

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT
Pentru seria de studenți 2025-2027

Programul de studii univ. de masterat:	Management Antreprenorial în Administrarea Afacerilor
Tipul de masterat:	de cercetare
Domeniul fundamental (DFI):	ȘTIINȚE INGINEREȘTI
Ramura de știință (RSI):	Inginerie mecanică, mecatronică, inginerie industrială și management
Domeniul de licență (DL):	Inginerie și Management
Durata studiilor / Numărul de credite:	2 ani / 120 credite
Forma de învățământ:	IF - Invatamant cu frecventa
Domeniul de studii universitare de masterat (DSU_M):	Inginerie și management

RECTOR,
Conf.univ.dr.ing. Florin DRĂGAN

DECAN,
Prof.univ.dr.ec., ing., habil. Matei TĂMĂȘILĂ



Misiunea programului de studii:

Misiunea programului de master complementar Management Antreprenorial în Administrarea Afacerilor este aceea de a forma manageri și antreprenori având competențe deosebite prin pregătire complementară studiilor de licență în specializările absolvite, respectiv prin dezvoltarea capacităților de cercetare științifică în domeniul managementului afacerilor și antreprenoriatului.

Obiectivele programului de studii:

Obiectivele programului de studii supus acreditării este asigurarea unei pregătiri aprofundate în domeniu, insistându-se asupra însușirii cunoștințelor noi, moderne și interdisciplinare, de actualitate aferente operării profesioniștilor în organizații publice, răspunzând astfel unei nevoi reale de specialiști cu studii superioare în acest domeniu.

Competențele programului de studii:

Competențe profesionale:

administrează indicatorii de evaluare a proiectului
adună informații tehnice
analizează contextul unei organizații
aplică managementul schimbării
asigură respectarea politicilor
coordonează alinierea eforturilor în scopul dezvoltării afacerii
creează o atmosferă de lucru dedicată îmbunătățirii continue
dezvoltă strategii de generare de venituri
elaborează strategiile societății
gestionează cunoștințele în domeniul afacerilor
ia decizii bazate pe date
identifică indicatori-cheie de performanță
identifică nevoi organizaționale nedetectate
implementează planificarea strategică
integrează fundamentul strategic în activitatea curentă
interpretează informațiile comerciale
monitorizează politica companiei
oferă consultanță cu privire la îmbunătățirile în materie de eficiență
propune strategii de îmbunătățire
realizează analiza afacerii
realizează analize de date
îmbunătățește procesele de afaceri
ține legătura cu managerii
analizează cerințe de afaceri
analizează factorii externi ai societăților
analizează factorii interni ai societăților
analizează performanța financiară a unei societăți
analizează planuri de afaceri
analizează procese de afaceri
desfășoară cercetare calitativă

- desfășoară cercetare cantitativă
- ia decizii comerciale strategice
- oferă consiliere în ceea ce privește gestionarea personalului
- oferă consultanță financiară
- stabilește relații de afaceri
- administrează conturi
- aplică simțul afacerilor
- colaborează la crearea strategiilor de marketing
- extinde prezența în regiune a companiei
- identifică noi oportunități de afaceri
- realizează analiza vânzărilor
- studiază nivelurile vânzărilor de produse

Competențe transversale:

da dovada de initiativa
construieste spirit de echipa
gândește în mod creativ
gândește holistic
ia decizii
gestioneaza timpul

Rezultatele învățării specifice programului de studii:

Cunoștințe	Aptitudini	Responsabilitate și autonomie
C1. Studentul/absolventul identifică și descrie concepte, principii și metode de management și antreprenariat. C2. Studentul/absolventul explică și interpretează rezultate teoretice și experimentale de management și antreprenariat. C3. Studentul/absolventul identifică și descrie principii de management de proiect, inovare și procese de afaceri. C4. Studentul/absolventul explică și interpretează documentația managerială și economică pentru dezvoltarea proiectelor și proceselor. C5. Studentul/absolventul identifică și descrie concepte, principii și metode referitoare la managementul întreprinderii, de la nivel operațional și până la nivel strategic. C6. Studentul/absolventul explică și interpretează rezultate teoretice și experimentale de afaceri și ia decizii fundamentate științific.	A1. Studentul/absolventul coordonează activități de management și definește cerințe manageriale și economice. A2. Studentul/absolventul ajustează și aprobă proiecte și optimizează parametrii activităților de management. A3. Studentul/absolventul analizează sistemul de management în vederea îmbunătățirii și aplică sisteme avansate în domeniu. A4. Studentul/absolventul asigură controlul deciziilor. A5. Studentul/absolventul definește standardele și respectă standardele companiei. A6. Studentul/absolventul realizează audituri ale activității firmei și formează personalul cu privire la procedurile specifice. A7. Studentul/absolventul ține legătura cu managerii și aderă la liniile directoare privind organizarea întreprinderii. A8. Studentul/absolventul găsește soluții pentru probleme, îmbunătățește procesele de afaceri și urmărește dezvoltarea societății. A9. Studentul/absolventul efectuează cercetare științifică. A10. Studentul/absolventul utilizează software specific domeniului pentru suportul activităților manageriale și de antreprenariat.	RA1. Studentul/absolventul practică raționamentul logic, evaluarea și autoevaluare în luarea deciziilor. RA2. Studentul/absolventul comunică eficient despre activitățile organizației. RA3. Studentul/absolventul da dovada de inițiativă, lucrează eficient ca membru în echipă sau lider al acesteia și construiește spiritul de echipă. RA4. Studentul/absolventul promovează dialogul, cooperarea, respectul față de ceilalți și interculturalitatea.

Rezultatele complementare ale învățării:		
Cunoștințe	Aptitudini	Responsabilitate și autonomie
C7. Studentul/absolventul identifică, descrie și analizează concepte de cultură generală, responsabilitate socială, etică profesională.	A11. Studentul/absolventul asigură realizarea activităților organizației în condiții de etică și responsabilitate. A12. Studentul/absolventul efectuează cercetare științifică în condiții de etică și responsabilitate academică.	RA5. Studentul/absolventul aplică valorile eticii și deontologiei profesiei de inginer și manager și conștientizează aspectele de responsabilitate socială. RA6. Studentul/absolventul folosește autonom terminologia specifică domeniului într-o limbă străină.

Finalități:	
Absolvenții programului de studii universitare de masterat vor accesa următoarele ocupații posibile conform Clasificării Ocupațiilor din România ISCO-08:	
2421.3 - specialist strategia afacerii, 2421.2 - consultant de afaceri/consultantă de afaceri, 2431.5 - specialist dezvoltare afaceri	

Domeniul de licență: Inginerie și Management
Programul de studii univ. de masterat de cercetare: Management Antreprenorial în Administrarea Afacerilor

Forma de învățământ: IF - Învățământ cu frecvență
Durata studiilor: 2 ani

Domeniul fundamental (DFI): ȘTIINȚE INGINEREȘTI
Ramura de știință (RSI): Inginerie mecanică, mecatronică, inginerie industrială și management
Domeniul de studii universitare de masterat (DSU_M): Inginerie și management

Cod DFI	Cod RSI	Cod DSU_M
20	70	10

ciclul	c1c2c3	a1a2
M	352	25

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT
Pentru seria de studenți 2025-2027
ANUL I (2025-2026)

	SEMESTRUL 1										SEMESTRUL 2									
1	Marketingul Resurselor Umane										Marketing Strategic									
	M352.25.01.F1	5	E	28	0	0	14		DF	83	M352.25.02.S1	6	E	28	0	0	28		DS	94
2	Ingineria și Managementul Investițiilor										Management Operațional									
	M352.25.01.S2	5	E	14	0	28	0		DS	83	M352.25.02.F2	5	E	28	0	14	0		DF	83
3	Management Strategic										Management Informațional									
	M352.25.01.F3	6	E	28	0	0	28		DF	94	M352.25.02.F3	6	E	28	0	28	0		DF	94
4	Opțional 1. Management financiar* / Analiză economică asistată de calculator										Opțional 2. Contabilitate Managerială* / Jocuri de întreprindere									
	M352.25.01.F4-ij	6	D	28	28	0	0		DF	94	M352.25.02.F4-ij	4	D	14	28	0	0		DF	58
5	Practică de cercetare 1										Etică și integritate academică									
	M352.25.01.F5	8	C					200	DF		M352.25.02.C5	2	D	14	7	0	0		DC	29
6											Practică de cercetare 2									
											M352.25.02.F6	7	C					175	DF	
7																				
8																				
9																				
10											Voluntariat 1									
											M352.25.02.f10-ij	2	C						f	50
total / sem.	VAi:	196	VPI:			354	VAi:			217	VPI:			358						
	VA (VAi+VAp):	396	VCA (VA+VPI):			750	VA (VAi+VAp):			392	VCA (VA+VPI):			750						
	credite:	30	evaluări:			3E,0V,1C	credite:			30	evaluări:			3E,0V,1C						
total / săptăm.	VAi:	14.0	VPI:			25.3	VAi:			15.5	VPI:			25.6						
	VA (VAi+VAp):	28.3	VCA (VA+VPI):			53.6	VA (VAi+VAp):			28.0	VCA (VA+VPI):			53.6						
	din care:		7.0	2.0	2.0	3.0	14.3	(c, s, l, p, VAp)	din care:		8.0	2.5	3.0	2.0	12.5	(c, s, l, p, VAp)				

Observatii:

Pentru seria de studenti 2025-2027

ANUL II (2026-2027)

	SEMESTRUL 3										SEMESTRUL 4									
1	Managementul cunoașterii și negocierea în afaceri										Practică de cercetare 4									
	M352.25.03.S1	5	E	14	0	28	0		DS	83	M352.25.04.S1	15	D	0	0	0	0	196	DS	179
2	Managementul Calității										Elaborarea lucrării de disertație									
	M352.25.03.F2	5	E	28	0	0	14		DF	83	M352.25.04.S2	15	D	0	0	0	196	0	DS	179
3	Îmbunătățirea proceselor - reengineering										Examen de disertație									
	M352.25.03.F3	6	E	28	0	0	28		DF	94	M352.25.04.S3	10	E	0	0	0	0	0	DS	
4	Opțional 3. Sustenabilitate și Risc* / Evaluarea firmei																			
	M352.25.03.F4-ij	6	D	28	0	0	28		DF	94										
5	Practică de cercetare 3																			
	M352.25.03.F5	8	C					200	DF											
6																				
7																				
8																				
9																				
10											Voluntariat 2									
											M352.25.04.F10-ij	2	C					F	50	
total / sem.	VAi:	196	VPI:	354	VAi:	196	VPI:	358												
	VA (VAi+VAp):	396	VCA (VA+VPI):	750	VA (VAi+VAp):	392	VCA (VA+VPI):	750												
	credite:	30	evaluări:	3E,0V,1C	credite:	30+10*	evaluări:	1E,0V,0C												
total / săpt.	VAi:	14.0	VPI:	25.3	VAi:	14.0	VPI:	25.6												
	VA (VAi+VAp):	28.3	VCA (VA+VPI):	53.6	VA (VAi+VAp):	28.0	VCA (VA+VPI):	53.6												
	din care:		7.0	0.0	2.0	5.0	14.3	(c, s, l, p, VAp)	din care:		0.0	0.0	0.0	14.0	14.0	(c, s, l, p, VAp)				

* Credite suplimentare alocate Examenului de disertație

Observatii:

RECTOR,
Conf.univ.dr.ing. Florin DRĂGAN

DECAN,
Prof.univ.dr.ec., ing., habil. Matei TĂMĂȘILĂ

DISCIPLINE OPTIONALE
Pentru seria de studenti 2025-2027

ANUL I (2025-2026)

	SEMESTRUL 1										SEMESTRUL 2									
01	Opțional 1. Management financiar*										Opțional 2. Contabilitate Managerială*									
	M352.25.01.F4-01	6	D	28	28	0	0		DF	94	M352.25.02.F4-01	4	D	14	28	0	0		DF	58
02	Opțional 1. Analiză economică asistată de calculator										Opțional 2. Jocuri de întreprindere									
	M352.25.01.F4-02	6	D	28	28	0	0		DF	94	M352.25.02.F4-02	4	D	14	28	0	0		DF	58
03																				
04																				
05																				
06																				
07																				
08																				
09																				
10																				

Observatii: (*) - discipline opționale activate în anul univ. 2025-2026

DISCIPLINE OPTIONALE
Pentru seria de studenti 2025-2027

ANUL II (2026-2027)

	SEMESTRUL 3										SEMESTRUL 4									
01	Opțional 3. Sustenabilitate și Risc*																			
	M352.25.03.F4-01	6	D	28	0	0	28		DF	94										
02	Opțional 3. Evaluarea firmei																			
	M352.25.03.F4-02	6	D	28	0	0	28		DF	94										
03																				
04																				
05																				
06																				
07																				
08																				
09																				
10																				

Observatii: (*) - discipline opționale activate în anul univ. 2026-2027

Legenda

Nume disciplina										
Cod	nc	FE	c	s	l	p	VAp	CF	VPI	

Cod = cod disciplina
nc = nr.credite transferabile
FE = forma de evaluare
FE ∈ {E, V, C}
E=examen
V=verificare
C=colocviu
c=nr.ore curs/semestru
s=nr.ore seminar
l=nr.ore laborator
p=nr.ore proiect
VAp- volum de ore necesar activitatilor partial asistate

Exemplu										
Tehnologii avansate de măsurare										
M170.17.01.V1	8	E	28	0	28	0	49	DC	50	

CF=categorie formativa careia ii apartine disciplina
CF={DF, DS, DC}
DF - disciplina fundamentala
DS - disciplina de specializare
DC - disciplina complementara
VPI = volum de ore necesar pregatirii individuale pentru un semestru de 14 sapt. plus 4 sapt. de sesiune
VAi- volum de ore necesar activitatilor integral asistate=c+s+l+p
VA - volum de ore necesar activitatilor integral asistate si al celor asistate partial =VAi+Vap
VCA - volum de ore cumulat al tuturor activitatilor = VA+VPI

RECTOR,
Conf.univ.dr.ing. Florin DRĂGAN

DECAN,
Prof.univ.dr.ec., ing., habil. Matei TĂMĂȘILĂ

DISCIPLINE FACULTATIVE
Pentru seria de studenti 2025-2027
ANUL I (2025-2026)

	SEMESTRUL 1	SEMESTRUL 2
01		Voluntariat 1
		M352.25.02.F10-012C000280F22
02		
03		
04		

Observatii:

DISCIPLINE FACULTATIVE
Pentru seria de studenti 2025-2027
ANUL II (2026-2027)

	SEMESTRUL 3	SEMESTRUL 4
01		Voluntariat 2
		M352.25.04.F10-012C000280F22
02		
03		
04		

Observatii:

RECTOR,
Conf.univ.dr.ing. Florin DRĂGAN

DECAN,
Prof.univ.dr.ec., ing., habil. Matei TĂMĂȘILĂ