

# PLAN OPERAȚIONAL 2019



## CUPRINS

1. Introducere .....	3
2. Misiunea Facultății de Inginerie din Hunedoara .....	3
3. Procesul de învățământ .....	4
4. Activitatea de cercetare - dezvoltare – inovare .....	5
5. Forme de cooperare internațională .....	7
6. Tehnologia didactică .....	8
7. Resursele umane .....	9
8. Strategia de gestionare a bazei materiale .....	9
9. Informatizarea, documentarea și biblioteca .....	9
10. Strategia financiară .....	10
11. Strategia calității .....	11
12. Strategia managerială .....	12

## ANEXE

Anexa 1. Situația numărului de studenți ai FIH pe domenii de studii, nivel și programe de studii, raportați la 01.01.2019.....	13
Anexa 2. Programe de studii care funcționează în anul universitar 2018-2019, nivel licență .....	14
Anexa 3. Programe de studii care funcționează în anul universitar 2018-2019, nivel master .....	14
Anexa 4. Structura ciclului de studii doctorale - situație 2018-2019 .....	14
Anexa 5. Formarea continuă în cadrul centrului de studii postuniversitare .....	14
Anexa 6. Situația posturilor și a personalului didactic la data de 01.01.2019 .....	15
Anexa 6a. Numărul și structura posturilor didactice pe departamente în anul univ. 2018-2019. ....	15
Anexa 6b. Situația personalului auxiliar didactic și nedidactic (administrativ) la data de 01.01. 2019..	15
Anexa 7. Cooperări internaționale ale F.I.Hunedoara .....	16
Anexa 8. Situația privind veniturile și cheltuielile aferente anului 2018 .....	21

## 1. INTRODUCERE

PLANUL OPERAȚIONAL 2019 este conceput pe baza planurilor strategice și operaționale ale Universității Politehnica Timișoara, *Legii educației naționale nr. 1/2011* cu modificările și completările ulterioare, *Planului Strategic al Facultății de Inginerie din Hunedoara de dezvoltare instituțională în intervalul 2016- 2020, precum și a Planului managerial al decanului Facultății de Inginerie din Hunedoara.*

Acest plan urmărește îndeplinirea misiunii de bază a universității și implicit a facultății, respectiv asigurarea condițiilor pentru:

- desfășurarea actului educațional astfel încât prin forma de organizare, nivel de calitate și de eficiență să fie competitiv în spațiul academic european;
- derularea și extinderea activităților de cercetare-dezvoltare-inovare la un nivel calitativ superior, în conformitate cu strategia adoptată și aplicată la nivelul Universității Politehnica Timișoara.

În vederea realizării acestor deziderate sunt vizate următoarele direcții de acțiune:

- perfecționarea *curriculelor* universitare și adaptarea lor la realitățile mediului economic actual;
- aplicarea unui *management participativ*, orientat spre competitivitate și performanță;
- consolidarea și dezvoltarea parteneriatului între mediul academic și mediul economic, administrativ și cultural, prin promovarea și deschiderea unor posibilități noi de colaborare, reciproc avantajoase.

## 2. MISIUNEA FACULTĂȚII DE INGINERIE DIN HUNEDOARA ȘI OBIECTIVE

**2.1. Misiunea de bază** a Facultății de Inginerie din Hunedoara constă în dezvoltarea competitivă a învățământului universitar și extinderea calitativă a activității de cercetare.

**2.2. Principalele obiective** ale Facultății de Inginerie din Hunedoara pentru anul 2019 sunt:

- menținerea unui nivel ridicat a calității formării profesionale și cercetării științifice în domeniul științelor ingineresti;
- atragerea unui număr sporit de studenți pentru formarea acestora în profil larg, cu spirit de acțiune și creativitate tehnică;
- consolidarea sistemului de evaluare a calității procesului didactic, de cercetare și de management universitar;
- deschiderea facultății spre societate, prin intensificarea preocupărilor pentru formarea continuă, alături de cooperarea științifică și academică în plan național și internațional, cu toate mediile profesionale interesate;
- dezvoltarea competențelor și compatibilităților pentru o cooperare eficientă pe plan internațional și participarea activă la implementarea strategiei de internaționalizare adoptată la nivelul universității.

**2.3. Între inițiativele** care vor conduce la realizarea obiectivelor propuse se menționează:

- consolidarea descentralizării procesului de luare a deciziilor academice și administrative, de la nivelul decanatului spre departamente;
- armonizarea permanentă a conținutului și structurii planurilor de învățământ și a syllabusurilor în conformitate cu strategia și direcțiile de dezvoltare adoptate la nivelul universității și susținerea activității de cercetare care contribuie la stabilizarea personalului capabil să asigure perspectiva de dezvoltare a facultății;
- intensificarea preocupărilor pentru accesarea programelor cu finanțare europeană în domeniul cercetării științifice și schimburilor academice, în cadrul diferitelor tipuri de proiecte și acorduri de colaborare interinstituțională; depunerea și derularea unor noi proiecte de cercetare, finanțate de la bugetul de stat sau din fonduri europene;
- organizarea de manifestări științifice/conferințe/simpozionane cu participare națională și internațională;
- dezvoltarea și consolidarea unor structuri locale, cu funcționare în cadrul structurilor aferente ale U.P.T, necesare coordonării și promovării unor anumite categorii de activități specifice ca, spre exemplu: studiile postuniversitare; relațiile internaționale și schimburile academice interuniversitare; imaginea universitară.
- promovarea facultății, a ofertei educaționale și de cercetare, inclusiv prin întreținerea și actualizarea permanentă a paginii web a facultății, atât în limba română cât și în limba engleză.

### 3. PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

#### 3.1. Învățământ – Ciclul de studii *Licență*

Oferta de programe de studii de formare inițială a Facultății de Inginerie din Hunedoara (F.I.H.) acoperă în prezent domeniul de bază ale științelor ingineresti.

Situația numărului de studenți ai F.I.H. în anul universitar 2018-2019 pe domenii de studii, nivele și specializări este prezentată în Anexa 1, iar o sinteză a programelor de studii care funcționează în anul universitar 2018-2019, în Anexa 2.

Politica F.I.H. în privința cifrei de școlarizare se va menține și în continuare fundamentată pe de o parte pe comanda socială, iar pe de altă parte, pe punerea în valoare în condiții de eficiență economică a potențialului uman, tehnic și material de care dispunem, prin adoptarea unor soluții ca: alcătuirea de formații de studiu consistente, funcționarea alternantă a unora dintre programele de studii, etc.

#### 3.2. Învățământ – Ciclul de studii *Masterat*

Învățământul la nivelul ciclului de studii master ocupă o poziție reprezentativă în oferta de programe de studii ale F.I.H. Specializările la acest nivel, aflate în funcțiune în cadrul facultății, fac obiectul Anexei 3.

Pentru viitor, facultatea vizează inițierea unor acțiuni de atragere de studenți străini și, în acest sens, se are în vedere ofertarea unor module de curs în limba engleză la cel puțin unul din programele de studii ce funcționează actualmente în facultate.

În sprijinul realizării acestei inițiative, se vor redacta materiale publicitare specifice, se va actualiza site-ul web propriu în secțiunea dedicată ofertei academice în limbi de circulație internațională și se va participa la acțiuni dedicate (târguri educaționale, manifestări specifice cu standuri de prezentare, etc.) și de interes pentru realizarea acestui obiectiv.

#### 3.3. Învățământul doctoral – Ciclul de studii *Doctorale*

În Facultatea de Inginerie Hunedoara, studiile universitare de doctorat se desfășoară în *Divizia doctorală* organizată în cadrul *Școlii doctorale de Studii Inginerești* ce funcționează la nivelul IOSUD UPT, având ca obiective dezvoltarea cunoașterii prin cercetare-inovare și producție științifică originală, precum și dezvoltarea resursei umane capabilă de inserție pe piața muncii înalt calificate.

Pentru îmbunătățirea programelor de doctorat, facultatea își propune susținerea pentru formarea și în continuare a unor noi conducători de doctorat (prioritate a politicii de personal a facultății), avându-se în vedere totodată și creșterea exigenței în selecția candidaților la studii doctorale, sub aspectul motivației și a calității pregătirii lor profesionale.

Situația actuală și structura învățământului doctoral este prezentată în Anexa 4.

#### 3.4. Învățământ - *Studii postuniversitare, de specializare și formarea continuă*

Facultatea de Inginerie din Hunedoara, prin *Centrul de studii postuniversitare* ce funcționează în cadrul *Școlii de Studii Postuniversitare a Universității Politehnica Timișoara*, dispune de o structură de formare continuă care oferă cursuri specifice, în acord cu cerințele pieței.

Interesul dovedit pentru cursurile oferite, adaptate în permanență solicitărilor beneficiarilor, reflectă și bunele raporturi pe care facultatea noastră le întreține cu mediul socio-economic. Pentru anul 2019, F.I.H. își propune o mai bună valorificare a oportunităților oferite în acest domeniu, care să se reflecte inclusiv în creșterea fondurilor încasate.

În Anexa 5 se prezintă o sinteză a activității din anul 2018 și perspectiva pentru anul 2019.

#### 4. ACTIVITATEA DE CERCETARE -DEZVOLTARE –INOVARE

**4.1.** Activitatea de cercetare științifică din Facultatea de Inginerie Hunedoara se desfășoară la nivelul departamentelor, având ca bază atât strategia de promovare a cercetării multidisciplinare și transdisciplinare, cât și prioritățile noilor tehnologii.

Sub aspect administrativ, cercetarea științifică este efectuată de colective formate în principal din cadre didactice și doctoranzi care, în funcție de specializarea și domeniul lor de competență, fac parte, în principal, din colective ale centrelor de cercetare constituite la nivelul universității noastre.

Ca obiectiv prioritar pentru anul 2019, F.I.H are în vedere consolidarea și dezvoltarea activității centrului de cercetare ce funcționează pe domeniile de competență ale cadrelor didactice din facultate, respectiv a *Centrului de Cercetare Materiale și Tehnologii Industriale* ([http://www.upt.ro/Informatii\\_centrul-de-cercetare-materiale-si-tehnologii-industriale-790\\_ro.html](http://www.upt.ro/Informatii_centrul-de-cercetare-materiale-si-tehnologii-industriale-790_ro.html)).

Direcțiile și tematicile de cercetare preconizate pentru anul 2019 sunt următoarele:

- Materiale și tehnologii avansate în fabricarea autovehiculelor;
- Studiul numeric, analitic și grafic al parametrilor, caracteristicilor și proceselor în ingineria autovehiculelor;
- Recuperarea și valorificarea deșeurilor metalice și ecologizarea mediului industrial;
- Optimizarea proceselor și tehnologiilor de elaborare, turnare și deformare plastică a aliajelor metalice;
- Matrițarea aliajelor în stare semisolidă;
- Oboseala termică a materialelor;
- Cercetare/proiectare sisteme și structuri mecanice. Eco-design;
- Proiectare asistată de calculator - CAD/CAM/CAE;
- Modelarea și simularea câmpurilor termice în studiul sistemelor de răcire a motoarelor autovehiculelor;
- Comportarea în exploatare, rezistența și stabilitatea structurilor de rezistență;
- Îmbunătățirea performanțelor pentru electrofiltre industriale cu plăci;
- Analiza unor parametrii electrice din punct de vedere al compatibilității electromagnetice pentru diferiți consumatori;
- Implementarea de automate programabile în aplicații;
- Cercetări privind modelarea și conducerea proceselor din fabricile de aglomerare a minereurilor;
- Modelarea și conducerea proceselor industriale utilizând logica fuzzy;
- Compatibilitate electromagnetică;
- Modelarea numerică și controlul încălzirii prin inducție;
- Inteligența Artificială;
- Programare distribuită;
- Sisteme multi-agent;
- Programare cu constrângeri distribuite (*DCSP- Distributed Constraint Satisfaction Problem*);
- Studiul mașinilor electrice sincrone homopolare reactive cu excitație statorică pentru utilizarea lor în microhidrocentrale și centrale eoliene;
- Dezvoltarea unor sisteme de automatizare pentru funcționarea generatoarelor asincrone cu convertizoare de frecvență din centralele eoliene sau din microhidrocentrale cu turație variabilă;
- Modelări matematice. Probleme numerice în dinamica fluidelor;
- Semigrupuri de operatori liniari mărginiți. Existența și unicitatea operatorilor de difuzie finit și infinit dimensional;
- Sisteme liniare cu control. Teoria stabilității;
- Simulare și modelare în nanomagnetism;
- Materiale magnetodielectrice;
- Arhitecturi soft pe sisteme integrate.

**4.2.** În perioada următoare, se va acționa mai consecvent pentru orientarea tematicilor de cercetare științifică din F.I.H. pe direcțiile stabilite ca fiind de importanță națională, având în vedere strategiile și

politicile naționale de dezvoltare.

**4.3.** Obiectivele prioritare ale dezvoltării activității de cercetare în cadrul F.I. din Hunedoara sunt:

- *upgrad*-ul tehnicii de calcul, echipamentelor, instalațiilor și aparaturii de cercetare experimentală;
- implicarea mai susținută în activitățile de cercetare a studenților din anii terminali;
- obținerea de minim două granturi cu finanțate națională și încheierea a minim două contracte de cercetare cu agenți economici;
- identificarea partenerilor și participarea la programele de cercetare cu finanțare europeană, prin proiecte de cercetare și dezvoltare tehnologică, precum și prin proiecte educaționale, ca titular ori ca partener;
- accesarea de fonduri structurale ale UE, astfel încât Facultatea de Inginerie din Hunedoara să beneficieze de finanțare prin măsurile de ajutor structural alocate la nivel comunitar.

**4.4** Promovarea rezultatelor obținute în cercetarea științifică se va face prin:

- Creșterea numărului și calității științifice a lucrărilor publicate în reviste cu factor de impact dar și în revistele facultății - *ANNALS OF THE FACULTY OF ENGINEERING HUNEDOARA* și *ACTA TECHNICA CORVINIENSIS – Bulletin of Engineering*;
- Participări la conferințe de prestigiu, cotate pe bază de indicatori sciometrici de calitate, precum și participarea la alte categorii de manifestări științifice naționale și internaționale, workshop-uri, târguri, expoziții, etc.
- Mediatizarea activității de cercetare și a rezultatelor obținute prin prezentarea acestora pe pagina web a facultății (granturi câștigate prin competiție, brevete, participări la manifestări științifice internaționale).
- Evidențierea impactului activităților de cercetare asupra activității didactice, prin integrarea rezultatelor cercetărilor în *syllabus*-urile/fișele disciplinelor predate.
- Continuarea organizării de către F.I.H, în colaborare cu instituții partenere din țară și din străinătate, a unor manifestărilor științifice cu participare internațională. În acest sens, se menționează:

- Manifestarea științifică *International Conference on Applied Sciences*, ce face parte seria de conferințe *ICAS* demarată cu *ICAS 2013* și care în 2018 a ajuns la a 6-a ediție, derulată în perioada 9-11 mai 2018 la Banja Luka, organizatorii principali fiind Universitatea Politehnica Timișoara/Facultatea de Inginerie din Hunedoara și University of Banja Luka, Bosnia și Herțegovina. Prezentarea detaliată a acestei serii de conferințe, la care au fost invitate atât personalități științifice din țara gazdă și din străinătate, cât și reprezentanți ai autorităților locale și ai unor instituții reprezentative din zonă, este accesibilă la:

<http://www.fih.upt.ro/v4/ICAS2018/index.htm> respectiv la <https://iopscience.iop.org/issue/1757-899X/477/1>

Conferința *ICAS 2019* este planificată a se desfășura în perioada 9-11 Mai 2019 în Hunedoara, având ca organizatorii principali Universitatea Politehnica Timișoara și University of Banja Luka, Bosnia și Herțegovina, iar detalii privind organizarea sunt prezentate la: <https://www.fih.upt.ro/v4/ICAS2019/index.htm>

- Ediția a XV-a a “SIMPOZIONULUI ȘTIINȚIFIC STUDENȚESC HD-49-STUD”, care se va desfășura în luna mai 2019 la Facultatea de Inginerie din Hunedoara. Alături secțiunile devenite tradiționale ale acestei manifestări anuale (<http://www.fih.upt.ro/simpozion/Editii%20precedente.htm>), și ediția din 2019 va cuprinde secțiuni cu desfășurare în limba engleză, dedicate atât lucrărilor multidisciplinare, cât și lucrărilor elaborate de studenți la ciclul de studii doctorale. Astfel, simpozionul va continua să constituie și un prilej de intensificare și de extindere a relațiilor de colaborare ale facultății noastre cu alte unități de învățământ superior din țară și din străinătate, precum și o ocazie de a testa calitatea actului educațional asigurat studenților, oferind totodată condiții pentru o deschidere europeană, prin invitarea participării unor centre universitare regionale sau/și aparținând unor țări din Comunitatea Europeană.

## 5. FORME DE COOPERARE INTERNAȚIONALĂ

Cooperarea prin activități academice cu partenerii externi a constituit o preocupare deosebită pentru membrii comunității academice din facultatea noastră, care s-au implicat semnificativ în acțiunile U.P.T ce au vizat coordonatele stabilite prin documentul ”*Strategic Plan for the Internationalisation of Education 2015-2020*”, [http://www.upt.ro/img/file/Proceduri/Strategy\\_for\\_internationalisation\\_UPT\\_2015\\_2020.pdf](http://www.upt.ro/img/file/Proceduri/Strategy_for_internationalisation_UPT_2015_2020.pdf), adoptat la nivelul universității și aflat în curs de implementare. Facultatea noastră, integrată în rețeaua de parteneriate de colaborare internațională a U.P.T., beneficiază de managementul relațiilor și cooperărilor internaționale și de dezvoltarea acestora în cadrul sistemului instituțional unitar de asigurare a calității instituit în universitate, prin care extinderea formelor și numărului participărilor în parteneriate, programe, activități și reuniuni internaționale se bazează pe un sistem corect de evaluare, valorificare și diseminare a rezultatelor.

Dintre principalele obiective ale acțiunilor preconizate în F.I.H. în 2019, menționăm:

- Consolidarea relațiilor bilaterale și de parteneriat aflate în derulare prin acordurile existente și stabilirea de relații noi, prin participarea la programe ale Uniunii Europene și ale altor organisme europene și internaționale.
- Asigurarea cadrului organizatoric necesar extinderii tipurilor și a numărului de mobilități *outbound* și *inbound* pentru studenți și membri ai comunității academice, ținând seama de impactul major al unei experiențe internaționale asupra dezvoltării capacităților individuale. În acest sens, și în continuare ne propunem: efectuarea de mobilități și stagii în străinătate pentru cât mai multe cadre didactice, în misiuni științifice ori didactice; facilitarea mobilităților studențești pentru activități didactice, stagii de practică, elaborarea de proiecte de licență și dizertație, stagii de cercetare în cadrul învățământului doctoral.
- Adoptarea unor măsuri organizatorice interne în vederea eficientizării aplicării ”*internaționalizării acasă /internationalisation at home*”, prin acțiuni dedicate asigurării accesului la experiențe internaționale atât studenților, cât și personalului academic care nu beneficiază de activități internaționale tradiționale.

Realizarea obiectivelor propuse pentru 2019 în vederea consolidării și extinderii cadrului de cooperare cu parteneri externi, va fi obținută în principal prin:

- Participarea facultății la programul comunitar în domeniul educației, Erasmus+, pentru asigurarea cadrului de efectuare a mobilităților studențești de studii și plasamente, a mobilităților de predare ale cadrelor didactice și a mobilităților de formare pentru cadre didactice și personal administrativ, în universități din spațiul european, respectiv realizarea acțiunilor înscrise în Acordurile Inter-instituționale aflate în derulare cu instituții de învățământ superior din țări UE și din țări partenere, non UE.

Situația detaliată a acordurilor valabile care vor fi implementate în 2019, pentru care un număr de 6 cadre didactice din facultatea noastră au rolul de *Departmental Coordinator*, este prezentată la:

- Lista acordurilor Erasmus+ KA103 și KA107 valabile în anul universitar 2017-2018 :  
[http://www.upt.ro/img/file/Up/AcorduriErasmus\\_1718\\_010317\\_2.xls](http://www.upt.ro/img/file/Up/AcorduriErasmus_1718_010317_2.xls)
  - Lista acordurilor Erasmus+ KA103 valabile în anul universitar 2018-2019 (situația la 22.10.2018)  
[http://www.upt.ro/img/file/Erasmus+/Acorduri\\_KA103\\_1819\\_v221018.xls](http://www.upt.ro/img/file/Erasmus+/Acorduri_KA103_1819_v221018.xls)
- iar situația sintetică a acestora, este înscrisă în Tab.7.1 -7.4.

Pentru implementarea acestor acorduri, în activitățile desfășurate la nivelul facultății și al celor două departamente obiectivul urmărit îl reprezintă derularea în condiții optime și cu bune rezultate a stagiilor Erasmus+ *inbound/outbound* și a activităților academice aferente, pentru toate mobilitățile studențești și cele de predare și de formare ale cadrelor didactice, efectuate în/și din universități partere din spațiul academic european (prezentate în Tab.7.5 și 7.6; Tab.7.7 și Tab.7.8).

Menționăm că pentru toate activitățile de mobilități studențești ce urmează să fie efectuate în cursul anului 2019 (pentru semestrul al 2-lea 2018-19, fiind deja planificate mobilități *outbound* în universități din țări UE și non-UE pentru un număr de 4 studenți din F.I.H.), se vor aplica și în continuare prevederile regulamentului Sistemului European de Credite Transferabile, *ECTS*, precum și cele ale *Regulamentului privind reclassificarea studenților Erasmus*, respectiv ale *Procedurii privind reclassificarea studenților Erasmus*. ([http://www.upt.ro/international/Mobilitati-Si-Cooperari-Internationale\\_Centrul-de-Resurse-](http://www.upt.ro/international/Mobilitati-Si-Cooperari-Internationale_Centrul-de-Resurse-)

[pentru-Informare-si-Documentare-al-UPT-%28CRID%29\\_76\\_ro.html](#))

- Participarea F.I.H la Programul european *Central European Exchange Program for University - CEPUS III*, derulat în țări din Europa Centrală și de Est, în calitate de partener în:
  - 3 proiecte aflate în curs de implementare în anul universitar 2018/19, în cadrul rețelelor interuniversitare coordonate de Universitatea din Novi Sad, Facultatea de Științe Tehnice, prin colaborări și acțiuni de schimburi academice, activitate didactică și de cercetare cu peste 30 de universități din 13 țări (<https://www.ceepus.info/public/network/network.aspx> și Tab.7.9);
  - 3 proiecte în rețele CEEPUS propuse pentru anul universitar 2019/20, depuse în cursul lunii decembrie 2018 și aflate în curs de evaluare.
- Participarea facultății la acțiunile inițiate la nivelul universității în cadrul altor acorduri cadru de cooperare cu universități din străinătate (cu precădere cele cu care cadre didactice din facultatea noastră au deja colaborări), detaliate la: [http://www.upt.ro/international/Mobilitati-Si-Cooperari-Internationale\\_Acorduri-cadru-de-cooperare-cu-universitati-din-tara-si-strainatate\\_31\\_ro.html](http://www.upt.ro/international/Mobilitati-Si-Cooperari-Internationale_Acorduri-cadru-de-cooperare-cu-universitati-din-tara-si-strainatate_31_ro.html).

## 6. TEHNOLOGIA DIDACTICĂ

În anul 2019, în cadrul F.I.H. se vor continua inițiativele de promovare în procesul de învățământ a utilizării tehnicii de calcul, tehnologiei multimedia și a sistemelor moderne de transmitere și verificare a cunoștințelor; de asemenea, în măsura existenței de fonduri disponibile, se va continua actualizarea dotărilor necesare în sălile de activități didactice.

Pentru anul 2019 se are în vedere continuarea și dezvoltarea susținerii unor activități didactice prin intermediul platformei *e-learning* a UPT (<https://cv.upt.ro>), activități demarate deja în anii anteriori, în urma participării unui număr de peste 40 de cadre didactice ale facultății noastre în programul de formare "DidaTec" în *blended-learning*, tehnologii educaționale moderne și utilizarea TIC în procesul didactic, derulat prin proiectul POSDRU/87/1.3/S/60891 "Școală universitară de formare inițială și continuă a personalului didactic și a trainerilor din domeniul specializărilor tehnice și inginerești - DidaTec". Continuarea activităților în acest sens se va realiza conform reglementărilor în vigoare în UPT, care prevăd că la toate programele de studiu de nivel MASTER este obligatorie utilizarea ca suport didactic a Campusului Virtual al UPT

În anul 2019 va continua susținerea unor activități didactice oferite studenților noștri de către cadre didactice din străinătate, analizându-se inclusiv posibilitatea de susținere a acestora în regim de discipline facultative; la o serie de discipline se va dezvolta sistemul de efectuare a unor lucrărilor de laborator *on-line*, utilizând prin intermediul rețelei internet aplicații interactive oferite de universități străine de prestigiu, cu care avem colaborări în diverse proiecte europene.

De asemenea, se va actualiza conținutul activității didactice și de formare profesională în cadrul Întreprinderii simulate *e-FIH* a facultății, ținând seama că reprezintă una din formele de bază pentru instruirea practică atât a studenților din domeniul Inginerie și Management, cât și a celor de la alte programe de studii care funcționează în facultatea noastră.

Va continua procesul de actualizare a *curriculelor universitare*, acordându-se o atenție deosebită corelării conținutului acestora și a tehnologiilor didactice aferente ariilor curriculare existente, cu cele utilizate în universități de prestigiu din țară și străinătate.

În procesul de evaluare a studenților, se va pune accent pe calitatea prestației la activitățile aplicative, prin ponderea lor în *nota finală*. Se va intensifica pregătirea prin muncă individuală, teme de casă, proiecte la disciplinele de specialitate, studii de sinteză, prezentare de referate științifice și lucrări științifice, inclusiv la sesiuni științifice studențești. Ca și în ani anteriori, actul didactic va fi însoțit de un proces sistematic de evaluare de către studenți a disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice ce le susțin; selecția sugestiilor de la studenți, absolvenți și specialiști din diferite unități economice (de producție, cercetare, proiectare, marketing, management, etc.) vor fi utilizate la îmbunătățirea procesului didactic.



## **7. RESURSELE UMANE**

**7.1.** La nivelul structurilor organizatorice ale facultății și departamentelor, se vor menține măsurile inițiate deja pentru eficientizarea structurilor de personal. Aceste măsuri, în condițiile impuse de legislația în vigoare, vor fi puse în aplicare și în viitor, constituind o premisă pentru diferențierea veniturilor personalului didactic pe baza performanțelor profesionale.

**7.2.** Facultatea își propune ca, în măsura disponibilităților, să utilizeze o cotă din resursele atrase pentru stimularea stabilității personalului existent și a politicii de perfecționare profesională, în vederea formării de personal academic de cea mai bună calitate și perspectivă.

**7.3.** Facultatea va evalua permanent tendințele actuale de pe piața muncii și își va direcționa oferta educațională spre domeniile cele mai dinamice și orientate spre susținerea intereselor economice regionale și naționale pe termen lung.

**7.4.** Structura resursei umane din facultate în anul universitar 2018-2019 este prezentată în Anexele 6, 6a și 6b, măsurile de optimizare a structurilor de personal, de reducere a cheltuielilor și de creștere calitativă a serviciilor menținându-se ca obiective prioritare și pentru anul 2019.

## **8. STRATEGIA DE GESTIONARE A BAZEI MATERIALE**

### **8.1. Portofoliul clădirilor și spațiilor cu destinație didactică, de cercetare, auxiliară**

Facultatea de Inginerie din Hunedoara deține un număr de cinci corpuri de clădiri destinate procesului de învățământ, un cămin studentesc cu cantină, pentru cazare și servirea mesei, precum și de un corp administrativ.

Pentru a realiza venituri suplimentare necesare pentru o mai bună întreținere a bazei materiale, se va recurge și în continuare la închirierea temporară a unor săli de curs și a aulelor facultății, precum și la prestarea în cadrul cantinei a unor servicii către terți.

### **8.2. Planul de investiții pentru spații de învățământ, practică, cazare și masă**

Avându-se în vedere cerințele actuale legate de asigurarea unor spații de învățământ corespunzătoare, în anul 2019 se va insista pentru finalizarea unor lucrări de reabilitare cu modernizare aflate încă în derulare în facultate, respectiv finalizarea lucrărilor la Sala de sport.

### **8.3. Planul de reparații curente**

În anul 2019, conform programului de reparații curente al Facultății de Inginerie din Hunedoara, se va urmări realizarea din venituri proprii și/sau bugetare, după caz, a obiectivelor prevăzute în acest program.

## **9. INFORMATIZAREA, DOCUMENTAREA ȘI BIBLIOTECA**

**9.1.** Se va continua activitatea de actualizare, consolidare și menținere a organizării rețelei de calculatoare în interiorul facultății (*Intranet*-ul local).

Ca activități prioritare pentru anul 2019 pot fi evidențiate următoarele:

- a. utilizarea rețelei de calculatoare în procesul didactic;
- b. utilizarea rețelei de calculatoare în activitatea de cercetarea științifică;
- c. utilizarea rețelei de calculatoare în activitatea de conducere și în cea administrativă;
- d. utilizarea rețelei de calculatoare în activitatea de informare a studenților și angajaților FIH;

**9.2.** Extinderea și dezvoltarea utilizării rețelei de calculatoare în procesul didactic, prin:

- utilizarea resurselor de informare *on-line* în procesul didactic; prezentarea la cât mai multe discipline a

resurselor disponibile din Internet, utilizabile la disciplina respectivă;

- crearea unor pagini web proprii ale disciplinelor predate, care să ofere atât resurse locale, cât și legături spre alte resurse, inclusiv prin pagini legate la pagina web a facultății;
- achiziția de software nou, specific ariilor curriculare funcționale în FIH.
- menținerea utilizării poștei electronice ca unul din mijloacele de comunicare eficiente în interiorul facultății/universității, atât între cadrele didactice și studenți cât și între întreg personalul;
- consolidarea academiei locale *Cisco* care să permită școlarizarea de personal în domeniul administrării rețelelor de calculatoare, contra cost;

**9.3** În sprijinul activităților de cercetare științifică se prevăd:

- actualizarea paginii Web a facultății, inclusiv versiunea în limba engleză, cu oferta educațională, de cercetare și cu realizările proprii;
- asigurarea posibilității de utilizare intensivă a Internet-ului pentru obținerea de informație (documentare de specialitate, articole, rapoarte tehnice, etc.) și participarea activă a cadrelor didactice și a cercetătorilor la schimbul de idei și proiecte de cooperare, prin contacte directe prin Internet;
- organizarea și deținerea în departamente a unor resurse documentare pe suport electronic, care să eficientizeze traficul în rețea și timpul de documentare.

**9.4.** Dezvoltări și actualizări se impun și în rețeaua de calculatoare pentru conducere și administrație, consolidând astfel informatizarea completă a serviciilor din cadrul facultății (personal, salarizare, contabilitate). Pe plan intern, mai sunt avute în vedere următoarele:

- actualizarea unor aplicații locale pentru gestionarea unor activități ca: evidența cadrelor didactice privind activitatea curentă cu studenții și evaluarea acestora pe parcurs, evidența repartizării în cămin, etc.
- menținerea în actualitate a prezentării pe pagina web a facultății a principalelor hotărâri, manifestări, evenimente din facultate, astfel încât să se asigure o difuzare rapidă a acestora pentru personal și studenți.

**9.5.** Pentru Biblioteca F.I.H, ce face parte din structura Bibliotecii U.P.T, se impune continuarea și în 2019 a actualizării procesului de informatizare, și anume: asigurarea funcționării tuturor modulelor de gestionare a bazei de cărți și periodice și, respectiv, a împrumuturilor; continuarea dezvoltării bazei de date on-line.

Și în 2019 se va urmări dezvoltarea fondului de material documentar și informativ pus la dispoziția utilizatorilor bibliotecii, prin: achiziție de carte; accesarea on-line a publicațiilor; achiziție de publicații periodice; investigarea resurselor de informații de pe Internet; accesarea bazelor de date internaționale.

Se impun, totodată: corelarea mai eficientă a solicitărilor de achiziții de la nivelul departamentelor, ținând cont de resursele financiare limitate; introducerea în circulație a publicațiilor obținute la departamente din surse alternative de finanțare. Vor fi consolidate, de asemenea, alte servicii ca:

- punerea la dispoziție on-line, în rețeaua Intranet a facultății, a unor resurse pe suport electronic;
- instruirea utilizatorilor bibliotecii pentru eficientizarea căutării informațiilor în baze de date on-line;

## 10. STRATEGIA FINANCIARĂ

Prin strategia financiară propusă pentru anul 2019, se urmărește în principal o echilibrare a raportului venituri-cheltuieli prin:

- atragerea unor fonduri suplimentare nebugetare și cheltuirea lor în special pentru modernizarea bazei materiale a facultății;
- asigurarea încadrării în limitele impuse pentru cheltuielile salariale și materiale (utilități, mici reparații curente, etc.) din alocațiile bugetare, aceasta presupunând atât o dimensionare judicioasă a Statelor de funcțiuni și personal didactic, cât și o reducere a cheltuielilor materiale.
- obținerea alocării fondurilor bugetare necesare lucrărilor propuse a se efectua/finaliza în facultate și, în măsura disponibilităților, pentru unele dotări necesare în laboratoarele de specialitate.

Situația privind veniturile și cheltuielile aferente anului 2018 este prezentată în Anexa 8.

## **11. STRATEGIA CALITĂȚII**

### **11.1. Dezvoltarea și consolidarea culturii instituționale pro-calitate la nivelul tuturor structurilor din Facultatea de Inginerie din Hunedoara**

- Continuarea procesului de formare și/sau perfecționare a auditorilor interni pentru evaluarea programelor de studii care funcționează în facultate.
- Participarea în continuare a personalului implicat în structurile din facultate, la cursurile organizate în domeniul Managementului Calității la nivelul universității.

### **11.2. Elaborarea documentelor calității**

- Actualizarea, atunci când este cazul, a documentațiilor ce cuprind procedurile și instrucțiunile de asigurare a calității, în conformitate cu recomandările și standardele naționale și internaționale în vigoare;

### **11.3. Dezvoltarea și consolidarea structurilor instituționale privind sistemul de asigurare a calității, pentru întreaga activitate din Facultatea de Inginerie din Hunedoara**

- Continuarea dezvoltării și consolidării sistemului de Management al Calității care să conducă la îmbunătățirea continuă a procesului didactic din facultate;
- Perfecționarea echipei manageriale responsabile cu asigurarea calității la nivelul întregii facultăți, sub coordonarea structurilor existente la nivelul U.P.T ;
- Funcționarea la nivelul departamentelor a procedurilor de evaluare academică, în conformitate cu normele de acreditare academică;
- Implementarea și funcționarea de proceduri de evaluare a activităților de cercetare științifică din facultate;
- Aplicarea consecventă a procedurilor de evaluare a cadrelor didactice, corelate cu Metodologia ARACIS;
- Utilizarea de chestionare privind evaluare periodică de către studenți a calității modulelor didactice și cursurilor predate conform curriculumului, urmărindu-se aspecte referitoare la: calitatea procesului didactic la disciplina predată; competența profesională și pedagogică demonstrată de cadrul didactic; moralitatea cadrelor didactice și corectitudinea evaluărilor.
- Organizarea unor întâlniri de analiză a concluziilor desprinse din chestionarele prelucrate, cu reprezentanții studenților și cu responsabilii la nivelul structurilor implicate;
- Aplicarea consecventă a procedurilor de evaluare a calității specializărilor postuniversitare.

### **11.4. Implementarea strategiei pentru îndeplinirea obiectivelor planului strategic**

- Stabilirea responsabilităților concrete, a termenelor și resurselor necesare fiecărui obiectiv, a strategiei și tacticii aferente;
- Urmărirea îndeplinirii sarcinilor atribuite și luarea măsurilor necesare în cazul nerealizării lor;
- Realizarea unei bune colaborări cu diferite organisme locale și naționale de profil.

### **11.5. Redefinirea periodică a obiectivelor facultății, factorii externi și cererile pieței**

- Se vor efectua analize în fiecare ședință a Consiliului facultății, privind realizarea obiectivelor cuprinse în prezentul Plan operațional;
- Se va actualiza periodic pagina web a facultății și baza de date cu absolvenții, inclusiv în vederea asigurării posibilității de exprimare a părerii acestora privind oportunitatea programelor de studii oferite de facultate.

## 12. STRATEGIA MANAGERIALĂ

**12.1.** În anul 2019, în vederea profesionalizării accentuate a actului de conducere, strategia managerială în F.I.H. are ca obiectiv consolidarea celor două entități de sine stătătoare, academică și administrativă, ținând seama că misiunea de a elabora și evalua politicile și strategiile de dezvoltare ale instituției, precum și de a stabili și urmări obiectivele specifice ce derivă din aceasta, revine **Conducerii academice**, iar rolul de a aplica politicile adoptate îi revine **Conducerii administrative**.

**12.2.** Alături de consolidarea separării funcției academice și a funcției administrative, în 2019 se va continua optimizarea relației dintre sfera academică și cea administrativă, deoarece, deși cele două entități au scopuri și obiective distincte, există și următoarele principale obiective comune:

- elaborarea unor politici autonome concertate cu caracteristicile socio-economice ale perioadei;
- perfecționarea sistemului și capacităților de conducere și de administrare;
- aplicarea unei politici academice stabile și urmărite de conducerea facultății (decan, prodecan, directori de departament), având ca obiective: strategii privind structura și conținutul programelor de studiu, dezvoltarea cercetării științifice, relația cu mediul socio-economic, relațiile internaționale etc.;
- găsirea și aplicarea celor mai eficiente soluții pentru organizarea și funcționarea serviciilor administrative;
- gestionarea și administrarea resurselor existente și a patrimoniului, atragerea de noi fonduri.

**12.3** Se va pune în continuare accent pe îmbunătățirea calității actului formativ și a individualizării pregătirii studenților, inclusiv prin extinderea formelor interactive de derulare a activității didactice. Aceste măsuri vor avea ca efect și optimizarea numărului de posturi didactice, fapt ce va avea influențe benefice asupra modului de gospodărire a resurselor financiare alocate pentru salarii.

**12.4** Aplicarea la nivelul Consiliului F.I.H. a strategiei manageriale, precum și gestionarea implementării acțiunilor prevăzute în prezentul Plan operațional, va fi asigurată prin activitatea comisiilor menite să lucreze pe direcțiile specifice: strategii și politici; marketing educațional; *curriculum*-uri și *syllabus*-uri; resurse umane; asigurare a calității; probleme studențești, comisii a căror componență este detaliată la: <http://www.fih.upt.ro/v4/consiliu.php>

De asemenea, implementarea prevederilor referitoare la problematica ce intra în aria de competențe a board-urilor programelor de studii ce funcționează în facultate, va fi asigurată de aceste structuri a căror componență este stabilită la nivelul departamentelor care gestionează respectivele programe de studii.

**12.5** La nivelul Facultății de Inginerie Hunedoara, și în anul 2019 strategia managerială se va menține orientată spre adoptarea tuturor măsurilor ce se impun pentru implementarea Planului operațional 2019 al Universității Politehnica Timișoara.

Elaborat și adoptat de Consiliul Facultății de Inginerie Hunedoara,  
în conformitate cu art. 168 alin. (7)c din Carta Universității Politehnica Timișoara.

Biroul Consiliului Facultății

DECAN,

Prof. univ. dr. ing.

PĂNOIU Virgilius Caius

**Anexa 1.**
**SITUAȚIA NUMĂRULUI DE STUDENȚI AI FIIH PE DOMENII DE STUDII,  
NIVEL ȘI PROGRAME DE STUDII, RAPORTAȚI LA 01.01.2019**

Domeniul de studii	Specializarea / Programul de studii	An de studiu	Nr. studenți		
			Buget	Taxă	Total
ING.ELECTRICĂ	Inginerie electrică și calculatoare	I	36	1	37
ȘT. INGINEREȘTI APLICATE	Informatică industrială	I	35	-	35
ING. AUTOVEHICULELOR	Autovehicule rutiere	I	42	3	45
INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Ing. economică în ind. chimică și de materiale/ Ing. economică în domeniul mecanic	I	36	2	38
INGINERIA MEDIULUI	Ingineria valorificării deșeurilor	I	28	-	28
	<b>Total ANUL I Nivel Licență</b>		<b>177</b>	<b>6</b>	<b>183</b>
ING.ELECTRICĂ	Inginerie electrică și calculatoare	II	23	1	24
ȘT. INGINEREȘTI APLICATE	Informatică industrială	II	31	-	31
ING. AUTOVEHICULELOR	Autovehicule rutiere	II	34	2	36
INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Ing. economică în ind. chimică și de materiale/ Ing. economică în domeniul mecanic	II	23	1	24
INGINERIA MEDIULUI	Ingineria valorificării deșeurilor	II	12	2	14
	<b>Total ANUL II Nivel Licență</b>		<b>123</b>	<b>6</b>	<b>129</b>
ING.ELECTRICĂ	Inginerie electrică și calculatoare	III	22	3	25
ȘT. INGINEREȘTI APLICATE	Informatică industrială	III	16	-	16
ING. AUTOVEHICULELOR	Autovehicule rutiere	III	39	3	42
INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Ing. economică în domeniul mecanic	III	19	1	20
	Ing. economică în ind. chimică și de materiale	III	-	-	-
INGINERIA MEDIULUI	Ingineria valorificării deșeurilor	III	11	4	15
	<b>Total ANUL III Nivel Licență</b>		<b>107</b>	<b>11</b>	<b>118</b>
ING.ELECTRICĂ	Inginerie electrică și calculatoare	IV	25	1	26
ȘT. INGINEREȘTI APLICATE	Informatică industrială	IV	23	2	25
ING. AUTOVEHICULELOR	Autovehicule rutiere	IV	42	4	46
INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Ing. economică în domeniul mecanic	IV	-	-	-
	Ing. economică în ind. chimică și de materiale	IV	25	2	27
INGINERIA MEDIULUI	Ingineria valorificării deșeurilor	IV	15	-	15
	<b>Total ANUL IV Nivel Licență</b>		<b>130</b>	<b>9</b>	<b>139</b>
	<b>TOTAL studenți Nivel LICENȚĂ</b>		<b>537</b>	<b>32</b>	<b>569</b>
INGINERIE ELECTRICĂ	Sisteme avansate de utilizare industrială a energiei electrice (SAUIEE)	I	23	-	23
	Tehnici informatice în ingineria electrică (TIIE)	I	26	1	27
INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Ingineria și managementul sistemelor mecanice (IMSM)	I	26	-	26
	Ingineria și managementul dezvoltării durabile în industria de materiale (IMDDIM)	I	29	2	31
ING. MATERIALELOR	Materiale și tehnologii avansate pentru industria autovehiculelor (MTAIA)	I	21	1	22
	<b>Total ANUL I Masterat</b>		<b>125</b>	<b>4</b>	<b>129</b>
ING.ELECTRICĂ	Sisteme avansate de utilizare industrială a energiei electrice (SAUIEE)	II	17	-	17
	Tehnici informatice în ingineria electrică (TIIE)	II	23	-	23
INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Ingineria și managementul sistemelor mecanice (IMSM)	II	24	-	24
	Ingineria și managementul dezvoltării durabile în industria de materiale (IMDDIM)	II	23	-	23
ING. MATERIALELOR	Materiale și tehnologii avansate pentru industria autovehiculelor (MTAIA)	II	16	-	16
	<b>Total ANUL II Masterat</b>		<b>103</b>	<b>0</b>	<b>103</b>
	<b>TOTAL studenți Nivel MASTERAT</b>	<b>I-II</b>	<b>228</b>	<b>4</b>	<b>232</b>

<b>TOTAL STUDENȚI</b>	<b>765</b>	<b>36</b>	<b>801</b>
-----------------------	------------	-----------	------------

**Anexa 2.**

**PROGRAME DE STUDII CARE FUNCȚIONEAZĂ ÎN ANUL UNIVERSITAR 2018-2019,  
- Ciclul de studii LICENȚĂ -**

Nr.crt	Domeniul de licență	Programe de studii
1.	INGINERIA AUTOVEHICULELOR	Autovehicule rutiere
2.	INGINERIE ELECTRICĂ ȘI ENERGETICĂ	Inginerie electrică și calculatoare Electromecanică
4.	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în industria chimică și de materiale Inginerie economică în domeniul mecanic
5.	ȘTIINȚE INGINEREȘTI APLICATE	Informatică industrială
6.	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria valorificării deșeurilor

**Anexa 3.**

**PROGRAME DE STUDII CARE FUNCȚIONEAZĂ ÎN ANUL UNIVERSITAR 2018-2019,  
- Ciclul de studii MASTERAT -**

Nr.crt	Domeniul de studii	Programe de studii
1.	INGINERIE ELECTRICĂ ȘI ENERGETICĂ	Sisteme avansate de utilizare industrială a energiei electrice
		Tehnici informatice în inginerie electrică
2.	INGINERIA MATERIALELOR	Materiale și tehnologii avansate pentru industria autovehiculelor*)
3.	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Ingineria și managementul dezvoltării durabile în industria de materiale
		Ingineria și managementul sistemelor mecanice

**Anexa 4.**

**STRUCTURA CICLULULUI DE STUDII DOCTORALE  
Situatie 2018-2019**

Domeniul fundamental	Domeniul de doctorat	Forma de studii, durata	Conducători de doctorat	Nr. stud. doctoranzi cu frecv. /an univ.	
				2017/18	2018/19
Științe ingierești	Ingineria materialelor	cu frecvență, 3 ani	Prof. dr. ing. Teodor HEPUȚ Prof. dr. ing. Ioan ILCA Prof.dr.ing. Ana SOCALICI	8	11
	Inginerie electrică		Prof. dr. ing. Manuela PĂNOIU	3	3
TOTAL doctoranzi:				<b>11</b>	<b>14</b>

**Anexa 5.**

**FORMAREA CONTINUĂ ÎN CADRUL CENTRULUI DE STUDII POSTUNIVERSITARE  
SITUAȚIA CURSURILOR - 2018 și 2019**

Nr. crt.	Categoria de curs	Denumirea cursului	Nr. de cursanți	Total încasări (Lei)
1.	Cursuri postuniversitare	Evaluarea riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională	59	91800
		Management, marketing și resurse umane	18	12850
		Management si marketing	0	0
2.	Cursuri de specializare/perfecționare	ANRE	6	3000
		CISCO (rețele)	35	14200

**Anexa 6.**
**SITUAȚIA POSTURILOR ȘI A PERSONALULUI DIDACTIC  
la data de 01.01.2019**

Posturi didactice	Departament	Inginerie și Management	Inginerie Electrică și Informatică Industrială	Total
	1. Număr total de posturi didactice		43	35
2. Număr de posturi didactice ocupate de titulari		26	23	<b>49</b>
3. Total profesori și conferențieri		8	9	<b>17</b>
din care:	Profesori	1	2	<b>3</b>
	Conferențieri	7	7	<b>14</b>
4. Numărul personalului didactic sub 40 de ani		2	5	<b>7</b>
5. Numărul personalului didactic cu titlul științific de doctor		25	23	<b>48</b>

**Anexa 6a.**
**NUMĂRUL ȘI STRUCTURA POSTURILOR DIDACTICE PE DEPARTAMENTE,  
în anul univ. 2018-2019**

DEPARTAMENT	Nr.tot. posturi 2018/19	din care:		Prof	din care:		Conf	din care:		Șef lucr	din care:		Asist	din care:		Prep	din care:	
		O.	V.	T.	O.	V.	T.	O.	V.	T.	O.	V.	T.	O.	V.	T.	O.	V.
Inginerie și Management	43	26	17	2	1	1	7	7	0	21	16	5	13	2	11	0	0	0
Ing. Electrică și Informatică Ind.	35	23	12	4	2	2	8	7	1	15	13	2	8	1	7	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>78</b>	<b>49</b>	<b>29</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>36</b>	<b>29</b>	<b>7</b>	<b>21</b>	<b>3</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Anexa 6b**
**SITUAȚIA PERSONALULUI AUXILIAR DIDACTIC ȘI NEDIDACTIC (ADMINISTRATIV)  
care activează în F.I.H, la data de 01.01. 2019**

Total persoane	din care:	
	Didactic Auxiliar (art.6 L.128/97)	Nedidactic (administrativ)
<b>36</b>	<b>27</b> (14 posturi la Hunedoara și 13 la Timișoara)	<b>9</b> (4 posturi la Hunedoara și 5 la Timișoara)

**COOPERĂRI INTERNAȚIONALE ALE F.I.Hunedoara  
Acorduri ERASMUS - Mobilități de studii / SMS, coordonatori din F.I.H**
**Tabelul 7.1**

Țara	Oraș	Cod Erasmus univ. part.	Universitate parteneră	Coord.	Cod SMS	Domeniu SMS	Nr. stud.	Nr. luni (total)	Nivel
Austria	Graz	A GRAZ10	Campus 02 University of Applied Sciences	MIKLOS Cristina	072	Manufacturing and processing	1	5	L, M
Croația	Osijek / Slavonski Brod	HR OSIJEK01	Josip Juraj Strossmayer University of Osijek	MIKLOS Cristina	0715	Mechanics and metal trades	3	15	L, M, D
Franța	Amiens	F AMIENS01	Université de Picardie Jules Verne	ALIC Carmen	0713 0715	Electricity and energy Mechanics and metal trades	1 1	5 5	L, D L
Franța	Belfort	F BELFORT07	Ecole Supérieure des Technologies et des Affaires	ALIC Carmen	071 061	Engineering and eng. trades Inf. and communic. technol.	2 2	20 20	L, M, D L, M, D
Franța	Clermont Ferrand	F CLERMON48 / F CLERMON02	Université Clermont Auvergne/Université Blaise Pascal Clermont-Ferrand II	MIKLOS Cristina / ALIC Carmen	071	Engineering and engineering trades	2	10	L, M
Franța	Poitiers	F POITIER01	Université de Poitiers	POPA Gabriel	0713	Electricity and energy	2	8	L
Italia	Salerno	I SALERNO01	Università degli Studi di Salerno	MIKLOS Imre Zsolt	0715	Mechanics and metal trades	1	6	M
Macedonia	Ohrid	MK OHRID01	Univ. of Inform. Science and Technol. <i>Saint Paul the Apostle</i>	MIKLOS Cristina	041 061	Business and administration Inf. and communic. technol.	1 2	5 10	L, M L, M
Slovenia	Bratislava	SK BRATISL01	Slovak University of Technology in Bratislava	MIKLOS Cristina	0715	Mechanics and metal trades	3	15	L, M, D
Ungaria	Kecskemét	HU KECSKEM02	Kecskemét College	KISS Imre	072	Manufacturing and processing	2	10	L
Ungaria	Szeged	HU SZEGED01	University of Szeged	KISS Imre	071	Engineering and engineering trades	2	10	L, M
*)Bosnia și Herțegovina	Banja Luka	995 591 705	University of Banja Luka	MIKLOS Cristina	0715 0722	Mechanics and metal trades Materials	4	12	L, M
*)Bosnia și Herțegovina	Banja Luka	923 369 385	University of Business Engineering and Management / PIM	BENEA Marius Călin	0413 0613 0712 0788	Management and Administr. Soft. & appl. Dev. and analysis Environment. Prot. Technol. Interdisc. Eng. programs	1 1 1 1	4,5 4,5 4,5 4,5	L L, M L L, M
*)Republica Moldova	Chișinău	997 958 020	Universitatea Tehnică a Moldovei	DEACONU Sorin	0713	Electricity and energy	1	7	L
*)Serbia	Novi Sad	998 833 833	University of Novi Sad	ALIC Carmen	0715	Mechanics and metal trades	2	10	L, M, D
*)Serbia	Nis	998 833 736	University of Niš	ALIC Carmen	0715	Mechanics and metal trades	2	10	L, M, D

\*) Plecarea studenților preselectați pentru stagii de studii în țările partenere programului (Bosnia și Herțegovina, Maroc, Republica Moldova, Serbia) se face sub rezerva aprobării fondurilor pentru țara respectivă.

**Acorduri Erasmus - Plasamente pentru studenți / SMP, coord. din F.I.H.**
**Tabelul 7.2**

Țara	Oraș	Cod Erasmus univ. part.	Universitate parteneră	Coordonator	Cod SMP	Domeniu SMS	Nr. stud.	Nr. luni (total)	Nivel
Croația	Osijek / Slavonski Brod	HR OSIJEK01	Josip Juraj Strossmayer University of Osijek	MIKLOS Cristina	C	Manufacturing.	1	2	L, M
					M	Professional, scientific and technical activities	1	2	L, M
Franța	Amiens	F AMIENS01	Univ. de Picardie Jules Verne	ALIC Carmen Inge	0713	Electricity and energy	3	9	L, M, D
Franța	Belfort	F BELFORT07	Ecole Supérieure des Technologies et des Affaires	ALIC Carmen Inge	071	Eng. and engineering trades	3	9	L, M, D
					061	Inform. and commun. technol.	3	9	L, M, D
Franța	Poitiers	F POITIER01	Université de Poitiers	POPA Gabriel Nicolae	0713	Electricity and energy	2	8	L
Macedonia	Ohrid	MK OHRID01	University of Information Science and Technology	MIKLOS Cristina	041	Business and admin.	1	5	L, M
					061	Information and communication technol.	2	10	L, M
Slovenia	Bratislava	SK BRATISL01	Slovak University of Technology in Bratislava	MIKLOS Cristina	0715	Mechanics and metal trades	2	4	L, M
Ungaria	Kecskemét	HU KECSKEM02	Kecskemét College	KISS Imre	072	Manufacturing and processing	1	4	L



**Acorduri Erasmus – Mobilități formare pentru cadre did. și pers. admin. / STT, coord. din F.I.H Tabelul 7.3**

Țara	Oraș	Cod Erasmus univ. part.	Universitate parteneră	Coordonator	Cod STT	Domeniu SMS	Nr. mobilit.	Nr. zile (total)
Franța	Belfort	F BELFORT07	Ecole Supérieure des Technologies et des Affaires	ALIC Carmen Inge	041	Business and administration	2	10
					061	Inform. and communication technol.	2	10
					07	Eng., manufacturing and constr.	2	10
Macedonia	Ohrid	MK OHRID01	Univ.of Information Science and Technology Ohrid	MIKLOS Cristina	07	Engineering, manufacturing and construction	2	14
*)Serbia	Nis	998 833 736	University of Nis	ALIC Carmen Inge	0715	Mechanics and metal trades	2	14
*)Serbia	Novi Sad	998 833 833	University of Novi Sad	ALIC Carmen Inge	061	Inform. and communication technol.	1	5
*)Bosnia și Herțegovina	Banja Luka	995 591 705	Univ.of Business Engineering and Management / PIM	BENEA Marius Călin	0788	Interdiscipl. engineering programs	1	5
Croația	Osijek Slavonski Brod	HR OSIJEK01	Josip Juraj Strossmayer University of Osijek	MIKLOS Cristina	0715	Mechanics and metal trades	1	7
Slovacia	Bratislava	SK BRATISL01	Slovak University of Technology in Bratislava	MIKLOS Cristina	0715	Mechanics and metal trades	1	7

**Acorduri Erasmus – Mobilități de predare / STA, coordonatori din F.I.H.**
**Tabelul 7.4**

Țara	Oraș	Cod Erasmus univ. part.	Universitate parteneră	Coordonator	Cod STA	Domeniu SMS	Nr. cadre did.	Nr. zile (total)
Franța	Amiens	F AMIENS01	Université de Picardie Jules Verne	ALIC Carmen Inge	07	Engineering, manufacturing and construction	1	7
Franța	Belfort	F BELFORT07	Ecole Supérieure des Technologies et des Affaires	ALIC Carmen Inge	041	Business and administration	2	10
					061	Information & communication technol.	2	10
					07	Eng., manufacturing and constr.	2	10
Franța	Clermont Ferrand	F CLERMON48 /F CLERMON02	Université Clermont Auvergne/Université Blaise Pascal Clermont-Ferrand II	MIKLOS Cristina/ ALIC Carmen	071	Engineering and engineering trades	2	14
Franța	Poitiers	F POITIER01	Université de Poitiers	POPA Gabriel Nicolae	0713	Electricity and energy	2	14
Croația	Osijek / Slavonski Brod	HR OSIJEK01	Josip Juraj Strossmayer University of Osijek	MIKLOS Cristina	0715	Mechanics and metal trades	3	21
Italia	Salerno	I SALERNO01	Università degli Studi di Salerno	MIKLOS Imre Zsolt	0715	Mechanics and metal trades	1	7
Macedonia	Ohrid	MK OHRID01	Univ. of Inform. Science and Technol. "Saint Paul the Apostle"	MIKLOS Cristina	07	Eng. manufacturing and construction	2	14
Slovacia	Bratislava Trnava	SK BRATISL01	Slovak University of Technology in Bratislava – Fac.of Materials Science and Technology Trnava	MIKLOS Cristina	0715	Mechanics and metal trades	2	14
Ungaria	Budapesta	HU BUDAPES02	Budapest University of Technology and Economics	MIKLOS Imre Zsolt	071	Engineering and engineering trades	1	7
Ungaria	Kecskemét	HU KECSKEM02	Kecskemét College	KISS Imre	072	Manufacturing and processing	2	14
Ungaria	Szeged	HU SZEGED01	University of Szeged	KISS Imre	071	Engineering and engineering trades	2	14
*)Serbia	Novi Sad	998 833 833	University of Novi Sad	ALIC Carmen MIKLOS Cristina	0715	Mechanics and metal trades	2	10
					061	Inform. and communic. technologie	1	5
*)Serbia	Nis	998 833 736	University of Niš	ALIC Carmen	0715	Mechanics and metal trades	1	7
*)Bosnia și Herțegovina	Banja Luka	995 591 705	University of Banja Luka	MIKLOS Cristina	0715 0722	Mechanics and metal trades. Materials	4	10
*)Bosnia și Herțegovina	Banja Luka	923 369 385	University of Business Engineering and Management PIM	BENEA Marius Călin	0414	Marketing & advertising	2	10
					0521	Environmental sciences	1	5
*)Republica Moldova	Chișinău	997 958 020	Universitatea Tehnică a Moldovei	DEACONU Sorin	0713	Electricity and energy	2	10

\*) Plecarea studenților preselecțaiți în țările partenere programului se face sub rezerva aprobării fondurilor pentru țara respectivă.

**Situația sintetică a mobilităților/stagiilor *outbound* în străinătate efectuate de studenți ai F.I.H Tabelul 7.5**

Nr. crt.	An univ.	Țara/ Universitatea/instituția primitoare/gază	Forma de susținere financiară/ Progr. european	Nr. stud. în străinătate
1.	2017/2018	Bosnia și Herțegovina / University of Banja Luka	<i>Erasmus+</i> , <i>SMS</i>	2
		Bosnia și Herțegovina / Univ.of Eng.and Management-PIM	<i>Erasmus+</i> , <i>SMS</i>	2
		Ungaria/Budapest, Gamona BT Budaörs	<i>Erasmus+</i> , <i>SMP</i>	1
		Slovacia/ Slovak Univ. of Technol.in Bratislava/MTF Trnava	<i>Erasmus+</i> , <i>SMS</i>	1
2.	2018/2019	Serbia,University of Nis, Faculty of Mechanical Engineering	<i>Erasmus+</i> , <i>SMS</i>	2 <sup>*)</sup>
		Ungaria/Budapest, Automotive, Maintenance - Road Vehicles	<i>Erasmus+</i> , <i>SMP</i>	1 <sup>*)</sup>
		Slovacia/ Slovak Univ. of Technology Bratislava/MTF Trnava	<i>Erasmus+</i> , <i>SMP</i>	1 <sup>*)</sup>
<b>TOTAL:</b>				<b>6 + 4<sup>*)</sup></b>

<sup>\*)</sup> Mobilități prevăzute pentru sem.2, 2018/2019

**Tabelul 7.6**
**Situația sintetică a mobilităților/stagiilor *inbound* ale unor studenți din străinătate care au efectuat stagii în FIH**

Nr crt	An univ.	Țara / Universitatea de origine	Forma de susținere financiară/Program european	Nr. stud. din străinătate
1.	2017/2018	Serbia/Univ.of Niš / Fac. of Mechanical Engineering	<i>Erasmus+</i> ( <i>SMS</i> )	1
		Bosnia și Herțegovina / University of Banja Luka	<i>Erasmus+</i> ( <i>SMS</i> )	2
2.	2018/2019	Bosnia și Herțegovina / Univ.of Engineering and Manag. PIM Banja Luka / Fac. of Computer sciences	<i>Erasmus+</i> ( <i>SMS</i> )	1 <sup>*)</sup>
<b>TOTAL:</b>				<b>3 + 1<sup>*)</sup></b>

<sup>\*)</sup> Mobilitate cu finanțarea aprobată pentru sem.2, 2018/2019

**Tabelul 7.7**
**Situația sintetică a mobilităților *inbound* ale unor cadre didactice din străinătate care au efectuat activități directe cu studenții și predare în F.I.H**

Nr. crt.	An univ.	Țara/ Universitatea de origine	Forma de sușt. financ. / Progr. european	Nr. c.d. din străinătate
1.	2017/ 2018	Slovacia/Slovak University of Technology in Bratislava, Faculty of Materials Science and Technology STU	<i>CEEPUS</i> <i>CIII-RS-0304-10-1718</i>	3
		Serbia/ University of Niš, Faculty of Mechanical Engineering		3
		Serbia/ University of Novi Sad, Faculty of Technical Sciences, Dep. of Mechanism and Machine Design		3
		Serbia/ University of Novi Sad, Faculty of Technical Sciences, Department of Graphic Engineering and Design	<i>CEEPUS</i> <i>CIII-RS-0704-06-1718</i>	6
		Slovak University of Technology in Bratislava, Faculty of Mechanical Engineering, Institute of Thermal Power Engineering	<i>CEEPUS</i> <i>CIII-RS-1012-03-1718</i>	4
		Bosnia and Herzegovina, Univ.of Banja Luka, Fac.of Mech.Eng.		3
		Serbia, University of Novi Sad, Faculty of Technical Sciences, Department for Energy and Process Engineering		4
		Bosnia and Herzegovina, Univ.of Banja Luka,Fac. of Mech.Eng.	<i>ERASMUS+ STA</i>	3
		Serbia/ University of Novi Sad, Faculty of Technical Sciences, Dep. of Mechanism and Machine Design	<i>ERASMUS+ STA</i>	1
		Franța, IUT Belfort -Montbéliard, Univ. de Franche Compté	<i>Finanțare proprie IUT</i>	1
2.	2018/ 2019	Serbia/ University of Novi Sad, Faculty of Technical Sciences, Department of Mechanism and Machine Design	<i>CEEPUS</i> <i>CIII-RS-0304-11-1819</i>	2
		Serbia/Univ.of Novi Sad, Tech.Fac."Mihajlo Pupin", Zdrenjanin		1
		Serbia/University of Novi Sad, Faculty of Technical Sciences, Department of Graphic Engineering and Design	<i>CEEPUS</i> <i>CIII-RS-0704-07-1819</i>	5
		Slovacia/ Slovak Univ. of Technology in Bratislava, Faculty of Mechanical Engineering, Institute of Thermal Power Engineering	<i>CEEPUS</i> <i>CIII-RS-1012-04-1819</i>	3
		Serbia/University of Novi Sad, Faculty of Technical Sciences, Department for Energy and Process Engineering		4
		Franța, IUT Belfort -Montbéliard, Univ. de Franche Compté	<i>Finanțare proprie IUT</i>	1
		Bosnia și Herțegovina / Univ.of Eng.and Management-PIM	<i>Erasmus + STA</i>	1 <sup>*)</sup>
<b>TOTAL:</b>				<b>47+1<sup>*)</sup></b>

<sup>\*)</sup> Mobilitate cu finanțarea aprobată pentru sem.2, 2018/2019

Tabelul 7.8

**Situația sintetică a mobilităților academice *outbound* efectuate în străinătate de cadre din F.I.H**

Nr. crt.	An univ.	Țara/ Universitatea primitoare	Forma de susținere financiară/ Program european	Nr. mobilități cadre did. FIH
1.	2017/ 2018	Bosnia and Herzegovina, University of Banja Luka Fac. of Mechanical Engineering/Fac. of Technology	<i>Erasmus+, STA</i>	2
		University of Novi Sad, Faculty of Technical Sciences, Department of Mechanism and Machine Design	<i>Erasmus+, STT</i>	1
		Slovak University of Technology in Bratislava, Faculty of Materials Science and Technology STU, Trnava	<i>CEEPUS</i> <i>CIII-RS-0304-10-1718</i>	2
		University of Novi Sad, Faculty of Technical Sciences, Department of Mechanism and Machine Design		3
		University of Novi Sad, Faculty of Technical Sciences, Dep. of Graphic Engineering and Design	<i>CEEPUS</i> <i>CIII-RS-0704-06-1718</i>	2
		Slovak University of Technology in Bratislava, Faculty of Materials Science and Technology STU, Trnava	<i>Erasmus+, STA</i>	1
		Ungaria / University of Szeged, Faculty of Engineering	<i>CEEPUS</i>	2
		University of Novi Sad, Faculty of Technical Sciences, Department for Energy and Process Engineering	<i>CIII-RS-1012-03-1718</i>	2
2.	2018/ 2019	University of Novi Sad, Faculty of Technical Sciences, Department of Mechanism and Machine Design	<i>CEEPUS</i> <i>CIII-RS-0304-11-1819</i>	2 <sup>*)</sup>
		Univ. of Novi Sad, Technical Faculty "Mihajlo Pupin"		1 <sup>*)</sup>
		Slovak University of Technology in Bratislava, Faculty of Materials Science and Technology STU		3 <sup>*)</sup>
		University of Nyíregyháza, Engineering and Agriculture Faculty		4 <sup>*)</sup>
		University of Novi Sad, Faculty of Technical Sciences, Dep. of Graphic Engineering and Design	<i>CEEPUS</i> <i>CIII-RS-0704-07-1819</i>	1 <sup>*)</sup>
		Slovak University of Technology in Bratislava, Faculty of Mechanical Engineering, Institute of Thermal Power Engineering	<i>CEEPUS</i> <i>CIII-RS-1012-04-1819</i>	3 <sup>*)</sup>
		Technical University in Košice, Department of process and environmental engineering		2 <sup>*)</sup>
		University of Szeged, Faculty of Engineering		2 <sup>*)</sup>
<b>TOTAL:</b>				<b>15+18<sup>*)</sup></b>

<sup>\*)</sup> Mobilități cu finanțarea aprobată pentru sem.2, 2018/2019

**Tabelul 7.9**
**Proiecte internaționale în domeniul educației și formării profesionale derulate în F.I.H**

<b>Nr crt</b>	<b>Denumirea proiectului/ Nr. proiect/An univ.</b>	<b>Tipul proiectului/ Finanțator</b>	<b>Parteneri (cu precizarea coordonatorului)</b>	<b>Echipa de lucru</b>
1.	CIII-RS-0304-10-1718 / 2017- 2018	Central European Exchange Program for University CEEPUS III	1. <b>University of Novi Sad</b> , 2. "POLITEHNICA" UNIVERSITY OF TIMISOARA, Faculty of Engineering Hunedoara; 3. University of Sarajevo, Faculty of Mechanical Engineering; 4. University of Banja Luka, Faculty of Mechanical Engineering; 5. University of Mostar; 6. University of East Sarajevo; 7. Angel Kanchev University of Rousse; 8. University of Chemical Technology and Metallurgy; 9. Technical University of Liberec; 10. Jan Evangelista Purkyně University in Ústí nad Labem; 11. Budapest University of Technology and Economics; 12. College of Nyíregyháza; 13. University of Montenegro; 14. University Sts. Cyril and Methodius – Skopje; 15. University of Opole, Faculty of Economics; 16. Poznan University of Technology; 17. "Politehnica" University of Bucharest 18. Technical University of Cluj-Napoca (1 Dep); 19. Technical University of Cluj-Napoca (1 Dep); 20. "Transilvania" University of Brasov; 21. "Eftimie Murgu" University of Resita; 22. "Lucian Blaga" University of Sibiu 23. Belgrade University; 24. University of Nis; 25. University of Kragujevac; 26. University of Ljubljana; 27. Slovak University of Technology in Bratislava; 28. Slovak University of Technology in Bratislava STU Trnava; 29. Technical University in Košice	- Director Sinisa Kuzmanovic University of Novi Sad,  - Director coordonator UPT, Imre Zsolt Miklos  Alic Carmen Alexa Vasile Benea Marius Benea Laura Cioată Vasile Kiss Imre Miklos Cristina Miklos Zsolt Rațiu Sorin Tirian Ovidiu
2.	CIII-RS-0304-11-1819 / 2018- 2019  „Technical Characteristics Researching of Modern Products in Machine Industry (Machine Design, Fluid Technics and Calculations) with the Purpose of Improvement Their Market Characteristics and Better Placement on the Market” (29 universități partener din 10 țări)	The Joint Committee of Ministers / Central CEEPUS Office, Vienna, Austria / Central European University Network		
3.	CIII-RS-0704-06-1718 /2017-2018	Central European Exchange Program for University CEEPUS III	1. <b>University of Novi Sad</b> 2. University of Banja Luka; 3. "POLITEHNICA" UNIVERSITY OF TIMISOARA, Faculty of Engineering Hunedoara, 4. University of Chemical Technology and Metallurgy, 5. University of Pardubice, 6. University of Zagreb, 7. Óbuda University, Budapest, 8. Technical University of Łódź , 9. Warsaw University of Technology, 10. University of Ljubljana, 11. University of Nova Gorica, 12. Slovak University of Technology in Bratislava, 13. J.J.Strossmayer University in Osijek, 14. University of Maribor	- Director Zivko Pavlovic, Univ. of Novi Sad  -Director coordonator UPT, Cristina Miklos  Alic Carmen Alexa Vasile Cioată Vasile Kiss Imre Miklos Cristina Miklos Zsolt Rațiu Sorin
4.	CIII-RS-0704-06-1718 /2018-2019  "Research and Education in the Field of Graphic Engineering and Design" (14 universități partener din 10 țări)	Central CEEPUS Office, Vienna, Austria / Central European University Network		
5.	CIII-RS-1012-03-1718 /2017- 2018	Central European Exchange Program for University CEEPUS III	1. <b>University of Novi Sad</b> , 2. "Politehnica" University of Timisoara. 3. BOKU - University of Natural Resources and Life Sciences, Vienna. 4. University of Sarajevo. 5. University of Zenica.	-Director S. Bikic, Univ. of Novi Sad
6.	CIII-RS-1012-04-1819 /2018- 2019  "Building Knowledge and Experience Exchange in Computational Fluid Dynamics/CFD" (24 universități partener din 13 țări)	The Joint Committee of Ministers / Central CEEPUS Office, Vienna, Austria	6. University of Banja Luka. 7. University of Food Technologies – Plovdiv. 8. University of Zagreb. 9. University of Rijeka. 10. Brno University of Technology. 11. Technical University of Liberec. 12. University of Szeged. 13. University of Montenegro. 14. University Sts. Cyril and Methodius – Skopje. 15. University St. Kliment Ohridski – Bitola. 16. State University of Tetovo. 17. Lublin University of Technology. 18. "Politehnica" University of Bucharest. 19. "Gheorghe Asachi" Technical University of Iasi. 20. Slovak University of Technology in Bratislava. 21. Technical University in Zvolen. 22. Technical University in Košice. 23. University of Ljubljana. 24. University of Maribor	-Director coordonator UPT: Vasile Alexa  Alic Carmen Alexa Vasile Cioată Vasile Kiss Imre, Miklos Cristina, Miklos Zsolt Rațiu Sorin

**SITUAȚIA PRIVIND VENITURILE ȘI CHELTUIELILE AFERENTE ANULUI 2018**

Nr. crt.	EXPLICAȚII	VALOARE [Lei]
1.	<b>VENITURI, din care:</b>	<b>7.887.163</b>
	<b>Venituri din finanțarea de bază</b>	<b>7.025.342</b>
	<b>Venituri proprii, din care:</b>	<b>383.619</b>
	- taxe școlarizare	216.249
	- taxe admitere	68.800
	- alte taxe	76.482
	- alte venituri	22.088
	<b>Venituri social</b>	<b>361.952</b>
	<b>Venituri din microproducție</b>	-
	<b>Venituri CEP</b>	<b>116.250</b>
2.	<b>Alocații de la bugetul de stat pentru:</b>	<b>1.712.888</b>
	Burse	1.696.789
	Transport studenți	16.099
3.	<b>Cheltuieli finanțare de bază</b>	<b>6.320.909</b>
	- cheltuieli salarii și deplasări	5.834.697
	- cheltuieli cu utilitățile	258.019
	- alte cheltuieli	228.193
	<b>Cheltuieli venituri proprii</b>	<b>381.320</b>
	- cheltuieli salarii și deplasări	214.097
	- cheltuieli cu utilitățile	-
	- alte cheltuieli	167.223
	<b>Cheltuieli social</b>	<b>476.998</b>
	- cheltuieli salarii și deplasări *)	-
	- cheltuieli cu utilitățile	211.221
	- alte cheltuieli	265.777
	<b>Cheltuieli microproducție</b>	-
	<b>Cheltuieli CEP</b>	<b>141.722</b>
	- cheltuieli salarii și deplasări	101.591
	- cheltuieli cu utilitățile	-
	- alte cheltuieli	40.131
	<b>Cheltuieli dotări</b>	-
	<b>Cheltuieli burse</b>	<b>1.696.789</b>
	<b>Cheltuieli tr. studenți</b>	<b>16.099</b>

\*) gestiune financiară preluată la nivelul U.P.T.