

UNIVERSITATEA "POLITEHNICA" DIN TIMISOARA
FACULTATEA DE MANAGEMENT IN PRODUCTIE SI
TRANSPORTURI

PLAN
OPERATIONAL
2008

TIMISOARA
2008

PLAN OPERATIONAL

de dezvoltare a Facultatii de Management in Productie si Transporturi in anul 2008

1. INTRODUCERE

Planul operational 2008 este parte integranta a Planului Strategic de Dezvoltare 2008-2012 a Facultatii de Management in Productie si Transporturi, care la randul lui este adaptat si integrat Planului Strategic al Universitatii "Politehnica" din Timisoara. Acest plan operational a fost elaborat ca suport al reformei profunde in curs de desfasurare in sistemul national de invatamant din Romania, reforma ce cuprinde toate componentele sistemului, de la curricula si pana la management si are ca tel crearea unui sistem educational adecvat societatii bazate pe libertati individuale, economie de piata, competitia valorilor, stat de drept, puse pe directia integrarii europene si euroatlantice.

Planul are in vedere faptul ca aceste schimbari, moderate de politica guvernului in vederea integrarii europene si de actiunea fortelor economice si sociale, urmeaza sa se prelungeasca in urmtorii ani.

Aceste schimbari au loc in prezent pe trei fronturi:

- Restructurarea invatamantului superior romanesc in vederea punerii sale de acord cu prevederile Declaratiei de la Bologna din 1999 si respectiv cu Legea nr. 288 privind reorganizarea studiilor universitare din 24.06.2004, conform careia functioneaza invatamantul superior romanesc incepand cu anul universitar 2005/2006;

- Reorganizarea si cresterea componentei de autofinantare a sectorului invatamantului superior;

- Redirectionarea cercetarii stiintifice si atribuirea de responsabilitati financiare pentru aceasta componenta.

2. ACTIVITATEA MANAGERIALĂ

Trebuie subliniat ca in contextul acestor modificari de esenta în invatamantul superior romanesc Facultatea de Management in Productie si Transporturi trebuie sa-si adapteze structura atat organizatorica cat si cea in domeniul didactic pentru a putea raspunde cerintelor impuse de realitatea prezenta. Facultatea noastra trebuie sa continue sa se numere printre institutiile de prestigiu din tara atat in ceea ce priveste formarea profesionala, cat si cercetarea stiintifica in domeniul stiintelor ingineresti, atat pentru forma de invatamant bachelor cat si pentru master si doctorat. Referitor la cercetare, a carui scop si misiune a cunoscut o modificare profunda, trecandu-se de la cea preponderent fundamentala spre cea cu o componenta preponderent practica, a condus la reformularea pentru invatamantul superior a acestui domeniu, astfel incat sa fie asigurat un cadru in care cercetarea fundamentala cat si cea direct aplicativa sa se poata dezvolta in mod firesc in armonie cu activitatea didactica curenta.

Facultatea de Management in Productie si Transporturi isi propune in domeniul managementului operational:

- Sa fie in continuare un partener important in stabilirea legaturilor cu mediul economic, sa stabileasca legaturi noi, dar si sa dezvolte relatiile cu partenerii traditionali precum Siemens, Alcatel Lucent, Green Forest, Lasting System, Flextronics, Telco Eftc, Trident, etc.
- Sa asigure cadrul si mijloacele pentru dezvoltarea unor centre de cercetare, care sa contribuie la afirmarea si recunoasterea cercetarii stiintifice din facultate si totodata sa constituie o motivatie in plus pentru afirmarea si stabilirea in facultate a cadrelor didactice tinere, atat de necesare asigurarii continuitatii si perspectivei facultatii.
- Sa atraga studentii cei mai capabili din zona si din tara si sa ii pregateasca intr-un mod care sa favorizeze formarea unor specialisti de inalta performanta si competenta, cu o buna pregatire fundamentala si practica, care sa se poata integra rapid intr-o economie de piata in plina dezvoltare.
- Sa asigure o deschidere cat mai larga spre comunitatea stiintifica nationala si internationala, atat pentru corpul didactic cat si pentru studenti.
- Sa asigure coordonarea activitatii din interiorul catedrelor realizand un climat placut, spirit de echipa, de respect reciproc, seriozitate si responsabilitate. Dezvoltarea unei atmosfere de micro-grup care sa promoveze satisfactia in munca, placerea si dorinta apartenentei la acest colectiv, atitudinea motivanta, stimulativa, de autodepasire permanenta.
- Asigurarea procesului instructiv la nivelul catedrelor in spiritul formarii unor absolventi de valoare, a caror pregatire profesionala sa raspunda exigentelor pietei muncii, absolventi pregatiti nu doar pentru profesii ci pentru cariere de succes si care sa reprezinte facultatea cu succes in tara si in strainatate;
- Sensibilizarea cadrelor didactice fata de misiunea de formatori, de educare a tinerilor;
- Pastrarea unui climat de munca bazat pe reponsabilitate individuala dar si pe promovarea unei filozofii si culturi de grup specifice structurilor si mediului academic.

Pentru materializarea acestor actiuni manageriale, se prevad urmatoarele obiective operationale la nivel organizational:

1. Sporirea eforturilor pentru aprobarea unei cifre de scolarizare cat mai mare la nivelul anului I fie prin:

- cresterea cifrei alocata de minister;
- alocarea unei ponderi mai mari din cifra totala pe universitate;
- o mai judicioasa alaturare a specializarilor in primii ani astfel incat in planul de invatamant al seriei sa se regaseasca disciplinele generale specifice profilului.

2. O preocupare mai intensa din partea tuturor membrilor facultatii pentru impulsionarea studentilor spre o pregatire ritmica care sa conduca la reducerea pierderilor pe durata scolarizarii si implicit la cresterea numarului total de studenti.

In acest scop se impune:

- concretizarea reformei curriculare prin analiza tuturor programelor analitice, corelarea disciplinelor, actualizarea si modernizarea lor, atat din punct de vedere al continutului cat si al formelor de prezentare si predare;
- la disciplinele predate de membrii facultatii si nu numai, programa analitica va fi adaptata nivelului seriei, iar pentru cunostintele de baza se va apela la consultatii colective sau individuale;
- acoperirea cu material didactic, cursuri, indrumatoare de lucrari si proiect, studii de caz pentru toate disciplinele din planul de invatamant;

3. PROCES DE INVATAMANT

Oferta educationala a Facultatii de Management in Productie si Transporturi este in prezent structurata pe mai multe nivele:

- invatamantul de formare initiala cuprinzand: forma lunga (5 ani in lichidare respectiv 4 ani);
- masterat
- invatamantul doctoral

Oferta educationala are urmatoarele repere:

Numarul de studenti

Acest indicator are o importanta deosebita, deoarece pe de o parte reprezinta criteriul de finantare al facultatii, iar pe de alta parte reflecta calitatea procesului didactic si popularitatea de care se bucura domeniul Inginerie si Management respectiv specializarea Inginerie Economica Industriala.

Politica adoptata, aceea de crestere a numarului de studenti a contribuit in ultimii ani la creșterea numărului de inmatriculari in anul I.

Evolutia numarului de studenti inmatriculati in anul I la profilul Inginerie Economica si domeniul Inginerie si Management arata astfel:

Inmatriculari	Anul universitar			
	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Profil/Domeniu	IE	IM	IM	IM
- Fara taxa	126	147	181	179
- Cu taxa	34	46	26	41

Ca urmare a cresterii numarului de studenti, mai ales in ultimii 3 ani, a crescut considerabil marimea unui an de studiu. Aceasta tendinta este amplificata de sistemul de credite transferabile.

Tabelul urmator prezinta numarul de studenti, pe specializari si an de studiu, corespunzatoare anului universitar 2007-2008, la forma lunga de invatamant:

An de studiu	Inginerie si Management		Inginerie Economica (in lichidare)		Ingineria Transporturilor (in lichidare)	
	Fara taxa	Cu taxa	Fara taxa	Cu taxa	Fara taxa	Cu taxa
I	179	41	-	-	-	-
II	151	7	-	-	-	-
III	146	6	-	-	-	-
IV	-	-	145	2	25	1
V	-	-	108	37	20	4

Aceasta situatie creaza probleme deosebite privind asigurarea cu sali mari (capacitate mai mare ca 180 locuri) pentru anii 1 si 2. Lipsa salilor mari este resimtita atat pentru cursuri cat si pentru examene, fiind necesara, in multe cazuri, repetarea unui examen de 2-3 ori in aceeasi zi. In acest context facultatea noastra a participat la amenajarea si modernizarea cladirii de pe strada Remus, nr. 14 precum si spatiile din cladirile SPM si ASPC.

Invatamantul postuniversitar

Oferta educationala postuniversitara a Facultatii de Management in Productie si Transporturi are doua componente: studii de Master si Doctorale.

Studiile de master au loc pe 3 specializari:

- Managementul Competitivitatii
- Master in Business Administration-Executive
- Managementul Sistemelor Logistice

La nivelul admiterii in anul universitar 2008/2009 numarul de studenti masteranzi propus este:

Master	Anul I	
	Fara taxa	Cu taxa
Managementul competitivitatii	20	100
Master in Business Administration	45	
Managementul sistemelor logistice	15	

In ultimii ani numarul de studenti inmatriculati in anul I la master a fost intr-o continua crestere dupa cum se poate observa din tabelul urmator:

Inmatriculari master	Anul universitar			
	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Managementul competitivitatii	16	13	16	24
Master in Business Administration	31	72	85	89
Managementul sistemelor logistice	13	10	15	17

Studiile postuniversitare de specializare in domeniul managementului constituie oferta educationala de inalt nivel si larga audienta, respectiv aderenta a Facultatii de Management in Productie si Transporturi.

Invatamantul doctoral

In prezent in cadrul facultatii exista un numar de 12 doctoranzi in domeniul Inginerie Industriala.

Un obiectiv prioritar il constituie marirea numarului de doctoranzi cu frecventa pentru a asigura un numar sporit de potentiale cadre didactice care sa acopere necesarul de personal existent in facultate.

4. *TEHNOLOGIA DIDACTICA*

Imbunatatirea pregatirii calitative a studentilor va trebui sa aiba o prioritate absoluta.

- Conceperea planurilor de invatamant si continutul programelor analitice a disciplinelor trebuie sa fie in atenta majora a cadrelor didactice.

- Astfel se vor continua actiunile de corelare a disciplinelor intr-o succesiune fireasca, tinandu-se cont de ofertele prin pachete de discipline optionale in planul de invatamant.

- Perfectionarea sistemului de credite transferabile, care prin natura sa va pretinde o atitudine mai responsabila a studentului fata de procesul de invatamant iar cadrelor didactice o preocupare de structurare a planurilor de invatamant in concordanta cu acest sistem.

- Adecvarea disciplinelor predate, prin natura, numar, continut si quantum de ore cu tendintele pe plan international, cu nevoile firmelor si a institutiilor pe plan national, acordandu-se o atentie majora managementului firmelor mici si mijlocii.

- Imbunatatirea eficientei activitatilor practice din anii de studiu:

- practica se va desfasura la firme cu tematica concreta sustinuta in fata conducerii firmelor si evaluata si de specialistii direct interesati din firma;
- legatura intre invatamant si productie va fi adusa la un nivel superior;
- tematica activitatilor practice vor viza aspecte concrete ale firmei, desfasurata pe baze contractuale cu avantaje pecuniare in functie de rezultate.

5. *CERCETAREA STIINTIFICA*

In domeniul cercetarii stiintifice planul operational prevede relansarea acesteia. In termeni generali ai cercetarii, au fost identificate mai multe domenii interdisciplinare la care se estimeaza ca forta de cercetare a facultatii poate aduce o contributie nationala semnificativa:

- domenii interdisciplinare tehnico-economice
- management strategic si operational
- managementul in productia industriala si de servicii

- marketing industrial si cercetari de marketing
- ingineria factorului uman, managementul resurselor umane
- managementul calitatii

Alte strategii pe termen scurt vor viza:

- dezvoltarea unor activitati care pot constitui premise pentru obtinerea de finantari,
- obtinerea de granturi din partea CNCSIS,
- largirea spectrului de activitate de cercetare,
- incercarea de a raspunde unor solicitari pentru consultanta,
- dezvoltarea unor activitati directe de colaborare cu firme in care competenta colectivelor catedrelor este necesara,
- legarea aspectelor teoretice cu cele practice in cadrul activitatilor didactice si de cercetare cu studentii,
- participarea cadrelor didactice la programe ale Comunitatii Europene.

De asemenea, va fi sprijinita activitatea de cercetare a doctoranzilor, pentru ca acestia sa sustina in termen referatele si teza de doctorat.

Facultatea de Management in Productie si Transporturi are intentia de a dezvolta forta sa traditionala, in termini generali ai cercetarii si activitatii stiintifice (Buletinul stiintific, sesiuni de comunicari stiintifice, editare de tratate etc). In acest sens directiile de actiune urmarite sunt:

- identificarea unor noi domenii de cercetare interdisciplinara pentru dezvoltarea infrastructurii cercetarii,
- organizarea unei sesiuni de comunicari stiintifice studentesti desfasurata la nivel national, prin intermediul Consortiului de Inginerie Economica,
- publicarea celor mai valoroase lucrari in reviste de specialitate de prestigiu din tara si strainatate.

Facultatea de Management in Productie si Transporturi are ca obiectiv prioritar sustinerea si dezvoltarea cercetarii stiintifice in acord cu prevederile ce reglementeaza aceasta activitate (specificate de organismele nationale MECT, CNCSIS, Academia Romana cat si de organismele internationale). În acest scop, Centrul de Cercetare Stiintifica in Inginerie Economica, tip C, acreditat in anul 2001, a fost supus restructurarii.

De asemenea urmareste optimizarea structurilor astfel ca, in final centrele sa obtina o cota cat mai ridicata (maxima, ca centre de excelenta).

Identificarea unor noi surse de finantare a invatamantului si cercetarii cum ar fi:

- Participarea cu proiecte la programe internationale (Socrates, Erasmus, Leonardo, etc.);
- Proiecte si contracte de cercetare finantate din surse bugetare (granturi, CNCSIS, CEEX);
- Proiecte și contracte pe fondurile structurale;
- Contracte de cercetare finantate de agentii economici din zona;
- Programe ale administratiei publice locale si ale unor organisme, organizatii sau agentii regionale.

- Ridicarea nivelului cercetării științifice prin:
 - Demararea efectivă a activității centrului de cercetare;
 - Redefinirea direcțiilor de cercetare în corelare cu orientarea și conținutul disciplinelor dar și ținând cont de noua realitate economico-socială și de cerințele concrete ale pieței;
 - Dotarea laboratoarelor și atelierelor facultății la nivelul cerințelor procesului didactic și a activității de cercetare din țările industrializate;
 - Depistarea și conturarea unor direcții de cercetare prioritare ale catedrelor, în concordanță cu resursele existente la nivel de catedra, facultate, universitate.
- Extinderea, adâncirea și multiplicarea relațiilor internaționale și cu alte universități prin următoarele acțiuni:
 - Reluarea listei tuturor contactelor personale și la nivelul instituției care s-au derulat până în momentul de față;
 - Conectarea la unele acțiuni ale universității sau a altor organizații și organisme locale și naționale;
 - Promovarea și sprijinirea unor inițiative personale ale membrilor facultății în stabilirea unor contacte sau dezvoltarea de programe;
 - Organizarea unor întâlniri, mese rotunde, schimburi de experiență, manifestări științifice, schimburi de specialiști la nivel local, zonal, național și internațional.
- Perfectionarea continuă a procesului didactic prin:
 - Continuarea acțiunilor de modernizare a conținutului procesului de învățământ, de ajustare a planurilor de învățământ, în sensul restructurării și alinierii permanente la standardele și cerințele actuale.
 - Modernizarea procesului didactic sub aspectul metodelor de transmitere, asimilare și verificare a fixării cunoștințelor. Cu precădere, se va urmări un învățământ interactiv, axat mai mult pe munca studentului.
 - Analiza de substanță și de conținut, la nivelul cadrelor didactice, a programelor analitice și armonizarea lor globală la nivelul facultății pentru eliminarea suprapunerilor și creșterea adecvării la cerințele actuale.

6. COLABORARI INTERNE SI INTERNATIONALE

Facultatea dorește să-și extindă cooperările în domeniile didactic și științific atât în interiorul cât și în exteriorul țării. În interior, se va intensifica colaborarea cu facultățile având specializări similare, cu institute de cercetare de profil, precum și cu societăți comerciale, regiile autonome, etc. În exterior, se va continua colaborarea în cadrul unor programe Erasmus, Leonardo cu universități din Franța, Spania, Germania, SUA. De asemenea se va intensifica colaborarea cu Universitatea Tehnică din Budapesta. Facultatea intenționează să extindă cooperarea în domeniul formării prin intermediul schimburilor de studenți, așa cum o face în fiecare an.

7. POLITICA IN DOMENIUL RESURSELOR UMANE

O politica dinamica a resurselor umane recunoaste faptul ca personalul reprezinta o investitie majora de care depinde calitatea procesului didactic si stiintific.

Facultatea va promova in acest sens o politica de intinerire a cadrelor, prin retinerea in invatamantul superior a celor mai buni absolventi asigurand in fiecare an ocuparea unor posturi de preparatori.

Promovarea cadrelor se va desfasura conform normelor existente, elaborate de Ministerul Educatiei, Cercetarii si Tineretului si Senatul Universitatii "Politehnica" din Timisoara.

Recrutarea si promovarea cadrelor didactice au in vedere pe de o parte, ocuparea unor posturi vacante, iar pe de alta parte anticipeaza pensionarile ce vor avea loc in viitorul apropiat.

Pentru a mentine un inalt nivel de competenta, facultatea va incuraja vizitele cadrelor didactice in universitati straine precum si participarea lor la sesiuni stiintifice din interiorul si exteriorul tarii.

8. GESTIONAREA BAZEI MATERIALE

Baza mareriala a facultatii este insuficienta avându-se în vedere că nu s-a finalizat reparația capitală a clădirii facultății din Str. Remus, Nr. 14, precum si consolidarea cladirii. Spatiile existente in cladirea SPM, etajul II, vor fi dezvoltate moderat prin redistribuirea salilor existente la acel nivel. La cladirea ASPC din str. Oltul, spatiile detinute de Catedra de Management vor fi in continuare modernizate, respectiv se va amenaja biblioteca de specialitate a catedrei.

9. INFORMATIA, DOCUMENTAREA, BIBLIOTECA

- Alocarea de fonduri pentru reviste si publicatii de prestigiu din strainatate;
- Acces de la catedra in baza de date a bibliotecii;
- Dezvoltarea bibliotecii catedrelor si utilarea unui spatiu destinat acestora;
- Acces la documentarea pe INTERNET a tuturor cadrelor didactice.
- Acces la hotararile biroului Consiliului Profesoral care vor fi accesate prin e-mail

10. IMPLEMENTAREA SISTEMULUI DE CALITATE IN INVATAMANT

- Realizarea testelor de catre studenti cu privire la maniera de predare si cunostinte de ultim moment
- Aplicarea riguroasa a Manualului Calitatii si a procedurilor aferente
- Completarea si realizarea cerintelor documentelor ARACIS pentru acreditarea tuturor specializărilor.

21 Ianuarie 2008

DECAN,
Prof.dr.ing. **ANGHEL TAROATA**