

**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA "POLITEHNICA" DIN TIMIȘOARA
FACULTATEA DE ELECTROTEHNICĂ
ȘI ELECTROENERGETICĂ**

PLAN STRATEGIC 2008 - 2012

**Timișoara
2008**

CUPRINS

1. Introducere	2
2. Misiunea Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică	2
3. Strategia managerială.....	3
4. Strategia calității	4
5. Programele de studii	5
6. Tehnologia didactică.....	6
7. Activitatea de cercetare - dezvoltare - inovare	6
8. Comunitatea academică. Resursele umane	8
9. Strategia de gestionare a bazei materiale	9
10. Strategia de gestionare a resurselor financiare	10
11. Strategia de imagine	10
12. Cooperarea internă și internațională	11

1. Introducere

1.1. Planul strategic al Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică pentru perioada 2008 - 2012 este elaborat astfel încât să valorifice premisele favorabile oferite de:

- o dezvoltare economică susținută a României în viitorii ani, exprimată printr-o rată anuală de creștere a producției de cca. 6 %, ceea ce oferă oportunități excelente de încadrare absolvenților Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică;
- investiții masive în domeniul electroenergetic, cifrate la peste 3 mld. € în următorii 3-4 ani, care mențin competitivitatea specializărilor Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică;
- investiții stimulative din bugetul de stat în dezvoltarea bazei materiale a învățământului superior românesc, inclusiv a Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică, cifrate anual la cca. 2 mld. € fapt ce creează premisele menținerii și ridicării calității pregătirii;
- lărgirea masivă a pieței forței de muncă pentru absolvenții Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică, ale căror diplome sunt acum automat recunoscute în spațiul U.E;
- creșterea substanțială, de până la cca. 1,5 mld. € anual, a fondurilor publice alocate în România pentru programele de cercetare științifică;
- participarea României la Programul cadru PC7 al Uniunii Europene, care stabilește și finanțează programe de cercetare științifică până în anul 2013.

1.2. În contextul dezvoltării economice regionale, facultatea noastră va fi în continuare un partener important în stabilirea unor legături didactice, științifice și economice noi, asigurând și dezvoltarea celor mai vechi, în folosul reciproc al factorilor implicați. În perioada 2008 - 2012, Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică va dezvolta relațiile cu parteneri de acum consacrați, ca ALCATEL, SIEMENS, ZOPPAS, S.C. ENEL Distribuție Banat S.A., C.N.T.E.E. TRANSELECTRICA S.A., Sucursala de Transport Timișoara, S.C. "ELBA" S.A., Timișoara, ZUMTOBEL LIGHTING România S.C. ELECTROCENTRALE - Deva - Mintia, S.C. "HIDROELECTRICA" S.A. etc.

1.3. Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică va activa în continuare în cadrul Consorțiului facultăților care pregătesc ingineri în domeniul electric și energetic și care cuprinde facultățile de Energetică din București, Electrotehnică din Iași și din Cluj-Napoca, Electrotehnică și Informatică din Brașov, Inginerie Electrică și Informatică din Suceava, Inginerie din Pitești, de Electromecanică Navală din Constanța, Electrotehnică și cea de Electromecanică din Craiova și Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică din Timișoara

Vor fi continuate și extinse relațiile internaționale cu universitățile și facultățile de profil, cum sunt: Universitatea "Paul Sabatier" din Toulouse, INP din Grenoble, Universitatea din Aalborg, Universitatea Hanyanh din Seoul, Politecnico di Torino, Universitatea Tehnică Națională din Atena, Institutul Tehnologic Național Costa Rica, Institutul Tehnologic din Tokyo, Universitatea din Cassino, Universitatea din Kraguevaț, Facultatea Tehnică din Čačak, Universitatea din Novi Sad etc.

2. Misiunea Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică

Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică în consonanță cu idealul educațional al învățământului superior românesc trebuie să formeze în continuare specialiști integrați în societatea bazată pe cunoaștere.

- Misiunea facultății constă în:
- Formarea profesională inițială și permanentă, la nivel universitar și postuniversitar, în domenii ingineresti, interdisciplinare și complementare
- Cercetare, dezvoltare, inovare

- Transfer se știință, tehnologie și know-how, producție și servicii specifice pentru terți.
- Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică trebuie să mențină un nivel de excelență în procesul de predare - învățare, cercetare științifică și educație pentru a asigura:
- calitate în formarea și dezvoltarea competențelor cheie în domeniile sale de specialitate, care să constituie baza pentru învățarea permanentă;
 - formarea unui set de valori individuale și sociale care să orienteze comportamentul și cariera absolvenților;
 - dezvoltarea gândirii și creativității.
- Misiunea Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică va fi echilibrat orientată atât spre oferirea de programe de studii, cât și spre cercetare - dezvoltare - inovare.
- În ceea ce privește catedrele, acestea sunt structurile academice responsabile de producerea, transmiterea și valorificarea cunoștințelor din domeniile de specialitate.
- Catedrele trebuie să asigure:
- oferte de predare flexibile și concordante cu cerințele programelor de studiu;
 - realizarea de cercetări performante, precum și transferuri tehnologice.

3. Strategia managerială

3.1. Principiile de conducere a facultății

Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică este autonomă și responsabilă de managementul propriu.

În acest sens, conducerea Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică se orientează după următoarele principii:

- asigură libertatea academică în activitățile de predare și cercetare - dezvoltare - inovare;
- stabilește condițiile de acces și desfășurare a programelor de studii oferite de Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică
- organizează concursurile de selectare și promovare a personalului didactic și de cercetare;
- asigură participarea tuturor reprezentanților comunității universitare la elaborarea și luarea deciziilor ;
- asigură exprimarea liberă a opiniilor profesionale;
- asigură integrarea în spațiul românesc și european al învățământului superior, precum și în cel similar al cercetării - dezvoltării - inovării;
- asigură egalitatea de șanse și oportunități în activitățile de învățare și cercetare - dezvoltare - inovare;
- asigură transparența actului managerial.

De asemenea, conducerea Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică va asigura:

- o calitate cât mai bună a predării și învățării;
- formarea studenților în calificări universitare relevante pe piața muncii, prevăzute în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul superior;
- extinderea oportunităților pentru formarea și dezvoltarea tinerilor universitari;

În ceea ce privește studenții, principiile care reglementează activitatea lor sunt:

- principiul nediscriminării, însemnând egalitatea de tratament a tuturor studenților;
- consilierea și informarea studenților, în scopul orientării profesionale; în acest sens vor fi stabilite responsabilități anume la nivelul Consiliului Profesorat;
- principiul democrației și reprezentării studenților, realizat prin participarea acestora la toate deciziile luate în facultate. Conducerea Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică va sprijini logistic alegerea democratică a reprezentanților studenților;
- principiul libertății de exprimare, interzicându-se sancționarea studenților pentru opiniile exprimate;
- principiul transparenței și accesului la informații, realizat prin accesul liber și gratuit al oricărui student la informațiile ce privesc viața academică și propriul parcurs educațional.

În Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică nu sunt admise restricții sau privilegii determinate de vârstă, naționalitate, apartenență etnică, sex, origine socială, orientare politică sau convingeri religioase, cu excepția celor prevăzute expres de lege.

3.2. Obiectivele strategiei manageriale

Strategia managerială prevede căile și resursele pentru:

- realizarea unui management de tip antreprenorial;
- finanțarea echitabilă din surse publice, dimpreună cu diversificarea bazei de finanțare;
- administrarea patrimoniului și realizarea de noi investiții;
- diversificarea serviciilor neacademice (consultanță, expertiză etc.);
- utilizarea eficientă a personalului administrativ;
- implicarea studenților în managementul academic, îndeosebi în ceea ce privește oferta educațională și socială;
- dezvoltarea cooperării academice și științifice interne și internaționale;
- dezvoltarea parteneriatului cu mediul economico-social: dezvoltarea ofertei de cursuri post-universitare;
- dezvoltarea parteneriatului cu segmentul preuniversitar, furnizor de noi studenți;
- promovarea imaginii facultății în mediile școlare, academice și de afaceri din euroregiune, din țară, din U.E. și din alte țări cu care se pot stabili relații. Folosirea în acest scop a unor materiale publicitare, a mass-mediei, a internetului, precum și a absolvenților facultății.

Conducerea Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică va sprijini încheierea de contracte cu instituții publice și operatori economici, atât în domeniul cercetării - dezvoltării - inovării cât și al educației permanente. De asemenea, va iniția și derula acțiuni de cooperare cu alte facultăți și organizații similare din țară și străinătate, va participa la activitatea unor organizații europene și internaționale.

3.3. Comisiile de lucru ale Consiliului Profesoral

Strategia managerială va fi realizată prin Comisiile de lucru ale Consiliului Profesoral, organizate astfel:

- Comisia de strategie, reformă și proces de învățământ, având ca sarcină elaborarea Planului Strategic, precum și a Planului Operațional Anual ale Facultății, întocmirea planurilor de învățământ;
- Comisia pentru resurse umane, materiale, financiare și deontologie profesională, având ca atribuții elaborarea politicii de personal, a politicilor financiare, analizarea cazurilor de comportament necorespunzător a personalului didactic și tehnic administrativ, elaborarea planurilor anuale de reparații și achiziții;
- Comisia pentru activitatea de cercetare - dezvoltare - inovare cooperare și imagine, având ca sarcină coordonarea și stimularea activității de cercetare - dezvoltare - inovare, extinderea relațiilor de cooperare cu alte facultăți similare din țară și străinătate, cu firmele economice, implemen-tarea de programe prevăzute cu mobilități, atât pentru cadre didactice cât și pentru studenți;
- Comisia pentru probleme studențești, având ca atribuții reglementarea și respectarea drepturilor și obligațiilor studenților, consilierea lor, sprijinirea activităților culturale, sociale, sportive etc.

4. Strategia calității

Sistemul de asigurare a calității cuprinde evaluări periodice interne ale domeniilor și programelor de pregătire implementate, ale căror rezultate trebuie să furnizeze dovezi pentru evaluările externe.

Sistemul include:

- obiective și standarde clare și măsurabile;
- norme metodologice pentru implementare, referind inclusiv implicarea partenerilor;
- resurse adecvate;
- metode de evaluare, îmbinând auto-evaluarea cu evaluarea externă;
- mecanisme și proceduri de feedback pentru îmbunătățirea calității,
- mijloace de prezentare a rezultatelor evaluărilor publicului larg.

Structurile facultății și cadrele didactice răspund de definirea programelor de studii, de implementarea acestora și de maniera în care, prin parcurgerea lor, se titrează studenții din diverse cicluri de studii.

Performanțele individuale în plan didactic ale staff-ului academic și capacitatea acestuia de a obține rezultate notabile în cercetare și de a le aduce în actul didactic vor contribui într-o măsură sporită la promovarea în ierarhia didactică.

Studenții facultății, principali beneficiari ai programelor de studii și ai altor programe ale facultății participă la proiectarea și aprobarea programelor, precum și la revizuirea acestora. Punctele de vedere ale studenților exprimate prin proceduri și reglementări interne vor constitui, după caz, elemente de autoevaluare ale proceselor, sugestii de îmbunătățire și înnoire etc. Consultarea studenților în privința procesului de învățământ, a condițiilor în care acesta se desfășoară și cunoașterea doleanțelor lor reprezintă una dintre căile de asigurare a calității educației.

5. Programele de studii

Facultatea organizează și gestionează programe de studii la nivel de licență, master și doctorat, precum și programe de formare continuă.

5.1. Programele de studii de licență

Oferta de programe de studii de licență a Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică acoperă în prezent domeniul fundamental de științe inginerești, domeniile Inginerie electrică și Inginerie energetică.

Se vor efectua demersurile necesare ca începând cu anul universitar 2009 - 2010 să se introducă un nou domeniu de studii de licență, "Inginerie industrială", specializarea "Ingineria sistemelor de energii regenerabile". Se vor crea condițiile pentru o cifră de școlarizare de 60 studenți/an pentru această nouă specializare. În total, pentru cele trei domenii de studii de licență avute în vedere, se vor asigura condiții pentru o cifră de școlarizare de 250 studenți/an.

Conducerea Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică va asigura o corectă dimensionare a volumului de muncă a studenților, exprimat în termenii creditelor de studii.

Admiterea studenților în ciclul "licență" este oportun să se facă pe bază de concurs de dosare.

Fiecare program de studiu, reprezentând un set de unități curriculare de predare, învățare, cercetare, aplicații practice și evaluare, va fi astfel organizat încât să conducă la obținerea unei calificări universitare acoperitoare pentru diploma de studii și suplimentul de diplomă.

Conducerea Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică va acorda o mare atenție dezvoltării mobilității studenților și cadrelor didactice, precum și recunoașterii perioadelor de studii efectuate în țară sau străinătate.

Desfășurarea practicii în producție, inclusiv prin încheierea unor convenții de practică cu Societăți Comerciale de profil din Timișoara, constituie o prioritate.

Se va asigura o mai bună coordonare a temelor lucrărilor de licență, astfel încât acestea să abordeze într-o măsură mai mare probleme cerute de diverse firme și conducerea proiectelor de diplomă în cotutelă, cadre didactice și ingineri din producție.

5.2. Programele de studii de nivel "master"

Studiile de nivel master vor ocupa un loc important în oferta de programe de studii a Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică. Se vor păstra cele două specializări actuale. Se va pregăti introducerea unei noi specializări, "Ingineria sistemelor de energii regenerabile"; se va acționa pentru creșterea numărului de studenți de la 126 câți sunt în 2008 la 240 în 2012.

5.3. Programele de studii de nivel "doctorat"

Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică dispune în 2008 de 12 conducători de doctorat, cuprinzând în școlile doctorale un număr de 81 doctoranzi.

Pentru a asigura pregătirea în ciclul "doctorat" la nivelul cerințelor din "agenda Lisabona" Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică are nevoie imediată de cel puțin încă 5-6 conducători de doctorat. Formarea acestora este o prioritate a politicii de personal a facultății.

5.4. Programele de formare continuă

Cadrele didactice din Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică vor continua activitatea în cadrul Departamentului de Educație Permanentă al Universității "Politehnica", departament ce oferă, în acord cu cerințele pieței, o gamă largă de cursuri de formare continuă.

În cadrul facultății, vor continua cursurile similare cu angajații de la C.N.T.E.E. TRANSELECTRICA S.A. și S.C. ENEL Distribuție Banat S.A. Timișoara, precum și cursurile de pregătire a experților energetici, organizate sub egida Agenției Române pentru Conservarea Energiei.

Facultatea va asigura condiții pentru editarea suporturilor de curs necesar formării continue.

6. Tehnologia didactică

În Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică se vor continua eforturile pentru promovarea tehnicii de calcul și a tehnologiei multimedia în procesul de învățământ. Se va extinde procesul de prezentare a cursurilor și lucrărilor de laborator pe internet, astfel încât studenții să poată accesa aceste materiale. Se va actualiza semestrial și site-ul facultății, astfel încât materialele didactice să poată fi consultate și pe internet.

În evaluarea studenților se va pune accent pe prestația pe parcurs, activitate notată distinct față de nota la examen. La recontractarea unei discipline se va ține seama de ceea ce s-a promovat. Actul didactic va fi însoțit de un proces sistematic de evaluare a activității studenților. Va continua acțiunea de evaluare a cadrelor didactice și a disciplinelor de către studenți.

7. Activitatea de cercetare - dezvoltare - inovare

7.1. Cercetarea științifică

Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică din Timișoara și-a stabilit ca obiectiv prioritar să mențină și să dezvolte forța sa tradițională - cercetarea științifică. Regulamentul U.P.T. destinat stimulării activității de cercetare acordă autonomie celor ce angajează contracte de cercetare-proiectare, asistență tehnică, activități de consulting și expertiză tehnică, permite să folosească fondurile obținute în conformitate cu cerințele colectivului care a participat la realizarea veniturilor suplimentare. În tabelul 7. 1 sunt prezentate cele 3 centre de cercetare acreditate, care funcționează focalizat pe principalele domenii de cercetare ce se desfășoară în facultate.

Tabelul 7.1. Centre de cercetare acreditate CNCISIS

Nr. crt.	Denumire centru cercetare	Director centru cercetare
1	Noi sisteme de reglaj inteligent al mișcării	Prof.dr.ing. Gheorghe Atanasiu
2	Analiza regimurilor de funcționare a sistemelor electrice de putere	Prof.dr.ing. Ștefan Kilyeni
3.	Metode și tehnici moderne în exploatare și protecția instalațiilor	Prof.dr.ing. Alexandru Vasilevici

Tabelul 7.2. Prezintă colectivele de cercetare din centrele enumerate anterior.

Tabelul 7.2. Colective de cercetare din centrele de cercetare

Nr. crt.	Denumire centru cercetare	Denumire colectiv
1.	Noi sisteme de reglaj inteligent al mișcării	Controlul inteligent al mișcării
		Aționări electrice industriale
		Motoare inteligente cu reluctanță variabilă
		Iluminat electric și echipamente pentru electrotehnologii
2.	Analiza regimurilor de funcționare a sistemelor electrice de putere	Modelarea și simularea regimurilor tranzitorii în sistemele energetice
		Restructurarea sistemelor energetice
		Stabilitatea tranzitorie și stabilitatea tensiunii
3.	Metode și tehnici moderne în exploatarea și protecția instalațiilor	Echipamente electrice
		Tensiuni înalte
		Modele neliniare pentru materiale feromagnetice

Va fi încurajată abordarea unor teme noi de cercetare, cu caracter interdisciplinar și de actualitate: energii regenerabile, sisteme automotiv, tehnologii neconvenționale, conversia statică a energiei electrice, automatizări digitale, informatizarea unor procese tehnologice etc.

Cercetarea științifică va fi orientată, către potențialele surse de finanțare, la nivel național și internațional. Dintre acestea prioritare sunt cele oferite de Planul Național de Cercetare Dezvoltare și Inovare, respectiv de Programul Cadru 7. În acest sens colectivele de cercetare vor menține trendul ascendent al numărului de propuneri de finanțare și atragerea unor fonduri care să susțină prin dotare și stimulente materiale activitatea de cercetare.

Legătura cu industria trebuie permanent. întreținută și dezvoltată. Contractele obținute de-a lungul timpului se dovedesc a fi eficiente nu numai din punct de vedere științific ci și al posibilităților de colaborare în domeniul practicii studentești și al ofertei de locuri de muncă pentru absolvenți.

Calitatea activității de cercetare științifică din facultate se va aprecia prin numărul de publicații originale, lucrări prezentate la manifestări științifice naționale și internaționale, prin cărțile și tratatele publicate în edituri din țară și străinătate. Rezultatele activității de cercetare trebuie să se regăsească în publicații citate în baze de date recunoscute.

Facultatea va edita în continuare cele două publicații periodice:

- Journal of Electrical Engineering (www.jee.ro), pe format electronic, citată INSPEC. Această publicație va trebui să fie susținută în vederea citării sale în baza de date ISI.
- Buletinul Științific al UPT, Secția Energetică, care va trebui să obțină acreditare CNCISIS.

Facultatea va fi în continuare implicată în organizarea a două manifestări științifice cu caracter internațional: "OPTIM", organizată împreună cu Universitatea "Transilvania" Brașov și Universitatea Tehnică din Cluj Napoca (în anii pari), respectiv Power Systems Conference (PSC)

organizată de Catedra de Electroenergetică (în anii impari).

În cadrul activității de cercetare științifică contractuală se va susține creșterea semnificativă a participării studenților și se vor încuraja manifestările științifice studențești, surse ale unor corecte selecționări a viitoarelor cadre didactice.

8. Comunitatea academică. Resursele umane

Ca urmare a restructurărilor, Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică cuprinde în 2008 două catedre, însumând un număr de 61 cadre didactice, dintre care 7 profesori consultanți, 1 profesor asociat și 19 doctoranzi cu frecvență. În Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică sunt înmatriculați la ora actuală 934 studenți, dintre care 126 în ciclul "master" și 81 în școlile doctorale.

Facultatea dispune de asemenea de un număr de 23 angajați ca personal auxiliar.

8.1. Cadrele didactice

Conducerea Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică va asigura condiții pentru dezvoltarea carierei didactice, științifice și manageriale a fiecărui cadru didactic.

Exercitarea funcției didactice se va realiza cu respectarea următoarelor principii:

- eficiență în procesul educațional;
- legalitate, imparțialitate, obiectivitate, responsabilitate;
- centrarea educației pe student.

Pentru fiecare cadru didactic va fi stabilit un traseu al promovării didactice în intervalul de timp 2008 - 2012. Se va urmări selectarea de cadre didactice tinere și omogenizarea pe vârste a personalului didactic.

Conducerea Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică va asigura personalului didactic toate drepturile ce-i revin în conformitate cu Legea Învățământului, Statutul personalului didactic și Carta U.P.T.

Exercitarea inițiativei profesionale a cadrelor didactice este garantată, punându-se la dispoziția acestora resursele facultății.

Procesul didactic nu poate fi perturbat în timpul activității de predare.

Deoarece calitatea programelor de studii este direct legată de calitatea personalului didactic, în Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică vor fi evaluate periodic rezultatele și performanțele acestuia, în conformitate cu metodologia aprobată de Consiliul Profesoral.

Înregistrarea audio-video sau prin alte mijloace a activității didactice poate fi făcută numai cu acordul cadrului didactic.

La întocmirea anuală a statelor de funcțiuni precum și la acordarea stimulentele legale (gradații, salarii de merit etc.) se vor lua în considerare aceste evaluări.

Salarizarea din fonduri publice a personalului didactic, de cercetare și a celorlalte categorii de personal se va face în conformitate cu prevederile legislației în vigoare. Salarizarea din alte surse (venituri proprii) se va derula în baza autonomiei universitare, acordându-se prioritate cadrelor didactice tinere. Protecția drepturilor salariaților, precum și a drepturilor de proprietate intelectuală se va asigura în conformitate cu Carta U.P.T. și a legislației în vigoare, în colaborare cu structurile sindicale din facultate.

8.2. Personalul didactic-auxiliar și nedidactic

Atribuțiile personalului didactic-auxiliar și nedidactic sunt cele stabilite prin fișa postului.

Conducerea Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică se va preocupa de perfecționarea pregătirii personalului didactic-auxiliar, asigurând finanțarea unor astfel de activități.

Conducerea Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică, cu consultarea reprezentanților sindicatului, va acționa pentru stabilirea diferențiată a salariilor în funcție de specificul activității desfășurate și de calitatea acesteia, cu respectarea contractului colectiv de muncă la nivel de universitate.

8.3. Studenții

Conducerea Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică va asigura studenților toate drepturile ce le revin conform Cartei universitare și contractului de studii.

- dreptul la o evaluare obiectivă a activității lor academice;
- dreptul de a-și alege cursurile opționale și facultative;
- dreptul de a obține burse pentru performanțele profesionale și științifice, respectiv pentru asistență socială. Cuantumul minim al bursei trebuie să acopere cheltuielile convenționale pentru cazare și masă;
- dreptul de a beneficia de subvenții pentru cazare, de tarif redus la manifestările culturale, transport în comun etc.;
- dreptul de a alege și a fi aleși în structurile de conducere, analiză și evaluare ale facultății;
- dreptul de a se asocia în vederea exprimării și protejării intereselor studenților;
- dreptul de a-și înființa cluburi, cenecluri, formații artistice sau sportive, publicații etc.

Principalele obligații ale studenților în cadrul Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică sunt:

- să respecte misiunea facultății și să îndeplinească standardele de calitate impuse de către aceasta;
- să mențină baza materială pe care o folosesc în bună stare de funcționare;
- să asigure liniștea și ordinea, respectiv să respecte curățenia în spațiul universitar.

9. Strategia de gestionare a bazei materiale

Baza materială a Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică este alcătuită în principal dintr-un amfiteatru, 4 săli de curs, 4 săli de seminar, 24 de laboratoare didactice, toate acestea fiind amplasate în 3 clădiri. Gradul de îmbătrânire ridicat creează probleme deosebite în ceea ce privește consumurile energetice și în speciala randamentelor instalațiilor de încălzire, alimentare cu apă, energie electrică. Se va urgenta încheierea în cursul anului 2008 a lucrărilor de reparații capitale, respectiv curente, ce se derulează în facultate. Se va organiza un singur atelier pentru lucrările electromecanice necesare facultății.

Se va urmări de asemenea rezolvarea alimentării cu energie electrică a sălii A223, asigurarea unei surse de apă caldă la grupurile sanitare de la fiecare nivel din corpul A, executarea modificărilor și dotărilor propuse în corpul C de clădire: amenajarea sălii de curs C002 și spațiului pentru arhiva facultății (1/2) din sala C012; recondiționarea mobilierului (bănci) din sălile de curs și seminar; mobilier pentru sala nouă C002; un număr de 20 de bănci a câte 4 locuri, pentru schimbarea băncilor din sălile de seminar A213 și A214; recondiționarea băncilor din A108 și A203; rafturi pentru arhiva de la viitoarea sală C012.

Până în 2012 se va realiza supraetajarea corpului D, ceea ce va extinde considerabil suprafața spațiilor cu destinație didactică puse la dispoziția facultății.

Vor fi modernizate și acreditate laboratoarele de Tehnica Tensiunilor Înalte, Automatizări și Protecții, Aparate Electrice, Laboratorul de mașini și acționări electrice și va fi realizat un nou laborator pentru energii regenerabile.

Va fi dotat Laboratorul de testare a mașinilor și echipamentelor electrice cu sisteme de achiziție și prelucrare a datelor, astfel încât să poată fi testate mașini până la 300 kW și echipamente până la 15 kVA.

Laboratorul va fi complet re tehnologizat pentru a putea realiza evaluarea conformității și omologare.

Va fi realizat un nou laborator de cercetare și studii master de sisteme dedicate, pentru controlul servomotoarelor electrice.

Va continua acțiunea de completare și înnoire a bazei materiale a facultății și catedrelor, atât prin fonduri atrase prin contracte de cercetare cât și din alocații bugetare.

10. Strategia de gestionare a resurselor financiare

Structura activităților din facultate va fi astfel organizată încât finanțarea activității didactice să fie asigurată prin finanțarea de bază.

O importanță majoră se va acorda creșterii ponderii veniturilor din activități proprii. Căile care conduc la acest deziderat sunt creșterea numărului de studenți cu taxă și studenți străini valutari, dezvoltarea și eficientizarea activităților de cercetare, producție, valorificarea prin închiriere a spațiilor disponibile, reducerea cheltuielilor materiale și în special a utilităților prin introducerea unor centrale termice proprii etc. Se vor obține venituri din încercările de laborator pentru terți în laboratoarele acreditate. Veniturile proprii trebuie să ajungă la cca. 15% din bugetul facultății.

Va fi agreată soluția finanțării de bază pe cicluri universitare în locul finanțării pe student, ceea ce va conduce cu certitudine la creșterea calității procesului didactic.

Se va actualiza permanent cota parte de participare a facultății la cheltuielile comune de întreținere.

11. Strategia de imagine

Imaginea instituțională este un concept cu o importanță din ce în ce mai mare în condițiile concurenței în creștere și a intensificării relațiilor directe cu publicul.

Crearea imaginii instituționale se realizează prin intermediul informației și al comunicării, implementate prin campanii:

- planificate din timp și efectuate în mod sistematic și continuu, în așa fel încât să fie evitate mesajele fragmentare;
- care să folosească tot ansamblul de mijloace (spoturi televizate, afișe, pliante, interviuri etc.) ;
- accesibile și inteligibile. Ele trebuie să asigure transparența și să dezvolte sentimentul de apartenență la instituție ;
- «vizibile» atât în țară, cât și în străinătate și, nu în ultimul rând,
- realizate de profesioniști.

Facultatea, în procesul de comunicare cu publicul va recurge la mass-media.

Mesajele vor fi concepute astfel încât să îndeplinească doua criterii aparent contradictorii: să atragă un public tânăr, căruia îi plac lucrurile « trendy », în care să își regăsească aspirațiile, fără ocolișuri sau ton superior și, să păstreze aerul academic, sobrietatea și seriozitatea facultății.

Finalitatea colaborării cu presa constituie angrenarea ei în proiectarea imaginii instituționale la marele public.

Va fi începută și construcția brandului, definit ca fiind ambițios, tânăr, competent, performant etc.

Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică are recunoaștere națională și internațională. Lucrurile nu trebuie luate de la zero, dar nici nu trebuie lăsat ca acest renume să fie alterat de timp și de un flux informațional necorespunzător. În același timp se impune ca strategia de imagine să fie unitară, acțiunile să nu se « calce în picioare » sau chiar să apară contradicții în acest sens.

«Purtătorul de cuvânt» cel mai autorizat și principalul beneficiar al procesului de învățământ din facultate este studentul. Prin el se propaga în exterior, calitatea procesului didactic. De felul în care este el mulțumit de actul didactic la care este partener, sau conștientizat că i se transmit cunoștințe necesare viitoarei sale profesii depinde în mod direct aflulul de candidați la admitere în perioadele următoare. În acest sens sunt importante următoarele aspecte :

- ambientul - prima impresie ; relația cadru didactic — student;
- prestața și competența cadrelor didactice ;
- modalitatea de transmitere a cunoștințelor:

- dotarea laboratoarelor:
- mediul social.

Prima reflexie a imaginii facultății, ca «tiraj » și putere de penetrare este pagina de web în ansamblul ei.

Relația interumană este unul din mijloacele cele mai eficiente de transmitere a informației. Instituția trebuie să-și trimită « emisari» în locurile cu impact. Aceștia trebuie atent selecționați, astfel încât prestația lor să fie credibilă, atractivă și adaptată mediului căruia i se adresează. O categorie în acest sens o reprezintă cadrele didactice din licee care își susțin gradele în cadrul facultății noastre.

Participările la sesiuni cu caracter științific vor trebuie să se constituie nu numai în ocazii de promovare a unor relații strict personale, ci și în promovarea imaginii instituționale. Materiale de promovare vor trebui să fie la îndemâna tuturor participanților la aceste acțiuni, atât în țară cât mai ales în străinătate.

Toate aceste aspecte trebuiesc subordonate brandului. Totul va fi unitar ca grafică și mod de prezentare. Întreaga strategie va fi coordonată, de către un colectiv unic de specialiști în domeniu cu misiunea de a particulariza obiectivele generale exprimate mai sus.

Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică va alocă resursele necesare implementării strategiei de imagine, ca pe o investiție ale cărei roade se vor putea culege în timp.

12. Cooperarea internă și internațională

Cooperarea în planul activităților academice și științifice cu partenerii externi reprezintă o preocupare majoră a Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică. Strategia de dezvoltare a programelor de cooperare constă în:

- Participarea la programe și proiecte finanțate de către Uniunea Europeană (Socrates-Erasmus, Leonardo da Vinci, Ceepus etc.).
- Semnarea și derularea unor acorduri de cooperare bilaterală cu universități și alte instituții de învățământ superior și cercetare, cât și cu firme și companii internaționale.

Acordurile de cooperare bilaterală cu instituții de învățământ superior vor prevedea în special: mobilități ale cadrelor didactice și studenților, cu acordarea prin reciprocitate a unor facilități de cazare și diurnă, derularea unor proiecte comune de cercetare; organizarea în comun a unor seminarii, simpozioane și conferințe; schimbul de publicații și literatură de specialitate. Facultatea de Electrotehnică și Electroenergetică va dezvolta colaborările cu Universitatea "Paul Sabatier" din Toulouse, INP din Grenoble, Universitatea din Aalborg, Universitatea Hanyanh din Seoul, Politecnico din Torino, Universitatea Tehnică Națională din Atena, Institutul Tehnologic Național Costa Rica, Institutul Tehnologic din Tokyo, Universitatea din Cassino, Universitatea din Kraguevaț, Facultatea Tehnică din Čačak, Universitatea din Novi Sad.

Acordurile de cooperare cu companii din țară și străinătate vor permite recondiționarea unor săli de curs, echiparea unor laboratoare, achiziționarea de literatură de specialitate, finanțarea practicii studenților în cadrul companiilor (S.C. Electrocentrale Deva - Mintia, ZUMTOBEL LIGHTING România), finanțarea participării în comun la conferințe internaționale (C.N.T.E.E. TRANSELECTRICA S.A., Sucursala de Transport Timișoara, S.C. ENEL Distribuție Banat S.A.), cât și finanțarea unor proiecte de cercetare pe teme de interes ale companiilor finanțatoare (C.N.T.E.E. TRANSELECTRICA S.A., S.C. ENEL Distribuție Banat S.A. etc.).