

PLAN MANAGERIAL

**pentru conducerea Departamentului de Mecanica si Rezistenta
Materialelor in perioada 2020-2024**

Prof.dr.ing. Nicolae HERISANU

Timisoara, 2020

PLAN MANAGERIAL

pentru conducerea Departamentului de Mecanica si Rezistenta Materialelor in perioada 2020-2024

Prezentul plan managerial sustine candidatura subsemnatului la functia de director de departament. Sunt prezentate obiectivele principale si specifice care vor fi urmarite în următorii 4 ani.

Principii generale pe care se bazează actul managerial:

- Asigurarea unui climat de colegialitate, bună-intelegere, comunicare, armonie și respect reciproc
- Transparență și responsabilitate in luarea deciziilor
- Asigurarea unei comunicari eficiente și permanente cu toți membrii departamentului și asigurarea unui flux informațional eficient
- Creșterea vizibilității departamentului pe plan național și internațional
- Respectarea termenelor

Obiectiv principal al activităților în următorii 4 ani:

CONSOLIDAREA SI DEZVOLTAREA DEPARTAMENTULUI DE MECANICĂ SI REZISTENTA MATERIALELOR, EXCELENȚĂ SI RECUNOASTERE INTERNAȚIONALĂ

Actul de management al Departamentului trebuie să fie o muncă de echipă al cărei rezultat să conducă la obiectivul major menționat. Pentru atingerea acestui obiectiv vor fi urmarite obiective generale și specifice care sunt în concordantă cu obiectivele strategice ale universității și cu necesitățile de dezvoltare și de recunoaștere ale acesteia.

In acord cu Legea învățământului, care pune accent pe personalitate și performanță cât și pe eficiența actului didactic și de cercetare, se va urmări in permanență plasarea și menținerea cadrelor didactice din departament la nivelul la care să poată realiza performanță in activitatea didactică și de cercetare, iar activitatea în cadrul departamentului va fi măsurată si apreciată prin rezultatele obținute.

Principalele obiective generale și specifice care vor fi urmarite și direcții de acțiune, pe categorii, sunt definite astfel:

A. RESURSA UMANA

- Asigurarea climatului general de colegialitate, bună-intelegere și armonie la nivel de departament, climat care asigură un cadru mai bun de realizare a tuturor celorlalte obiective
- Susținerea evoluției academice a tuturor membrilor departamentului;

- Încurajarea și sprijinirea cadrelor didactice în vederea obținerii abilitării după îndeplinirea condițiilor minimale
- Sprijinirea pregătirii asistenților, doctoranzilor și cercetătorilor post-doctoranzi în cadrul departamentului;
- Încurajarea dezvoltării legăturilor și a colaborării cu mediul universitar din țară și din străinătate, prin programe de parteneriat utile pentru formarea profesională a studenților și pentru specializarea cadrelor didactice;
- Susținerea perfecționării cadrelor didactice prin programe internaționale de pregătire (stagii de perfecționare ERASMUS, școli de vară, etc.)
- Atragerea unui număr din ce în ce mai ridicat de studenți la studiile doctorale; Încurajarea pentru înrolarea la studii doctorale și post-doctorale a absolvenților universității noastre; creșterea implicării doctoranzilor în activitățile departamentului
- Sprijinirea oricărui membru al departamentului pentru participarea în comisii, comitete, foruri de conducere etc. pentru promovarea și susținerea intereselor departamentului;
- Preocupare permanentă pentru identificarea de tineri valoroși în vederea cooptării de noi membri în departament, pentru consolidarea bazei ierarhiei piramidale.

B. RESURSELE MATERIALE:

- Întreținerea și dezvoltarea infrastructurii didactice existente, verificarea periodică a aparaturii utilizate în lucrările de laborator;
- Asigurarea cu materii prime și materiale prin finanțarea de bază și pe baza contractelor de cercetare ale departamentului;
- Continuarea amenajării și interținerii corespunzătoare a spațiilor care aparțin departamentului;
- În măsura oportunităților care vor apare, achiziționarea de aparatură nouă de cercetare și dezvoltarea de laboratoare noi, precum și re-vitalizarea celor existente.

C. ACTIVITATEA ȘTIINȚIFICĂ ȘI DE CERCETARE

- Tratarea activității de cercetare ca o componentă importantă a activității universitare, în acord cu statutul UPT de universitate de educație și cercetare avansată.
- O mai bună conștientizare a performanței departamentului în cercetarea științifică demonstrată prin rezultate vizibile
- Încurajarea participării membrilor departamentului la proiecte de cercetare științifică obținute prin competiție, în primul rând la competițiile organizate de UEFISCDI;
- Încurajarea realizării unor legături și conexiuni internaționale pentru participarea la proiecte internaționale;
- Orientarea cercetării spre latura aplicativă în scopul de a obține contracte de cercetare din zona mediului industrial privat; Încurajarea și stimularea legăturilor cadrelor didactice cu întreprinderile industriale din mediul privat.
- Creșterea vizibilității profoliului de cercetare al departamentului în raport cu principalele companii din Timișoara și împrejurimi.
- Stimularea și susținerea cadrelor didactice pentru participarea la manifestări științifice internaționale și pentru publicarea rezultatelor cercetării în publicații de mare prestigiu;

- Creșterea numărului de lucrări publicate de către cadrele didactice în reviste indexate ISI;
- Creșterea vizibilității internaționale a membrilor departamentului și a activității științifice a departamentului;
- Continuarea organizării periodice a conferințelor tradiționale ale departamentului și creșterea anvergurii internaționale și a vizibilității acestora;
- Organizarea unor conferințe internaționale în colaborare cu alte universități din țară și din străinătate (conferințe itinerante);
- Sprijinirea desfășurării de cercetări științifice în colaborare cu cercetători de la alte instituții de cercetare din țară și din străinătate;
- Preocupare permanentă pentru extinderea acreditării/autorizării laboratoarelor departamentului.

D. ACTIVITATEA DIDACTICĂ

- Urmărirea îndeplinirii continue a condițiilor de acreditare pentru toate specializările și respectarea termenelor legale în procedurile de acreditare/reacreditare;
- Acțiuni de promovare a specializărilor departamentului;
- Reluarea demersurilor pentru înființarea unui program de studii în limba engleză în domeniul „Inginerie Mecanică” și acreditarea acestuia, în vederea internaționalizării activității departamentului
- Analiza permanentă a planului de învățământ și a programelor analitice în vederea identificării de propuneri de îmbunătățire, pentru a produce eficiență educațională maximă;
- Îmbunătățirea continuă a programelor analitice în sensul armonizării lor cu cele ale disciplinelelor similare predate la nivelul UE;
- Se va urmări îmbunătățirea interactivității cursurilor și a lucrărilor practice pentru a stimula interesul studenților pentru disciplinele predate;
- Stimularea cadrelor didactice pentru a-și publica propriile manuale și cursuri;
- Îmbunătățirea comunicării la toate nivelurile cu personalul, colaboratorii și studenții.

E. ÎMBUNĂȚĂTIREA COMUNICĂRII CU STUDENȚII

- Sprijinirea realizării unui contact mai strâns cu studenții specializărilor departamentului;
- Colaborare mai strânsă cu studenții, întâlniri pentru identificarea și soluționarea problemelor existente;
- Sprijinirea propunerilor și a inițiativelor studențești și cooperarea între structurile de conducere ale departamentului și cele ale organizațiilor studențești, inclusiv sprijinirea proiectelor demarate de acestea.
- Organizarea mai multor acțiuni în care să fie implicați studenții (inclusiv excursii de studii, vizite la alte universități, evenimente de tip „seara grupei”, etc.)
- Atragerea celor mai buni elevi pentru a deveni studenți la domeniile „Inginerie Mecanică” și „Inginerie Medicală”
- Continuarea organizării tradiționalelor concursuri studențești, inclusiv organizarea de faze naționale în Timișoara.

F. RELATII INTERNATIONALE

- Menținerea și consolidarea parteneriatelor internaționale existente și valorificarea lor în scopul dezvoltării de proiecte comune
- Identificarea de noi posibile legături cu universități din străinătate pentru dezvoltarea de noi parteneriate și acorduri de colaborare
- Creșterea numărului de acorduri ERASMUS în care departamentul este implicat

Concluzionând, activitățile în cadrul departamentului vor fi îndreptate înspre consolidarea prestigiului și rezultatelor obținute de către cele două colective ale departamentului, spre obținerea unei largi recunoașteri internaționale în ce privește performanța în cercetare și activitatea didactică. Se va pune un accent deosebit pe dezvoltarea personalității și vizibilității membrilor departamentului și obținerea de rezultate de excelență. Prioritatea o constituie creșterea contribuției la poziționarea universității în ierarhia internațională la un nivel ridicat astfel încât nivelul de educație oferit și cel al cercetărilor științifice să poată fi comparabil cu nivelul oferit de alte instituții similare din străinătate.

Evident, acest plan managerial poate fi îmbunătățit și ajustat în funcție de eventuale direcții de îmbunătățire identificate în timp și îndeplinirea lui poate fi realizată cu sprijinul tuturor colegilor.

Timisoara, 20.10.2020