

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „POLITEHNICA” DIN TIMIȘOARA
*FACULTATEA DE CHIMIE INDUSTRIALĂ
ȘI INGINERIA MEDIULUI*

Plan strategic

2008 – 2011

TIMIȘOARA

2008

CUPRINS

1. INTRODUCERE
2. MISIUNEA FACULTĂȚII DE CHIMIE INDUSTRIALĂ ȘI INGINERIA MEDIULUI CA PARTE INTEGRANTĂ A UNIVERSITĂȚII “POLITEHNICA” DIN TIMIȘOARA
3. PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT
4. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ
5. COOPERARE NAȚIONALĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ
6. TEHNOLOGIA DIDACTICĂ
7. RESURSE UMANE
8. STRATEGIA DE GESTIONARE A BAZEI MATERIALE
9. INFORMATIZAREA, DOCUMENTAREA ȘI BIBLIOTECILE
10. RESURSE FINANCIARE
11. STRATEGIA CALITĂȚII
12. STRATEGIA MANAGERIALĂ

1. Introducere

Aplicarea primului plan strategic (2004-2007) a avut rezultate benefice asupra întregii activități a Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului contribuind la modernizarea structurilor de învățământ, la creșterea continuă a numărului de studenți și o îmbunătățire calitativă a actului educațional.

Prezentul plan strategic cuprinde liniile directoare pentru dezvoltarea facultății în următorii patru ani și se dorește a fi un document dinamic a cărui revizuire periodică va permite includerea operativă - ca obiective sau linii strategice - a concluziilor care se desprind pe de o parte din activitatea curentă a grupurilor de lucru (departamente, centre de cercetare) și a persoanelor, iar pe de altă parte din evoluția generală a Universității și a societății.

In următorii patru ani, misiunea principală a Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului va fi dezvoltarea cu precădere a caracterului formativ al actului educațional, în paralel cu creșterea flexibilității componentei cognitive prin includerea contribuțiilor noi (în special originale) ale chimiei, ingineriei chimice și ingineriei mediului.

Dezvoltarea extrem de rapidă a domeniilor de vârf din chimie, inginerie chimică, știința materialelor și ingineriei mediului impune adaptarea continuă a structurii planurilor de învățământ în vederea menținerii recunoașterii în toată lumea a competenței profesionale a absolvenților facultății noastre. Pe de altă parte, trebuie luată în considerare necesitatea educației permanente, ca o concretizare a deschiderii noastre spre nevoile și cerințele societății.

2. Misiunea Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului ca parte integrantă a Universității “POLITEHNICA” din Timișoara

2.1. Misiunea de bază a facultății o constituie dezvoltarea învățământului universitar în domeniile chimiei, ingineriei chimice și a ingineriei mediului și dezvoltarea activității de cercetare în aceste domenii.

Pentru intervalul de timp de 4 ani care s-a avut în vedere la elaborarea planului strategic, misiunea Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului este definită în modul următor::

Cunoașterea metodică și aducerea de contribuții originale în domeniile prioritare ale științei și tehnologiei chimice și a mediului la începutul mileniu III și educarea în profil larg, flexibil, interactiv și continuu, pe de o parte a studenților, iar pe de altă parte a absolvenților de învățământ superior chimic și de mediu.

Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului va fi permanent deschisă pentru interacțiunea cu mediul academic, economic și social la nivel local, național și internațional.

2.2.Principalele obiective ale Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului sunt următoarele:

- *menținerea la un nivel înalt în ceea ce privește formarea profesională și cercetarea științifică în domeniul chimiei, ingineriei chimice și a mediului; dezvoltarea competențelor și compatibilităților pentru o cooperare eficientă pe plan național și internațional;*

- *atragera unui număr sensibil sporit de studenți eminenți din țară și, în limita posibilităților, a unui număr cât mai mare de studenți străini de calitate, pentru formarea acestora în profil larg, cu spirit de acțiune și creativitate tehnică;*
- *deschiderea spre societate, industrie și cercetare, prin creșterea preocupărilor pentru educația continuă și prin cooperare științifică și academică, în plan local, național și internațional, cu toate mediile profesionale interesate;*
- *furnizarea cadrului, căilor și mijloacelor pentru dezvoltarea unor centre de excelență în cercetarea științifică și a unor centre de inovare didactică.*

2.3. Inițiativele care vor permite realizarea obiectivelor propuse sunt următoarele:

- *creșterea accentuată a preocupărilor pentru deplasarea centrului de greutate a activității de la formarea inițială (programe de licență), spre programe universitare de masterat, doctorat (cu și fără frecvență), cursuri de specializare postuniversitare și spre educația permanentă;*
- *susținerea dezvoltării centrelor de cercetare existente în vederea transformării acestora în centre de excelență în cercetare care să contribuie și la stabilizarea în universitate a unor cadre tinere valoroase, capabile să asigure dezvoltarea în perspectivă a universității; se are în vedere și crearea unor noi centre de cercetare și susținerea acestora în vederea dezvoltării lor;*
- *înființarea sau dezvoltarea unor structuri necesare coordonării noilor tipuri de activități și promovării imaginii universității în societate: înființarea unui centru de informații al facultății ca structură de promovare a educației continue.*

3. Procesul de învățământ

Programele academice ale facultății cuprinde atât domeniile tradiționale (inginerie și chimie anorganică, inginerie și chimie organică, știința materialelor oxidice, inginerie și chimia compușilor macromoleculari), dar și domenii noi de mare importanță (chimie alimentară, ingineria mediului industrial, ingineria sistemelor biotehnice și ecologice). La acestea se adaugă programele de studii master și doctorat.

Facultatea își propune menținerea acestei acoperiri largi a domeniilor chimiei și ingineriei chimice, respectiv ingineriei mediului, și, în măsura în care evoluția pieții muncii va solicita, dezvoltarea unor direcții interdisciplinare, prin colaborare cu alte structuri academice ale universității.

Se va acționa pentru ca planurile de învățământ să devină mai flexibile, permițând introducerea de discipline noi impuse de dezvoltarea domeniului și/sau a subdomeniului în cauză, fără a afecta însă pregătirea de bază și încărcarea studenților.

De asemenea, ca urmare a flexibilizării planurilor de învățământ și a aplicării sistemului de credite transferabile, a crescut implicarea studenților în stabilirea traseului curricular propriu într-o anumită specializare, creându-se și posibilitatea obținerii noțiunilor de bază într-o a doua specializare prin cursuri opționale.

Se consideră esențială alinierea internațională (și în special europeană) a programelor de studii, în acest sens facultatea încurajând dezvoltarea contactelor academice internaționale la toate nivelele.

Se va avea în vedere o creștere moderată a numărului de studenți pe de o parte prin îmbunătățirea recrutării candidaților, iar pe de altă parte reducerea numărului de studenți care pleacă din facultate în primii ani de studiu. În acest domeniu se va

acționa atât pentru îmbunătățirea imaginii facultății prin prezentarea cât mai atractivă a facilităților didactice, științifice și sociale pe care aceasta le oferă, cât și pentru o atentă monitorizare a activității studenților din anii mici și prin introducerea în planurile de învățământ a unor discipline care să omogenizeze pregătirea de bază a acestora.

Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului are în vedere, pentru perioada următoare, intensificarea acțiunilor de atragere de studenți străini, din țările vecine, din țări membre UE, mai ales din categoria “cont propriu valutar”. În acest sens, se vor redacta materiale publicitare, se va elabora site-ul Internet, cu o ramură dedicată programelor de studii internaționale și se va participa la diverse manifestări internaționale (expoziții, etc.) de interes pentru acest obiectiv.

3.1. Învățământul de formare inițială

Programele de studii de formare inițială a Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului acoperă în prezent o gamă largă a științelor ingineresti care au la bază noțiuni de Chimie, Fizică, Matematică, Biologie, Ecologie etc., de la cele tradiționale până la cele mai moderne. Dintre acestea, un rol important îl ocupă disciplinele formative pentru chimie industrială și respectiv ingineria mediului.

La Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului funcționează specializări acreditate prin Hotărârea de Guvern publicată în Monitorul Oficial 635/11 06 2008, după cum urmează:

Învățământ Universitar de licență – 4 ani

*Domeniul: **INGINERIE CHIMICĂ***

- Chimie alimentară și tehnologii biochimice;

- Chimia și ingineria substanțelor organice, petrochimie și carbochimie;
- Ingineria substanțelor anorganice și protecția mediului;
- Știința și ingineria materialelor oxidice și nanomateriale;
- Știința și ingineria polimerilor.

*Domeniul: **INGINERIA MEDIULUI***

- Ingineria și protecția mediului în industrie;
- Ingineria sistemelor biotehnice și ecologice.

3.2. Învățământul universitar master (2 ani) și doctorat (3 ani)

Oferta de programe include pe de o parte subdomenii purtătoare de progres tehnic și științific (studiile master), iar pe de altă parte programe modernizate de studii de doctorat, în special doctorat cu frecvență.

3.2.1. Studii master

Învățământul universitar de master ocupă un loc important în oferta de programe de studii a Universității și Facultății.

În cadrul preocupării de intensificare în anii 2008-2011 a acțiunilor de atragere de studenți străini, menționată în paragraful precedent, se are în vedere, învățământul de studii master în egală măsură cu învățământul de formare inițială. Se va încerca ofertarea în limba engleză.

Specializările master de la Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului pot fi încadrate în 2 grupe: studii master de continuare și aprofundare a specializărilor de licență și studii master complementare.

Studii master de continuare și aprofundare a specializărilor de licență

Domeniul: INGINERIE CHIMICĂ

- Chimia și ingineria proceselor organice;
- Chimie și tehnologii alimentare;
- Ingineria compușilor anorganici și protecția mediului;
- Ingineria compușilor macromoleculari;
- Ingineria materialelor oxidice.

Domeniul: INGINERIA MEDIULUI

- Ingineria și managementul mediului în industrie;
- Exploatarea și optimizarea sistemelor de inginerie sanitară și protecția mediului.

Studii master complementare

Domeniul: INGINERIE CHIMICĂ

- Controlul și avizarea produselor alimentare
- Ingineria proceselor chimice și biochimice.
- Modelare și simulare în chimie și inginerie chimică
- Produse de sinteză organică fină, semisinteză și naturale
- Tehnologia cauciucului (în colaborare cu firma Continental).

Domeniul: INGINERIA MEDIULUI

- Ingineria protecției mediului.
- Tehnologii de proces nepoluante

3.3.3. Învățământul doctoral

In prezent, facultatea oferă programe de pregătire prin doctorat pentru toate specializările de lungă durată, coordonată de un număr de 17 conducători de doctorat în domeniile fundamentale (științe inginerești, științe exacte, știința materialelor), în prezent existând un număr de 22 doctoranzi cu frecvență și peste 60 doctoranzi fără frecvență.

Pentru îmbunătățirea programelor de doctorat se are în vedere creșterea treptată a ponderii doctoratului cu frecvență, astfel încât să se ajungă în final la introducerea unor programe de doctorat cu frecvență după modelul țărilor avansate. Încă din anul universitar 2000-2001 s-a utilizat această formă de doctorat în scopul efectuării orelor de laborator și seminarii.

Se are în vedere și creșterea numărului conducătorilor de doctorat în toate domeniile. In acest sens, catedrele vor acorda sprijinul necesar ca o serie de cadre didactice valoroase sa-și poată depune dosare pentru acordarea conducerii de doctorat de către C.N.A.T.D.C.U.

3.3. Învățământul de formare continuă

Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului, componentă a Universității "Politehnica" din Timișoara dispune de o structură de formare continuă în egală măsură cu învățământul de formare inițială. Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului își propune o mai bună valorificare a oportunităților oferite în acest domeniu de mediul socio-economic, acordând o atenție sporită dezvoltării programelor de formare continuă în special in domeniile care înregistrează un progres extrem de rapid, dezvoltare care să se răsfrângă și în creșterea veniturilor proprii ale facultății.

4. Cercetarea științifică

4.1. Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului și-a stabilit ca un obiectiv prioritar să mențină și să dezvolte, forța sa tradițională - cercetarea științifică. Senatul UPT a elaborat și pus în aplicare, în condițiile legii, un regulament propriu destinat stimulării activității de cercetare în baza căruia se oferă un cadru generos și riguros, conform căruia se creează condiții favorabile susținerii obiectivelor de cercetare, pentru dezvoltarea bazei materiale proprii și remunerarea personalului angajat în cercetare.

Componenta importantă a activității facultății, cercetarea științifică beneficiază de cele mai favorabile premize de dezvoltare ca urmare a înființării și acreditării de către CNCSIS acelor două Centre de Cercetare, care grupează personalități recunoscute ale comunității noastre academice și tineri cercetători (doctoranzi și studenți).

<i>Nr. crt.</i>	<i>Denumirea Centrului de Cercetare</i>
<i>1</i>	<i>SINTEZA ȘI APLICAȚIILE COMPUȘILOR ORGANICI ȘI MACROMOLECULARI</i>
<i>2</i>	<i>INGINERIA PROTECȚIEI ȘI DEPOLUĂRII APEI ȘI ANALIZA DE MEDIU A PROCESELOR INDUSTRIALE</i>

Prin centrele de cercetare se urmărește dinamizarea activității de cercetare științifică specifică domeniilor unde Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului are tradiții și rezultate cunoscute și recunoscute pe plan național și internațional. Centrele de Cercetare vor contribui la formarea unor specialiști cu o pregătire profesională, interdisciplinară capabili să se adapteze rapid unei activități științifice la standarde europene.

In facultate ființează de asemenea un număr de colective de cercetare, dintre care o parte s-au integrat în centrele de cercetare și a căror activitate contribuie la bunul renume al facultății:

COLECTIVUL: AUTOMATIZAREA ȘI CONDUCEREA CU CALCULATORUL A PROCESELOR CHIMICE. Șef Colectiv: Prof.dr.ing. Delia Perju
COLECTIVUL DE BIOCATALIZĂ Șef Colectiv: Prof.dr.ing. Francisc Peter
COLECTIVUL: CHIMIE FIZICĂ Șef colectiv: Prof.dr.ing. Corneliu Davidescu
COLECTIVUL: CHIMIE FIZICĂ Șef colectiv: Prof.dr.ing. Cornelia Păcurariu
COLECTIVUL: COMPUȘI BIOACTIVI Șef Colectiv: Ș.L. dr.ing. Dan Hădărugă
COLECTIVUL: ELECTROCHIMIE ȘI INGINERIA PROCESELOR ELECTROCHIMICE Șef colectiv: Prof.dr.ing. Nicolae Vaszilcsin
COLECTIVUL: INGINERIA PROCESELOR CHIMICE ORGANICE Șef Colectiv: Prof. Dr.ing. Lucian Rusnac
COLECTIVUL: MODELAREA ȘI SIMULAREA PROCESELOR CHIMICE Șef Colectiv: Prof.dr.ing. Teodor Todincă
COLECTIVUL: METODE NOI ÎN SINTEZA ORGANICĂ Șef Colectiv: Prof dr. Carol Csunderlik
COLECTIVUL: OLIGOMERI REACTIVI Șef Colectiv: Conf dr.ing. Geza Bandur
COLECTIVUL: NANOMATERIALE Șef Colectiv: Prof.dr. Mircea Ștefănescu
COLECTIVUL: RELAȚII STRUCTURĂ-PROPRIETĂȚI Șef Colectiv: Conf. Dr.ing. Mihai Medeleanu
COLECTIVUL: TEHNOLOGIE TRATĂRII APELOR Șef Colectiv: Prof.dr.ing. Georgeta Burtică
COLECTIVUL: MANAGEMENTUL DEȘEURILOR INDUSTRIALE Șef Colectiv: Prof.dr.ing. Rodica Pode
COLECTIVUL: TEHNOLOGIE CHIMICĂ ANORGANICĂ ȘI PROTECȚIA MEDIULUI Șef Colectiv: Conf.dr.ing. Petru Negrea
COLECTIVUL: TRANSFER TERMIC ȘI TRANSFER DE MASĂ Șef Colectiv: Prof.dr.ing. Vasile Pode

Trebuie însă ca în perioada următoare să se depună un efort cât mai consistent pentru realizarea unui număr sporit de contracte cu terți și, mai ales, pentru participarea la contracte internaționale de cercetare.

Este de dorit ca diversele grupuri și colective de cercetare să aplice într-o măsură mai mare pentru integrarea în cercetarea științifică finanțată de UE și NATO, care ar asigura nu numai o dezvoltare fără precedent a acestei activități ci și importante resurse financiare pentru dezvoltarea bazei materiale a cercetării chimice.

Valoarea activității de cercetare științifică se reflectă în numărul mare de publicații științifice (articole, participări la conferințe naționale și internaționale de specialitate) precum și în cărțile și tratatele publicate în țară și în străinătate.

In acest sens, nu se poate omite nivelul științific deosebit al seriei chimie și ingineria mediului a Buletinului științific al UPT, publicat integral în limba engleză (Chemical Buletin of UPT), revistă a cărei dezvoltare trebuiește susținută în următorii ani.

4.2. În perioada următoare Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului va acționa consecvent pentru susținerea activității de cercetare în toate domeniile care s-au dovedit a fi solicitate de economie sau de tendințele actuale pe plan mondial, fără a neglija disciplinele care abordează cercetarea fundamentală

Se pune accentul pe rolul de primă mărime ce revine cercetătorilor și grupurilor de cercetare în acțiunea de a dezvolta și aprofunda domenii în care există performanță științifică validată de școli de cercetare proprii Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului și de a promova direcții de cercetare noi, inovative. De asemenea Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului participă la competițiile organizată de MEC-CNCSIS, CNMP, Fonduri Structurale etc..

În cadrul Centrelor de Cercetare se creează echipe interdisciplinare complexe formate din personalități științifice ale comunității academice și tineri cercetători aspiranți la performanțe științifice, capabile să desfășoare activități de cercetare științifică și formare a resurselor umane în domenii avansate, de vârf.

Valorificarea activității de cercetare științifică în Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului se poate aprecia cel mai bine prin numărul de publicații originale, lucrări prezentate la manifestări științifice naționale și internaționale, prin cărțile și tratatele publicate în edituri.

În cadrul activității de cercetare științifică contractuală se constată o creștere semnificativă a participării studenților. Facultatea și catedrele au implicat în cadrul granturilor sau a contractelor de cercetare studenți din anii terminali, de la master, doctoranzi cu și fără frecvență. Această implicare trebuie dezvoltată în viitor ca o componentă esențială a activității de formare a tinerilor.

4.3. *De-a lungul ultimilor ani, volumul cercetării, măsurat după nivelul cheltuielilor anuale și din granturi și contracte a cunoscut o creștere spectaculoasă, în ciuda efectelor sensibile ale recesiunii economice. În Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului se acționează pentru creșterea volumului activității de cercetare în perioada următoare la nivelul resurselor existente, în paralel cu creșterea susținerii prin finanțare din partea statului român, ca o premisă indispensabilă relansării economice. Această creștere va putea fi tot mai dependentă de progresele reale ce se vor putea face în infrastructura ce susține cercetarea.*

Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului apreciază regulile care guvernează folosirea surselor financiare obținute din cercetare, dar consideră că soluția cea mai bună pe termen lung stă în includerea în bugetul învățământului a unor fonduri care să fie destinate îmbunătățirii bazei materiale a cercetării universitare.

5. Cooperare Națională și Internațională

Conștientă de rolul important al colaborării științifice și academice, Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului, și-a extins continuu colaborările interne și internaționale, atât în domeniul cercetării științifice cât și al celei academice.

5.1. Cooperarea cu Facultățile și Institutele Naționale de Cercetare din domeniul Ingineriei Chimice și Mediului

In această perioadă de adâncă schimbare a dezideratelor conform cărora se conduce activitatea de Cercetare și Învățământ s-a acționat și se acționează pentru strângerea legăturilor cu Facultățile de profil și Institutele Naționale de Cercetare în domeniul Ingineriei Chimice și Mediului atât în domeniul activității didactice cât și în vederea realizării unei cercetări în colaborare. Chiar dacă s-au reușit unele acțiuni coordonate (se menționează colaborarea în vederea creșterii coeficientului de finanțare, cât și în domeniul armonizării planurilor de învățământ), rămâne deschis domeniul colaborării în domeniul cercetării.

Pentru perioada acoperită de prezentul plan strategic se prevede o lărgire a colaborării cu instituțiile mai sus menționate prin:

- participare în programe naționale*
- participare în programe internaționale, în principal ale UE și NATO*
- cooperare directă între parteneri*

5.2 Cooperarea în planul activităților academice și științifice cu partenerii externi reprezintă o preocupare majoră a Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului. Și în anii universitari 2004– 2007, strategia de dezvoltare a programelor de cooperare ale Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului s-a bazat pe două coordonate:

- *Participarea la programe și proiecte finanțate de către Uniunea Europeană (Socrates-Erasmus, Leonardo da Vinci, PHARE etc.).*
- *Semnarea și derularea unor acorduri de cooperare bilaterală cu universități și alte instituții de învățământ superior și cercetare, cât și cu firme și companii internaționale.*

Acordurile de cooperare bilaterală cu instituții de învățământ superior prevăd în special: mobilități ale cadrelor didactice și studenților, cu acordarea unor facilități la cazare și diurnă, prin reciprocitate, de către instituția gazdă; derularea unor proiecte comune de cercetare; organizarea în comun a unor seminarii, simpozioane și conferințe; schimbul de publicații și literatură de specialitate.

Sunt de remarcat numeroasele doctorate în cotutelă și schimburile de studenți în cadrul programului Erasmus Socrates cu Universități Tehnice sau de Științe Aplicate din Germania, Franța, Olanda și Spania.

5.3. *În ceea ce privește acordurile de cooperare cu agenți comerciali, acestea au permis înființarea unor programe de învățământ, în special la nivel master, echiparea unor laboratoare, achiziționarea de literatură de specialitate, finanțarea practicii studenților în cadrul companiilor, cât și finanțarea unor proiecte de cercetare, pe teme de interes ale companiei finanțatoare.*

6. Tehnologia didactică

În perioada precedentului plan strategic s-au modernizat unele săli de curs prin achiziționarea de echipamente audio-video interactive. In perioada următoare, în Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului se vor continua eforturile susținute pentru promovarea tehnicii de calcul, a video - proiectoarelor și tehnologiei multimedia în procesul de învățământ. .

În același timp se prevede începerea și apoi dezvoltarea activităților didactice interactive. Se vor introduce: prezentarea cursurilor și lucrărilor practice pe site-ul web al Facultății; consultațiile prin Internet.

În procesul de evaluare a studenților, se va crește ponderea activității pe parcurs.

În vederea îmbunătățirii actului didactic , se va extinde procesul de evaluare de către studenți a disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice ce le susțin.

7. Resurse umane

7.1. Strategia Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului, strategie componentă a strategiei UPT privind resursele umane are la bază exigența privind performanța profesională pe care o considerăm o investiție majoră și bunul cel mai de preț al facultății, care condiționează îndeplinirea misiunii acesteia.

La nivelul structurilor organizatorice ale facultăți – catedre - s-au inițiat măsuri de eficientizare a structurilor de personal care au avut ca rezultat reducerea semnificativă a numărului de posturi didactice, reducerea posturilor vacante și optimizarea într-o primă etapă a raportului număr de studenți/post didactic. Aceste măsuri vor continua și în perioada 2008-2011 ca o premisă pentru diferențierea salariilor personalului didactic pe baza performanțelor profesionale în condițiile eficientizării activității. Se va avea în vedere și reorganizarea

Facultatea își propune să utilizeze o cotă importantă din resursele atrase pentru stimularea stabilității personalului existent, a politicii de perfecționare profesională și recrutarea de personal academic de cea mai bună calitate și perspectivă.

7.2. Renumele Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului componentă a Universității "Politehnica" din Timișoara constituie un bun în sine, suficient pentru a atrage tineri să opteze pentru cariera didactică, dar un număr de factori fac dificil contextul recrutării: retribuiția modestă, costul ridicat al vieții în Timișoara etc., sunt dificultăți ce influențează negativ opțiunea tinerilor absolvenți pentru învățământul superior. Se preconizează: creșterea numărului de doctori în cadrul personalului didactic existent, atragerea celor mai valoroși tineri (dintre doctoranzii cu frecvență) în activitatea didactică.

7.3. Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului va evalua permanent tendințele actuale de pe piața muncii și își va orienta oferta profesională spre domeniile cele mai dinamice și cu susținerea intereselor economice strategice pe termen lung ale României.

7.4. Măsurile de optimizare a structurilor de personal, reducere a cheltuielilor și creștere calitativă a serviciilor vor rămâne obiective prioritare.

8. Strategia de gestionare a bazei materiale

8.1. Portofoliul clădirilor și spațiilor cu destinație didactică, de cercetare, auxiliară și de practică.

Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului deține un număr de 4 clădiri și spații cu destinațiile mai sus amintite. De la început trebuie remarcat că aceste clădiri au un grad de dispersie mare în raza orașului Timișoara și totodată un grad de îmbătrânire parțial ridicat, ceea ce creează probleme deosebite în întreținerea la un nivel corespunzător scopului propus.

Din dorința de a reduce cheltuielile financiare legate de conservarea spațiilor și pentru a putea obține venituri suplimentare, s-a recurs la închirierea temporară a unor spații disponibile, ceea ce a condus și la o întreținere corespunzătoare a acestor spații de către chiriași.

În acest domeniu constituie de asemenea o prioritate, finalizarea supraetajării Centralei termice, precum și amenajarea unor spații de activități practice pentru disciplinele de specialitate.

Avându-se în vedere cele arătate mai sus, se impune stabilirea unei strategii legate de dezvoltarea patrimonială a Facultății noastre, ținându-se cont că prin modernizarea procesului de învățământ, prin apariția unor activități noi, spațiile existente nu satisfac exigențele activităților mai sus amintite. De aceea se va acționa pentru unificarea spațiilor de învățământ pe o singură platformă (Pârvan) prin realizarea unei extinderi a spațiilor existente și totodată o reorganizare a laboratoarelor pentru toate ciclurile de studii.

9. Informatizarea, documentarea și bibliotecile

Integrarea tot mai pronunțată între calculatoare și comunicații, având Internet-ul drept cea mai evidentă manifestare, a condus la un salt calitativ și cantitativ în posibilitățile de documentare și comunicare.

Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului a promovat încă de la începutul dezvoltării Internet-ului în România, introducerea acestui nou mijloc de comunicare și documentare în diferite aspecte ale activităților noastre.

9.1. Se impune însă și o dezvoltare bine planificată a rețelelor de calculatoare în interiorul Facultății, care să creeze condiții pentru introducerea unor aplicații mai complexe destinate comunicării interne.

Pot fi evidențiate următoarele direcții de acțiune:

- a. dezvoltarea infrastructurii pentru comunicații prin calculator;*
- b. intensificarea utilizării rețelelor de calculatoare în procesul didactic;*
- c. utilizarea rețelei de calculatoare în cercetarea științifică;*
- d. utilizarea rețelei de calculatoare în activitatea de conducere și în cea administrativă;*
- e. utilizarea rețelei de calculatoare în activitatea de informare.*

9.2. Facultatea dispune de mai multe biblioteci de catedră a căror dezvoltare continuă a fost favorizată de numeroasele granturi de cercetare. Se prevede în viitor o dezvoltare continuă a acestora, precum și achiziționarea, în limita posibilităților financiare, a accesului on line la unele baze de date extrem de utile.

10. Resurse financiare

10.1. *Având în vedere că U.P.T a finalizat prin hotărâri ale Senatului și implementat procedura de alocare a fondurilor din finanțarea de bază și cea complementară spre subunități, Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului a realizat dezideratul descentralizării finanțării și creșterea responsabilității privind gestionarea în condiții de eficiență sporită a resurselor financiare și stimularea colectivelor pentru a găsi soluții de încadrare în resursele alocate și de atragere de surse suplimentare în sprijinul procesului de învățământ*

10.2. *În raport de resursele financiare asigurate de la buget și de cele atrase, se va studia posibilitatea trecerii la salarizarea diferențiată bazată pe principiul competenței.*

10.3. *Se va acorda și în această perioadă o importanță majoră creșterii ponderii veniturilor din activități proprii, respectându-se tendința ultimilor ani, ceea ce conferă o mai bună satisfacere a nevoilor proprii. Căile care conduc la acest deziderat sunt creșterea numărului de studenți cu taxă și studenți străini valutari, dezvoltarea și eficientizarea pe un plan superior a activităților unităților cu regim de autofinanțare care desfășoară activități de educație permanentă, învățământ la distanță, cercetare, producție, valorificarea prin închiriere a tuturor spațiilor disponibile, utilizarea eficientă a fondurilor pentru cheltuieli materiale.*

10.4. *La elaborarea bugetului propriu trebuie să se pornească de la nivelul actual al necesităților financiare aferente fiecărui capitol de buget, la care în funcție*

de strategia generală a universității, să se propună căi și mijloace de sporire a surselor financiare.

10.5. Având în vedere că universitatea noastră are inițiate o serie de noi investiții, se vor identifica noi resurse de finanțare a acestora și în special se va încerca atragerea unor fonduri structurale sau credite bancare, ceea ce ar permite continuarea lucrărilor de proiectare și eventual începerea construcției propriu-zise la obiectivele menționate.

10.6. Ca strategie pentru perioada următoare se propune o echilibrare a bugetului de venituri și cheltuieli, ceea ce ar asigura o dezvoltare armonioasă a facultății în toate componentele sale.

11. Strategia calității

Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului, componentă a Universității “Politehnica” din Timișoara, în condițiile aplicării reformei în toate domeniile de activitate, își propune dezbaterea unei strategii privind evaluarea calității procesului educațional și de cercetare. Acest proces se bazează pe trei direcții clare:

- transparență*
- comparabilitate*
- convertibilitate*

În ceea ce privește transparența, Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului a introdus un sistem de prezentare periodică a tuturor activităților ce au loc într-o anumită perioadă de timp. La fiecare ședință de Consiliu se face un raport al celor mai importante activități ce au fost rezolvate și cu care s-a confruntat universitatea în intervalul scurs de la ultima ședință.

Cu privire la convertibilitate, acest principiu are aplicabilitate mai redusă în această perioadă. El trebuie să pună la dispoziția comunității academice posibilitatea adaptabilității persoanelor la diverse sisteme de învățământ, la solicitările pieței numai într-un ritm la fel de alert ca cel pe care îl cunoaște viața social economică din România. Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului ocupă un loc aparte în peisajul universitar românesc de profil.

Vor fi puse în aplicare noile planuri de învățământ, vor fi create noi specializări, dar baza materială va ține pasul cu cerințele actuale ale învățământului european.

În aceste condiții apare tot mai evidentă necesitatea elaborării și aplicării unor standarde de calitate pentru evaluarea cadrelor didactice și a procesului educațional în toate compartimentele sale.

În contextul strategiei calității, Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului este conștientă de importanța unui sistem de autoevaluare internă, sistem pe care să-l dezvolte, să-l aplice și să-l perfecționeze.

Managementul calității va determina îmbunătățirea calității întregului ansamblu universitar.

12. Strategia managerială

12.1. Strategia managerială în Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului în perioada 2008-2011 are ca obiectiv consolidarea celor două entități de sine stătătoare, academică și administrativă, care să fie solid ancorate în realitățile vieții universitare, pentru a profesionaliza actul de conducere.

Conducerea academică are misiunea de a elabora și evalua politicile și strategiile de dezvoltare ale instituției și de a stabili și urmări obiectivele specifice ce derivă din aceasta.

Administrația universitară are rolul de a aplica politicile adoptate.

12.2. Separarea funcțiilor academică și administrativă este una din căile care permit modernizarea gestiunii universității/facultății și prin aceasta îi permite să facă față evoluțiilor impuse de societate. Trebuie optimizată relația dintre sfera academică și cea administrativă. Cu toate că cele două entități au scopuri și obiective distincte, se impune a preciza care sunt obiectivele comune ale acestora :

- elaborarea unor politici axate pe situația socio-economică a perioadei;*
- perfecționarea sistemului și capacităților de conducere și de administrare;*
- găsirea celor mai eficiente soluții pentru organizarea și funcționarea serviciului administrativ;*
- gestionarea resurselor existente și atragerea de noi fonduri;*
- coordonarea personalului și administrarea patrimoniului universității;*

12.3. Îndeplinirea rolului și misiunii facultății depinde în foarte mare măsură de modul cum se face recrutarea, selecția și promovarea personalului academic.

Departamentele, ca organisme implicate în selecția și promovarea cadrelor didactice fac cunoscut tuturor solicitanților condițiile cerute de regulamentele în vigoare. Un mare accent se pune pe numirea în comisiile de concurs a unor cadre didactice cu activitate profesională deosebită, cu prestigiu cunoscut și recunoscut de toată comunitatea universitară. Se respectă întru-totul cerințele impuse de Statutul Personalului Didactic.

Se impune redactarea și utilizarea unui regulament care să stabilească criteriile de apreciere a activității unui cadru didactic după un număr de ani de la ultima avansare. Regulamentul trebuie să aibă un caracter stimulat și să impulsioneze cadrele didactice la activitate științifică și educațională în concordanță cu profundele schimbări prin care trece învățământul superior.

12.4. Se va pune în continuare accent pe îmbunătățirea calității actului formativ și a individualizării pregătirii studenților prin optimizarea numărului de ore în planurile de învățământ, extinderea formelor interactive, ceea ce va conduce la diminuarea posturilor didactice, fapt ce va avea influențe benefice și asupra modului de gospodărire a resurselor financiare alocate pentru salarii. Aceeași politică de optimizare se va regăsi și în gestionarea resurselor umane din aparatul administrativ.

DECAN

Prof.dr.ing. Lucian Mircea Rusnac