ Constituirea unui Comitet Director Consultativ la nivel de facultate (pe modelul celui existent la nivelul UPT) care să fie format din reprezentanți ai principalilor agenți economici din zonă și reprezentanți ai Facultății de Inginerie din Hunedoara;
- ✓ Încheierea de protocoale de cooperare didactică și de cercetare, cu un număr cât mai ridicat de societăți comerciale;
- ✓ Realizarea unor studii privind inserția absolvenților FIH pe piața muncii;
- ✓ Realizarea unei oferte a facultății în domeniul cercetării, consultanței, expertizei tehnice și serviciilor;
- ✓ Participarea la Zilele Carierei și alte evenimente organizate la UPT.

Anul 2020 reprezintă o bornă temporală cu o semnificație deosebită pentru Universitatea Politehnica Timișoara și pentru Facultatea de Inginerie din Hunedoara. Astfel, în acest an, UPT va împlini 100 de ani de la înființare, iar Facultatea de Inginerie din Hunedoara va aniversa 50 de ani de existență, jumătate de secol de învățământ superior la Hunedoara. Această dublă sărbătoare trebuie să fie un moment de reafirmare a valorii facultății noastre și de promovare a acesteia în societatea românească și internațională. Astfel se impune o promovare puternică a FIH și UPT prin realizarea unor evenimente deosebite (științifice, culturale, sportive, etc). În contextul pandemiei, dacă nu este permisă organizarea unor evenimente de amploare, se impune ca cel puțin o parte dintr-e acestea să se desfășoare on-line.

## **8. Management administrativ, financiar și investițional**

*Managementul administrativ* va fi orientat către susținerea eforturilor de reducere a birocrăției propuse în planul managerial al Rectorul UPT. Acest lucru se poate realiza în primul rând prin simplificarea procedurilor și înlocuirea circulației hârtiilor prin utilizarea instrumentelor digitale, cu implicații decisive asupra reducerii timpului necesar procesării documentelor.

Se vor sprijini directorii departamentelor în demersurilor lor de completare a posturilor vacante pentru personalul didactic și didactic auxiliar. De asemenea se vor iniția demersuri în vederea reorganizării situației administrative la nivelul facultății.

Se va analiza situația existentă la nivelul căminului studentesc și a cantinei studentești, în vederea eliminării disfuncționalităților existente și a valorificării potențialului acestora. De asemenea trebuie valorificate Aula Mare (singura sală funcțională de aceste dimensiuni din oraș), precum și Sala de sport care poate reprezenta un punct de atracție important în ceea ce înseamnă evenimentele sportive din facultate, dar și locale.

*Managementul financiar și investițional* trebuie să răspundă diverselor provocări cu care deja se confruntă învățământul în general și învățământul universitar în mod particular și care se referă la bugete insuficiente alocate atât pentru cercetare cât și pentru finanțarea investițiilor :

La nivelul facultății se poate acționa pentru:

- ✓ Participarea la competițiile de proiecte derulate de către firmele private pentru dezvoltarea unor noi laboratoare cu echipamente performante. Acest aspect este un imperativ în vederea evitării unor situații de neacordare a acreditării sau de acordare a unor calificative de încredere limitată;
- ✓ Sprijinirea eforturilor de dotare și de modernizare a laboratoarelor didactice și de cercetare din cadrul facultății;
- ✓ Modernizarea spațiilor existente în cadrul facultății;

- ✓ Analiza oportunității și posibilității creării unor laboratoare de cercetare acreditate pentru activități de certificare și expertizare tehnică;
- ✓ Analizarea situației și a necesarului mijloacelor de prezentare moderne a cursurilor. Se impune dotarea sălilor de curs cu videoproiector și conectori moderni;
- ✓ Clarificarea situației corpului A în vederea stabilirii unei strategii de viitor;
- ✓ Reamenajarea curții și a parcului din interiorul facultății și extinderea numărului de locuri de parcare. În acest fel curtea facultății ar arăta mai îngrijită și s-ar evita situațiile în care cadrele didactice sunt obligate să parcheze pe trotuare.

### În loc de **Concluzii**

În final trebuie precizat faptul că Planul managerial propus este perfectibil și poate suferi îmbunătățiri și completări generate, pe de o parte de modificările legislative, de dinamica evoluției economice, de evoluția pieței muncii, iar pe de altă parte de recomandările venite din partea colegilor și colaboratorilor.

*În calitate de Decan al Facultății de Inginerie din Hunedoara* îmi propun ca facultatea să devină un punct de reper în ceea ce înseamnă învățământul superior și să fie un promotor al valorilor profesionale și sociale, în egală măsură. Învățământul superior hunedorean trebuie să producă deopotrivă specialiști și caractere, să creeze mediul propice ca fiecare student al facultății să-si descopere și sa-și dezvolte valențele profesionale, dar nu numai.

Hunedoara,  
24.08.2020

Conf.univ.dr.ing.ec. Gelu-Ovidiu TIRIAN